



Программа конференции

5 декабря: PRE-DAY. Мастерская проектного управления

6 декабря: Интенсив. Основной день конференции

7 декабря: Практикум и компетенции

ICPM 2022 PRE-DAY, 5 декабря

МАСТЕРСКАЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

	Зал Болл рум 1	Зал Болл рум 2
09.00 – 10.00	Регистрация участников. Приветственный кофе	
11.30 – 12.00	Перерыв на кофе	
13.30 – 14.30	Обед	
16.00 – 16.30	Перерыв на кофе	
10.00 – 18.00	ТРЕНИНГ: НЕЙРОПСИХОЛОГИЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ	БИЗНЕС-ИГРА: УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССАМИ В ПРОЕКТАХ
	<p>Цель семинара - объяснить связь проблем, с которыми мы сталкиваемся в проектах с фундаментальными погрешностями нашего мозга, а также показать пути их преодоления. Ключевые тем:</p> <ol style="list-style-type: none"> Управление проектом и магическое мышление <ul style="list-style-type: none"> Как структура нашего мозга влияет на успешность наших проектов практика Фундаментальные иллюзии – найти и обезвредить <ul style="list-style-type: none"> Когнитивные искажения, которые 	<p>Сложные проекты, большие команды, амбициозные цели, горящие сроки и ресурсы, которых всегда не хватает. Напряженная ситуация между РП и техническими лидерами. РП надо в срