



ICPM

ICPM

XVIII МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ 2023: современные тренды проектного управления

4–6 декабря 2023 г. | Marriott Grand Hotel, Москва + online

ПРОГРАММА КОНФЕРЕНЦИИ

4 декабря: PRE-DAY. Мастерская проектного управления

5 декабря: Интенсив

6 декабря: Практикум и компетенции

ICPM 2023 PRE-DAY, 4 декабря

МАСТЕРСКАЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

09.00 – 10.00 Регистрация участников. Приветственный кофе

**10:00 – 14:00 СПЕЦИАЛЬНЫЙ ТРЕНИНГ
ПАВЛА АЛФЕРОВА «ВЫВОД ПРОЕКТА
ИЗ КРИЗИСА. ИССЛЕДОВАНИЯ И
ПРАКТИЧЕСКИЙ ОПЫТ»**

Цель: Показать практики работы с кризисными проектами и обсудить их применимость в проектах участников тренинга

Содержание:

- Мировая статистика по кризисным проектам
- Этапы перехода проекта в кризис и виды кризисных проектов
- Модель SYNEFIN и специфика работы в кризис
- Разбор кейса кризисного проекта 1

**10:00-14:00 ПРАКТИКУМ ВЛАДИСЛАВА УТЕНИНА
«ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОММУНИКАЦИИ В
ПРОЕКТАХ»**

Программа практикума:

- Три_ада успешной коммуникации: способ самодиагностики
- Статистика восприятия информации. Как создавать точные формулировки
- Мотив – это «опредмеченная» потребность. Что такое мотивирующая коммуникация
- Характеристики и наиболее распространенные психологические типы людей. Как их быстро распознать и как с ними работать?

Анна Евдокимова — продюсер конференции, e-mail: A.Evdokomova@rosconf.ru моб.: +7 (968) 636-18-15

Следите за обновлениями на сайте: www.pm-conf.ru

* Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления.

** Спикер имеет право не предоставлять презентацию своего доклада для общего пользования.

<ul style="list-style-type: none"> - Схема вывода проекта из кризиса. Шаги и управленческие аспекты - Разбор кейса кризисного проекта 2 - Обсуждение инструментов управления кризисным проектом <p>ПАВЕЛ АЛФЕРОВ, профессор практики Московской школы управления «СКОЛКОВО»</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Выбор способа коммуникации в соответствии с индивидуальными особенностями участников или заказчиков проекта - Внутренняя уверенность: понятия «психологическая гибкость», «фокусировка» и «ресурсное состояние» - Техники вопросов для получения для точного понимания ожиданий и потребностей участников и заказчиков проекта - Конфликты, саботаж и сопротивление. Приемы психологической самообороны и ухода от ненужных вопросов, методы контраргументации - Моделирование коммуникаций по реальным проектам участников с целью поиска возможностей увеличения их эффективности - Мини-упражнения: отработка техник вопросов, умения слышать, формулировать точные аргументы, работать с сопротивлением. <p>ВЛАДИСЛАВ УТЕНИН, PhD, эксперт по сложным коммуникациям на высококонкурентных рынках, бизнес-консультант, автор и ведущий бизнес-семинаров и тренингов, генеральный директор Компании «Эффективные технологии управления»</p>
14:00 – 15:00 Обед	
15:00 – 18:00 МАСТЕР-КЛАСС: ТЕОРИИ РЕШЕНИЯ ИЗОБРЕТАТЕЛЬСКИХ ЗАДАЧ В БИЗНЕСЕ (БИЗНЕС-ТРИЗ). КАК РЕШАТЬ НЕРЕШАЕМЫЕ ПРОБЛЕМЫ	15:00 – 18:00 МАСТЕР-КЛАСС: ДИЗАЙН КОММУНИКАЦИЙ - СОЗДАНИЕ WIN-WIN СТРАТЕГИЙ
<ul style="list-style-type: none"> - Обзор парадигмы, ключевых концепций и целей современной технологии системных инноваций на основе ТРИЗ. - Идеальность – ключевая концепция ТРИЗ - Инструмент ТРИЗ: Идеальное решение - Конфликты и противоречия как основной барьер к решению бизнес-проблем - Приемы ТРИЗ для устранения конфликтов: поиск инновационных решений - Практика с формулированием проблем и поиском инновационных решений с приемами ТРИЗ - Дискуссии, вопросы и ответы <p>АЛЕКСЕЙ БЛАГИХ, Сертифицированный специалист по Теории решения изобретательских задач (ТРИЗ). Основатель международного бизнес-клуба ТРИЗ.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Ресурсное состояние - что это такое и как влияет на проекты - Проблемные коммуникации - кейсы вывода в win-win решения - Как изначально построить здоровую коммуникацию - Запуск долгосрочных изменений в компании - эволюционный подход <p>КАРИНА ДОЗОРНОВА, руководитель направления методологии проектной деятельности ИТ, «Альфа-банк»</p> <p>АЛЕКСАНДР ЧУЛЮКОВ, методолог проектной деятельности Штаба ИТ, «Альфа-Банк»</p>
18:00 Завершение нулевого дня конференции, напитки и неформальное общение	

5 декабря, ИНТЕНСИВ

09.00 – 10.00 Регистрация участников. Приветственный кофе

10.00 – 11.20 ПЛЕНАРНАЯ ДИСКУССИОННАЯ ПАНЕЛЬ. СОВРЕМЕННЫЕ ТРЕНДЫ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ.

В фокусе: в рамках сессии обсудим динамику изменения трендов проектного управления по итогам 2023 года

- Адаптация к турбулентности: чему мы научились за последний год
- Аварийный/форсированный режим в управлении проектами
- Импортозамещение методологий, стандартов и сертификаций
- Импортозамещение ИСУП: достижения в области импортозамещения ПО
- Отечественные методологии управления проектами: опыт применения и перспективы развития
- Рост важности технологий и PMTO: роль технического интеллекта
- Soft skills и эмоциональный интеллект: роль «мягких» навыков в управлении проектами
- Расширение использования Agile и рост Agile практик
- Гибридные подходы в управлении проектами (классика + Agile)
- Change management и управление организационными изменениями
- Подходы к управлению гибридными командами
- Роль ИИ и анализа данных в проектном управлении
- Персональная Ответственность ПМов: за что, перед кем и чем

Модератор:

ПАВЕЛ АЛФЕРОВ, профессор практики Московской школы управления «СКОЛКОВО»

Спикеры:

АЛЕКСАНДР ПАВЛОВ, основатель и руководитель «Школа Управления Проектами», доцент РАНХиГС при Президенте РФ

АЛЕКСАНДР ТОВБ, президент Ассоциации управления проектами СОВНЕТ

ВАДИМ БОГДАНОВ, консультант по управлению проектами

ИЛЬЯ ВИНОКУРОВ, начальник управления проектного менеджмента в государственном секторе, Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации

НЮТА ФЕДЕРМЕССЕР, основательница фонда помощи хосписам «Вера»

ОКСАНА КЛИМЕНКО, президент Ассоциации Менеджеров проектов «Проектный Альянс», вице-президент IPMA, исполнительный директор международной организации Green Project Management в России и странах СНГ

11.20 – 12.00 Перерыв на кофе, время знакомств, неформального общения и обмена визитками

ЗАЛ 1. ПОКА, VUCA! ПРИВЕТ, ВАНИ! НОВАЯ ЖИЗНЬ ПРОЕКТНОЙ КОМАНДЫ В ПОИСКАХ ИСТОЧНИКОВ СТАБИЛЬНОСТИ

ЗАЛ 2. ДОРОГИЕ, БОЛЬШИЕ, СМЕЛЫЕ. РЕАЛЬНАЯ ПРАКТИКА УПРАВЛЕНИЯ КРУПНЫМИ И МЕГА-ПРОЕКТАМИ

ЗАЛ 3. ОНИ УШЛИ, А МЫ ОСТАЛИСЬ. КТО ОБЕСПЕЧИТ ПЛАНИРОВАНИЕ СТРОИТЕЛЬСТВА

12.00 – 13.10 ПРАКТИЧЕСКАЯ ПАНЕЛЬ: КРИЗИСНЫЕ И ФОРСИРОВАННЫЕ ПРОЕКТЫ. КАКИЕ ДЕЙСТВИЯ НЕОБХОДИМО ПРЕДПРИНЯТЬ?	12.00 – 13.00 РОССИЙСКИЕ МЕГАПРОЕКТЫ: СОВРЕМЕННЫЙ ВЗГЛЯД НА ОПЫТ ДВУХ СТОЛЕТИЙ	12.00 – 13.00 КРУГЛЫЙ СТОЛ: PRIMAVERA и MS PROJECT «УМЕРЛИ». А КТО «ДА ЗДРАВСТВУЕТ» В УПРАВЛЕНИИ СТРОИТЕЛЬСТВОМ?
<p>Модератор: ДЕНИС ВОЛКОВ, старший преподаватель, МГТУ им. Н.Э. Баумана, факультет «Инженерный бизнес и менеджмент»</p> <p>12:00 – 12.:20 Управление проектом в условиях кризиса: - Превентивное создание «антикризисной подушки» - Первые признаки кризиса - Общие принципы управления ОЛЕГ ВИНТОВКИН, СЮ, TrustIT</p> <p>12:20 – 12:40 Система управления проектами и ее адаптация под кризисные проекты. Кейс МЕРЛИОН АЛЕКСЕЙ ЖЕРИКОВ, директор проектного офиса «МЕРЛИОН»</p> <p>12:40 – 13:10 Надежность Сбербанк Онлайн: как кризис делает нас сильнее АРТЕМ АРЮТКИН директор по развитию департамента данных и общих сервисов В2С, Сбер</p>	<p>Именно в мегапроектах обычно рождаются интересные организационные и методологические решения, те самые управленческие инструменты, которые потом можно тиражировать или адаптировать к проектам меньшего масштаба. В рамках мастер-класса разберем управленческие механики, does & dont's актуальные для руководителей крупных и форсированных проектов.</p> <p>ПАВЕЛ АЛФЕРОВ, профессор практики Московской школы управления «СКОЛКОВО»</p>	<p>После ухода иностранных разработчиков программного обеспечения для календарно-сетевого планирования выяснилось, что автоматизация КСП является критически важной для бизнеса российских компаний. Обсудим с экспертами крупнейших российских компаний.</p> <p>- Корпоративное решение для КСП или коммерческий продукт: pro & contra - Обязательные требования к российскому программному обеспечению для импортозамещения - Международные и отечественные стандарты проектного управления: цели и перспективы</p> <p>Модератор: ЕЛЕНА КОЛОСОВА, директор по развитию, «К4», к.т.н., вице-президент Национальной палаты инженеров</p> <p>Спикеры: СЕРГЕЙ ВОЛКОВ, начальник управления по развитию технологий информационного моделирования частного учреждения ОЦКС Госкорпорации «Росатом» АЙРАТ САФИН, директор по календарно-сетевому планированию «НИПИГАЗ» ВИТАЛИЙ ВЛАСОВ, руководитель центра компетенций по проектному контролю «Газпром ЦПС»</p>
13.00 – 14.00 Обед		

14.00 – 14.40 ЧТО ДЕЛАТЬ, ЕСЛИ ВАМ ПОРУЧИЛИ ВНЕДРИТЬ ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ. РЕКОМЕНДАЦИИ ОТ КУХАРКИ.	14.00 – 14.30 СТАНДАРТ PM GATE. Представление стандарта по управлению программой реализации мегапроекта.	14.00 – 16.00 ОБЗОР ОТЕЧЕСТВЕННЫХ СИСТЕМ КСП. КТО ОБЕСПЕЧИТ ПЛАНИРОВАНИЕ СТРОИТЕЛЬСТВА
<p>Модератор: ВАЛЕРИЯ ИЕВЛЕВА, заместитель генерального директора по организационному развитию, «Транстелеком»</p> <p>Секция для тех, кто видит в себе силы стать лидером изменений в компании и внедрения проектного управления. Практичный симбиоз методики, инструмента и реальности.</p> <p>1. Куда бежать. Некоторые аспекты внедрения ПУ в проектной и не проектной организации</p> <p>а) Процесса создания (не проектная организация)</p> <p>б) Процесса изменений (проектная организация)</p> <p>в) Роль ИСУП</p> <p>2. Как дать руководству уверенность в управляемости ситуацией. Кейсы, практика, инструменты</p> <p>а) Навязанные правила</p> <p>б) Портфель – не, не слышал</p> <p>в) Что со стоимостью</p> <p>г) Откуда эти убыточные проекты</p> <p>д) Процесс есть, а результата нет</p> <p>е) Прогноз погоды в портфеле</p> <p>ЮРИЙ ШОЙДИН, заместитель руководителя Центра Компетенций по проектному и программному управлению «Газпром ЦПС»</p> <p>МАРИЯ ГРОХОВСКАЯ, Product Owner ПМ Форсайт, Проектная Практика</p>	<p>PM GATE – это стандарт, созданный на основе анализа лучших российских и международных подходов по управлению крупными инвестиционными проектами, программами и мегапроектами. Он базируется на огромном опыте управления крупными и мегапроектами команды PM Excellence.</p> <p>АЛЕКСАНДР КУТУЗОВ, приглашенный эксперт по управлению мегапроектами PM Excellence</p> <p>14.30 – 15.30 ДИСКУССИЯ: ПРАКТИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ КРУПНЫМИ И МЕГАПРОЕКТАМИ</p> <p>Дискуссионная панель для изучения характеристик, специфики управленческих практик, инструментов управления рисками, причин успеха и неуспеха в мегапроектах.</p> <p>Модератор: ПАВЕЛ АЛФЕРОВ, профессор практики Московской школы управления «СКОЛКОВО»</p> <p>Спикеры: ДМИТРИЙ ГОДУНОВ, первый заместитель руководителя, Аналитический центр при Правительстве РФ</p> <p>АНТОН УШАКОВ, заместитель генерального директора по системному инжинирингу Научно-Технического Центра «Газпром нефти»</p> <p>ВИТАЛИЙ СТРОЕНКО, начальник управления методологии и проектного управления «Газпром инвест»</p> <p>АЛЕКСАНДР КУТУЗОВ, приглашенный эксперт по</p>	<p>Потребность в программном обеспечении для календарно-сетевого планирования колоссальна. Предложений российских разработчиков немало. В рамках данного трека участники конференции смогут познакомиться с последними достижениями новичков и уже корифеев данного сектора рынка.</p> <p>14:00 – 14:20 ПО PM.planner СЕРГЕЙ САДОВНИКОВ, директор по развитию «ПМСОФТ»</p> <p>14:40 – 15:00 ПО 7D-моделлер ПАВЕЛ ХРАПКИН, руководитель проекта, Открытые ТИМ системы ВИТАЛИЙ СЕМЕНОВ, профессор, доктор физико-математических наук, зав. отделом системной интеграции и прикладных комплексов Института системного программирования им. В. П. Иванникова РАН</p> <p>15:00 – 15:20 ПО PLAN-R АЛЕКСЕЙ ЗЯБЛОВ, генеральный директор «Цифровые практики»</p> <p>15:20 – 15:40 ПО АККОРД ИВАН ВОРОНИН, директор по развитию компании ABC</p> <p>15:40 – 16:00 ПО Spider Project ВЛАДИМИР ЛИБЕРЗОН, директор по развитию «Спайдер Проджект»</p>

	управлению мегапроектами PM Excellence АЛЕКСАНДР МАЛЬКОВ , директор по проектной деятельности НТИ, АНО «Платформа НТИ»	
14.40 – 16.00 ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ПАНЕЛЬ. ОБЗОР РЫНКА ПЛАТФОРМ ИСУП	15.30 – 16:00 РЕАЛЬНЫЕ КЕЙСЫ УПРАВЛЕНИЯ КРУПНЫМИ И МЕГАПРОЕКТАМИ	
<p>Модератор: ВАЛЕРИЯ ИЕВЛЕВА, заместитель генерального директора по организационному развитию, «Транстелеком»</p> <p>14:40 – 15:00 ADVANTA – единый достоверный источник информации о проектах и портфелях ДМИТРИЙ МАЗЕИН, генеральный директор ADVANTA</p> <p>15:00 – 15:20 Новые возможности Timetta: что предложить крупным компаниям после ухода иностранных вендоров АЛЕКСАНДР СПИРИДОНОВ, основатель и директор по консалтингу Timetta</p> <p>15:20 – 15:40 КСК.Проекты – комплексная система для управления продуктами и проектами ЮРИЙ БЛОЩИНСКИЙ, генеральный директор компании «КСК ТЕХНОЛОГИИ»</p> <p>15:40 – 16:00 Система Тоталити – управление компанией и коллективом в едином цифровом пространстве ДЕНИС ЖУРАВЛЕВ, д.э.н., директор НИИ СС при МГУ</p>	<p>Опыт разработки первого национального проекта, направленного на производство. Новые инструменты и процедуры. Национальных проект «Беспилотные авиационные системы» от поручения Президента РФ до утверждения (8 месяцев)</p> <p>АЛЕКСАНДР МАЛЬКОВ, директор по проектной деятельности НТИ, АНО «Платформа НТИ»</p>	
16.00 – 16.30 Перерыв на кофе, время знакомств, неформального общения и обмена визитками		

16.30 – 18.00 ПРАКТИЧЕСКАЯ ПАНЕЛЬ: ЖИВЫЕ ПРОЕКТЫ. ТРЕНДЫ, ИНСАЙТЫ И ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ	16.30 – 18.00 РЕАЛЬНЫЕ КЕЙСЫ УПРАВЛЕНИЯ КРУПНЫМИ И МЕГАПРОЕКТАМИ	16.30 – 18.00 СЕССИЯ КЕЙСОВ: ЧТО И КАК МЫ У СЕБЯ ВНЕДРИЛИ? ПРАКТИКИ ВНЕДРЕНИЯ КСП
<p>В этой интерактивной сессии участники поделятся своим опытом в формате 7-минутных кейсов, выстроенных по структуре «методология - инструменты - практика».</p> <p>ВЛАДИМИР ГРЕВЦЕВ, приглашенный международный эксперт <i>«Искусственный Интеллект ускоряет Проектное Управление»</i></p> <p>ВИТАЛИЙ ДАНИЛЬЧУК, Управляющий партнер сегмента «Энергетика и Промышленность» IBS <i>«Программа «Федерация» – экосистема инструментов и сервисов. Выученные уроки и наработанные рецепты»</i></p> <p>ДЕНИС КИРИЕНКО, Заместитель Генерального директора по техническому развитию, «АтомЭнергоСбыт» <i>«Живые проекты: сравнение двух проектов – какие инструменты и практики, «прижились» и не «прижились» и почему»</i></p> <p>СЕРГЕЙ ПУТИН, Директор по ИТ, ГК «РОСВОДОКАНАЛ» <i>«Автоматизация. Взгляд после проекта и в новой жизни»</i></p> <p>АЛЕКСЕЙ ТИСЕНКОВ, Представитель ИТЦТ функции ВИНК РФ <i>«Практика организации проектного управления в процессе непрерывных улучшений производственной компании»</i></p>	<p>16:30 – 17:00 Практика реализации мегапроектов АНТОН УШАКОВ, заместитель генерального директора по системному инжинирингу Научно-Технического Центра «Газпром нефти»</p> <p>17:00 – 17:30 Эволюция проектного управления: от Олимпиады в Сочи, FIFA 2018 до Координационного центра Правительства РФ ДМИТРИЙ ГОДУНОВ, первый заместитель руководителя, Аналитический центр при Правительстве РФ</p> <p>17:30-18:00 Практика проектного управления в Газпром Инвесте ВИТАЛИЙ СТРОЕНКО, начальник управления методологии и проектного управления «Газпром инвест»</p>	<p>16:30 – 16:50 Project lad - решение для управления проектами и портфелями проектов. Методологические и технологические аспекты внедрения систем управления проектами. Опыт разработки и внедрений отечественного продукта для КСП и управления проектами МАРАТ МУХАРЬЯМОВ, Управляющий партнер, зам генерального директора IT компания lad</p> <p>16:50 – 17:10 Российская система управления проектами «Адепт». Кейсы внедрений МАРИЯ КАНИНА, руководитель проектов цифровизации «Адепт»</p> <p>17:10 – 17:30 Как внедрить системное проектное управление в компании, сделать так, чтобы оно развивалось, и при этом не разориться ПАВЕЛ ГАРАЩЕНКО, директор по консалтингу, ADVANTA</p> <p>МАРГАРИТА БУНИНА, директор по цифровизации, Системные решения</p> <p>17:30 – 17:50 Формирование и внедрение КСП на предприятии как инструмент управления развитием бизнеса СЕРГЕЙ БАЕВ, руководитель департамента инвестиционно-проектной деятельности, Ключевые Системы и Компоненты</p>
18.00 – 20.00 Завершение первого дня конференции. Вечерняя программа		

Анна Евдокимова — продюсер конференции, e-mail: A.Evdokomova@rosconf.ru моб.: +7 (968) 636-18-15

Следите за обновлениями на сайте: www.pm-conf.ru

* Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления.

** Спикер имеет право не предоставлять презентацию своего доклада для общего пользования.

6 декабря, ПРАКТИКУМ

09.00 – 10.00 Регистрация участников. Приветственный кофе		
ЗАЛ 1. ПРАКТИКИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ЗАЛ 2. КОМПЕТЕНЦИИ ПРОЕКТНЫХ РУКОВОДИТЕЛЕЙ И ИХ КОМАНД	ЗАЛ 3. ПРОЕКТЫ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА
10.00 – 11.00 НОВАЯ ЖИЗНЬ ПРОЕКТНОГО ОФИСА: УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПРАКТИКИ	10.00 – 12.00 УПРАВЛЕНИЕ И РАЗВИТИЕ КОМПЕТЕНЦИЙ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ПРОЕКТОВ	10.00 – 10.20 ЦИФРОВОЙ МОНИТОРИНГ
<p>Модератор: МАРИЯ ДАВЫДКИНА, начальник отдела организационного развития, «ТрансТелеКом»</p> <p>10:00 – 10:25 Как избежать «смерти» проектного офиса -Жизненный цикл проектного офиса - Причины исчезновения проектного офиса - Как не допустить исчезновения проектного офиса АНТОН КАЛАШНИКОВ, руководитель проектного офиса «ИНТЕР РАО» АННА ТИУКОВА, руководитель направления проектной деятельности «ИНТЕР РАО»</p> <p>10:25 – 10:45 Новые практики проектного управления Топливного дивизиона Росатома СЕРГЕЙ МАЛОЗЕМОВ, руководитель проектного офиса Топливного дивизиона Госкорпорации «РОСАТОМ»</p>	<p>Модератор: ДЕНИС ВОЛКОВ, старший преподаватель, МГТУ им. Н.Э. Баумана, факультет «Инженерный бизнес и менеджмент»</p> <p>10:00 – 10:25 Ключевые навыки управления проектами для создания ценности организаций: - Общие тенденции - Выявленные ключевые навыки проектного управления в высокоэффективных организациях - Ранги ключевых компетенций проектного управления - Основные выводы по итогам опроса и рекомендации АЛЕКСАНДР ПАВЛОВ, PhD, PMP, CPM, PME, Prime, доцент РАНХиГС при Президенте РФ, генеральный Директор Школы Управления Проектами</p> <p>10:25 – 10:50 Подготовка руководителей ИТ-проектов ПСБ ВЕНИАМИН КИЗЕЕВ, член совета директоров Академии управления WINbd член правления ассоциации управления проектами «СОВНЕТ» ТАТЬЯНА МЕНЬШОВА, начальник управления обучения и развития персонала «Промсвязьбанк»</p> <p>10:50 – 11:15 Особенности проектных офисов ИТ и развития Руководителей</p>	<p>Модератор: ЕЛЕНА КОЛОСОВА, директор по развитию, «К4», к.т.н., вице-президент Национальной палаты инженеров</p> <p>Цифровой мониторинг, как инструмент повышения эффективности строительства</p> <p>ДМИТРИЙ ДЬЯЧЕНКО, технический директор ACCELERATION АРТЕМ ДУБОДЕЛОВ, генеральный директор, ACCELERATION</p>
ПРАКТИКА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ ИСУП		10:20 – 12:00 ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ: ТРЕНДЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА
<p>Модератор: МАРИЯ ДАВЫДКИНА, начальник отдела организационного развития, «ТрансТелеКом»</p> <p>10:45 – 11:05 Кейс Axenix и Timetta: импортозамещение</p>		<p>В Стратегии развития строительной отрасли РФ поставлена задача на сокращение сроков строительства. Что нужно для этого сделать? Что держит стройку? Как избавиться от сдерживающих факторов?</p>

Анна Евдокимова — продюсер конференции, e-mail: A.Evdokomova@rosconf.ru моб.: +7 (968) 636-18-15

Следите за обновлениями на сайте: www.pm-conf.ru

* Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления.

** Спикер имеет право не предоставлять презентацию своего доклада для общего пользования.

<p>ключевых ИТ-систем в крупнейшей консалтинговой компании за три недели АЛЕКСАНДР БЕЛОЗЕРОВ, архитектор проектов Axenix</p>	<p>проектов в крупных компаниях на примере ПАО «Ростелеком» - Методы управления крупными проектными офисами - Должности и функциональные роли внутри проектного офиса - Матрица компетенций сотрудников проектного офиса - Удаленка VS Офис в проектных офисах - Способы мотивации и развития Руководителей проектов, Директоров проектов и Руководителей портфелей проектов</p>	<p>Поможет ли участникам строительства тотальная цифровизация? В процессе дискуссии обсудим: - Ввод объектов капитального строительства в срок: несбыточная мечта или challenge - Почему проектный институт всегда во всем виноват и как этого избежать - Кому и в каких случаях применение информационного моделирования выгодно - «Цифра» - дань моде или потребность строительного бизнеса</p>
<p>МЕЖДУ ПРОЕКТНОЙ И ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ</p>		
<p>11:05 – 11:30 Практика внедрения бимодального подхода (Run-Change-Disrupt) при реализации проектов на примере крупной розничной сети МАРИЯ ДАВЫДКИНА, начальник отдела организационного развития, «ТрансТелеКом»</p>	<p>11:20 – 12:00 Эффективная коммуникация с стейкхолдерами: навигация в океане интересов Разбираемся, как выстраивать диалог и доверительные отношения с заинтересованными сторонами: теория + практика Прокладываем курс: целеполагание и разведка Составляем карту: «пиратская» формула коммуникации Компас: сверяем направление в условиях изменений Маяки: рациональные и иррациональные инструменты влияния КАТЕРИНА НЕДЕЛИНА, руководитель направления по стратегическим партнерствам, Профессионалы 4.0, Газпром Нефть, президент Петербургского Отделения PMI</p>	<p>Модератор: ЕЛЕНА КОЛОСОВА, директор по развитию, «К4», к.т.н., вице-президент Национальной палаты инженеров</p>
<p>11.30 – 12.15 КЕЙСЫ: УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ ИЗМЕНЕНИЙ</p>		
<p>Модератор: МАРИЯ ДАВЫДКИНА, начальник отдела организационного развития, «ТрансТелеКом»</p> <p>11:30 – 11:50 Как мы внедряем изменения в производственном блоке ОЛЕГ МЕЛЕЖНИКОВ, руководитель группы по проектному управлению, проектный офис «Группа «Илим»</p> <p>11:50 – 12:15 Как принципы Kanban и Agile позволяют управлять кросс-функциональными задачами портфеля в 200 проектов? Реальный опыт создания управляемой модели в море изменений! - Как эффективно управлять потоком кросс-функциональных задач - Как обосновать привлечение доп. ресурсов в команду - Как найти проблемы в процессах - Как быстро сплотить команду</p>		<p>Спикеры: МАКСИМ ГРЕБЕННИКОВ, генеральный директор «К4» ВИТАЛИЙ СТРОЕНКО, начальник управления методологии и проектного управления «Газпром инвест» АНДРЕЙ ЛУКШИН, управляющий директор Департамент банковского сопровождения контрактов, «ГАЗПРОМБАНК» МИХАИЛ ТАРАСОВ, генеральный директор, «ЦПТИ»</p>

<p>- Как ускорить взаимодействие в команде АЛЕКСАНДРА ЯКУБОВИЧ, операционный директор, Multiplan</p>		
<p>12.00 – 12.30 Перерыв на кофе, время знакомств, неформального общения и обмена визитками</p>		
<p>12.45 – 14.00 КЕЙСЫ: ГИБРИДНЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ</p>	<p>12.30 – 14.00 КРУГЛЫЙ СТОЛ: ПРОЕКТ БУДУЩЕЕ. КАКИЕ КОМПЕТЕНЦИИ НУЖНЫ СЕГОДНЯ, ЧТОБЫ ОБЕСПЕЧИТЬ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ ЗАВТРА?</p>	<p>12.30 – 13.15 МЕТОДОЛОГИЯ И ИНСТРУМЕНТЫ ФОРМИРОВАНИЯ ВЗАИМОУВЯЗАННОГО ГРАФИКА ПИР, СМР И ПОСТАВОК ОБОРУДОВАНИЯ.</p>
<p>Модератор: МАРИЯ ДАВЫДКИНА, начальник отдела организационного развития, «ТрансТелеКом»</p> <p>12:45 – 13:10 Внедрение системы управления проектами с 0, stage gate vs agile: - Проектное управление в фармацевтической отрасли - Идеальный проектный менеджер – существует ли он - Система управления проектами в эпоху перемен СВЕТЛАНА ЗАКИРОВА, директор по развитию бизнеса, Герофарм</p> <p>13:10 – 13:35 Agile-мировоззрение. Как поженить компанию с крупными заказчиками. Пример организации процесса разработки национального проекта Цифровой платформы МСП.РФ: - столпы, на которых строится Agile - требования и ожидания VS реальность - от видения заказчика – к MVP высоконагруженной системы за 1 месяц - общая «боль» как</p>	<p>- С чем приходят сотрудники (РП) - Как подготовить участников проектной деятельности к новым требованиям? Как их переобучить и переформатировать на реальную механику и практику? - Как менять сознание? На что опираться? Нужны ли нам ГОСТы? - Общая терминология и культура. Не плодите сущности без необходимости или зачем расплодили такое кол-во терминов, которые не определены?</p> <p>Модератор: ЮРИЙ ШОЙДИН, заместитель руководителя Центра Компетенций по проектному и программному управлению «Газпром ЦПС» Спикеры: ВЕНИАМИН КИЗЕЕВ, член совета директоров Академии управления WINbd член правления ассоциации управления проектами «СОВНЕТ» АНТОН ОКУНЕВ, руководитель проектного офиса IT РМО «Норникель» ЮРИЙ КИМ, генеральный директор, АНО «ЦОРПУ»</p>	<p>Сроки реализации технологически сложных промышленных проектов часто смещаются вправо. Это обусловлено задержками при проектировании, поставками МТО или монтажа оборудования. Взаимовязка графиков работ по каждому из направлений и синхронизация сроков позволяет избежать срывов за счет своевременного выявления отклонений от директивных сроков и проработки компенсирующих мероприятий. В докладе будет представлена методология создания взаимовязанного графика строительства АЭС, разработанная на проекте сооружения Курской АЭС-2. МИХАИЛ АЛЬТБРЕГЕН, начальник управления календарно-сетевое планирования «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ»</p> <p>13.15 – 14.00 МАСТЕР-КЛАСС: ТИМ ПО-РУССКИ. ТРЕБОВАНИЯ ГОСУДАРСТВА И КАК ИМ СООТВЕТСТВОВАТЬ</p>

<p>катализатор сплоченности - важное слово «компромисс» - фундаментальная значимость каждого человека на проекте ВЛАСОВ АЛЕКСЕЙ, коммерческий директор Notamedia. Integrator</p> <p>13:35 – 14:00 Сквозные контрольные точки в гибридных моделях управления большими проектами - Контрольная точка это не только Gate, но и Enabler - Порталы между параллельными вселенными Agile и Waterfall - Информирование о блокирующей проблеме всех заинтересованных сторон РУСЛАН ГАББАСОВ, руководитель центра разработки, Directum</p>	<p>АННА ТЕЛИЦЫНА, руководитель проектного офиса торгового производственного холдинга «РусКлимат» ЛЮДМИЛА РАЗИНА, руководитель проектного офиса, АО «Гринатом» АЛЕКСАНДР РУМЯНЦЕВ, Заместитель начальника управления ДИТ «ГАЗПРОМ» ОКСАНА КЛИМЕНКО, президент Ассоциации Менеджеров проектов «Проектный Альянс»</p>	<p>Для все большего количества объектов применение Информационной модели становится обязательным с позиции государства. Разберемся, как нормативные правовые документы понимают термины Информационная модель ОКС и Цифровая информационная модель ОКС, и в каких случаях они действительно обязательны. Отдельно рассмотрим вопросы применения XML-схем, а также проблематику их использования.</p> <p>СЕРГЕЙ ДРАГОМИРОВ, заместитель генерального директора «Межрегиональный институт экспертизы»</p>
<p>14.00 – 15.00 Обед</p>		
<p>15.00 – 15.40 УПРАВЛЕНИЕ ПОРТФЕЛЯМИ И ПРОГРАММАМИ ПРОЕКТОВ</p>	<p>15.00 – 16.20 БИЗНЕС-ИГРА НА РАЗВИТИЕ КОМПЕТЕНЦИЙ: SEA WOLF</p>	<p>15.00 – 15.20 СМЕТЫ В ТИМ: АПОКАЛИПСИС ИЛИ ДРАЙВЕР РАЗВИТИЯ</p>
<p>Модератор: АЛЕКСАНДР МИХАЙЛОВ, менеджер портфеля ИТ-проектов «Норникель»</p> <p>15.00 – 15.20 Профессия – Менеджер портфеля проектов». Опыт управления портфелями ИТ-проектов в «Норникель» АЛЕКСАНДР МИХАЙЛОВ, менеджер портфеля ИТ-проектов «Норникель»</p> <p>15:20 – 15:40 Практические методы повышения Delivery стратегических проектов - Базовые элементы системы управления проектами - первые шаги повышения эффективности реализации и регулярной поставки результатов</p>	<p>Игра по управлению проектами Sea Wolf — это игра, основанная на международных стандартах, которая проверяет компетенции менеджера проекта. В этой игре вы применяете свою компетенцию, решая разные кейсы, и самое главное, вы делаете это с помощью своей команды.</p> <p>РАШАД ИБРАГИМОВ, MBA, CSPM (IPMA-A), PМО-CP, CPS Основатель Школы Проектного Мышления PМО.az, финалист всероссийского конкурса «Проектный Руководитель 2019» АННА ТЕЛИЦЫНА, руководитель проектного офиса торгового производственного холдинга «РусКлимат»</p>	<p>- Почему ТИМ не летим. Нет стимула и мотивации – нет данных! Сколько можно биться головой? Что может изменить ситуацию? - Сметы – драйвер ускорения внедрения ТИМ в стройке. - Сметчик – тот самый незаметный герой, который «затащит» историю с достоверностью и ТИМ! - Что еще можно успеть сделать. Мотивация деньгами в ТИМ. Проблемы внедрения ТИМ в сметном деле. Выгода смет из ТИМ</p> <p>МАКСИМ ГОРИНСКИЙ, вице-президент Союза инженеров-сметчиков по региональному развитию</p>

<p>- Система управления проектом, повышающая контроль над проектом в условиях разрыва связи между высшим руководством и проектной командой</p> <p>- Гибридный подход при частых изменениях в проекте, которые не позволяют применять классическое планирование и управление</p> <p>МАРАТ ЗАЙНУЛЛИН, руководитель проектного офиса, Русагро Технологии</p>		
<p>15.40 – 16.20 ТРАНСФОРМАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ</p>		<p>15.20 – 16.20 КРУГЛЫЙ СТОЛ: КАК И КОГДА ОКУПАЕТСЯ ВНЕДРЕНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ДЕВЕЛОПМЕНТЕ И СТРОИТЕЛЬСТВЕ?</p>
<p>Модератор: АЛЕКСАНДР МИХАЙЛОВ, менеджер портфеля ИТ-проектов «Норникель»</p> <p>15.40 – 16.00 Управление программой трансформации в Промышленной компании. Кейс СИБУРа МИХАИЛ ПРУЦАК, руководитель практики «Управление изменениями» «СИБУР»</p> <p>16:00 – 16:20 «Дашбордизация». Симптомы, диагностика, лечение. МАКСИМ МАСЛОВ, директор по инвестициям, Корпорация ВСМПО-Ависма</p>		<p>Тема применения цифровых технологий в строительстве вообще и информационного моделирования в частности, изначально преподносилась, как технология, позволяющая сокращать продолжительность и стоимость строительных проектов. Однако, после принятия стратегического решения о применении технологий информационного моделирования многие участники рынка стали говорить о необходимости дополнительных затрат к смете. Причем это зазвучало не только от проектных организаций, но и от застройщиков. Эксперты обсудят, при каких условиях применение цифровых технологий окупается и выводит организацию в лидеры рынка.</p> <p>Модератор: ЕЛЕНА КОЛОСОВА, директор по развитию, «К4», к.т.н., вице-президент Национальной палаты инженеров</p> <p>Спикеры: МАКСИМ ГРЕБЕННИКОВ,</p>

		«К4», Национальная палата инженеров МАКСИМ ГОРИНСКИЙ , вице-президент Союза инженеров-сметчиков по региональному развитию СЕРГЕЙ ДРАГОМИРОВ «Межрегиональный институт экспертизы»
16.20 – 16.40 Перерыв на кофе, время знакомств, неформального общения и обмена визитками		
16.40 – 17.00 ПРАКТИКА ВНЕДРЕНИЯ СММІ	16.40 – 17.00 МАСТЕР-КЛАСС. УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ.	16.40 – 17.20 ИНЖИНИРИНГОВАЯ МОДЕЛЬ. КТО ТАКАЯ ИНЖИНИРИНГОВАЯ КОМПАНИЯ И ЗАЧЕМ ОНА НУЖНА?
Практический опыт внедрения СММІ в проектные практики МКБ ДМИТРИЙ ПУДОВ , руководитель портфеля проектов Московский кредитный банк, РМЕ, сертифицированный специалист ПМ Стандарт	Управление ресурсами в проектно-центренных компаниях АЛЕКСАНДР СПИРИДОНОВ , основатель и директор по консалтингу Timetta	Инжиниринговые компании формируются довольно активно, но многие из них не выживают. Означает ли это, что инжиниринговый бизнес не эффективен? Обсудим, каковы функции инжиниринговой компании, в частности, обеспечит ли простое сложение проектного бизнеса с закупками и строительством новое качество управления строительным проектом. Найдем ответ на вопрос, что необходимо сделать, чтобы инжиниринговая компания стала эффективна и востребована застройщиками. ЕЛЕНА КОЛОСОВА , к.т.н., директор по развитию «К4», вице-президент Национальной палаты инженеров
17.00 – 17.30 КОММУНИКАЦИОННАЯ СРЕДА ПРОЕКТНОЙ КОМАНДЫ	17.00 – 18.00 МАСТЕР-КЛАСС. РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ.	17.20 – 18.00 МАСТЕР-КЛАСС: ВОЗМОЖНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СМАРТ-КОНТРАКТОВ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

<p>Как вовлечь стейкхолдеров через ценностный подход в проектных презентациях. Опыт Ростелекома</p> <ul style="list-style-type: none"> - Как выбрать оптимальный способ вовлечения заинтересованных лиц в зависимости от размера портфеля проектов - Какие ошибки в коммуникации могут «умножить на ноль» результаты проектной деятельности - Как зажечь сердца и умы ключевых персон через ценностный подход - На какие вопросы нужно ответить, чтобы качественно презентовать проект <p>НИКОЛАЙ ЖУКОВ, руководитель проектов офиса трансформации «Ростелеком»</p>	<p>Риск-менеджмент. Как не бояться форс-мажоров в проектах, а уметь ими управлять?</p> <p>АНДРЕЙ ВАЧЕГИН, независимый эксперт, автор методологии управления проектной деятельностью компании на базе системного подхода</p>	<p>Курс на цифровизацию строительства не может не затронуть юридические аспекты взаимодействия участников строительных проектов. В рамках доклада будут рассмотрены несколько вопросов, вызывающих наибольший интерес. Технологии информационного моделирования все больше входят не только в практику строительства, но и судебных споров. Разберем ряд кейсов. В заключении будет рассмотрена тема цифровой гигиены, как средства профилактики от уголовного преследования в сфере госзакупок и не только.</p> <p>НИКИТА ФИЛИППОВ заведующий МГКА «Бюро адвокатов «Де-юре»</p>
<p>17:30 – 18:00 ПСИХОЛОГИЧЕСКИЙ ПОДХОД В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ</p>		
<ul style="list-style-type: none"> - Суть психологического подхода - Психологический подход в решении задач управления проектом - Развитие компетентности профессионала по управлению проектами <p>ИГОРЬ ХРАПКОВ, бизнес-тренер</p>		
<p>18.00 Завершение конференции</p>		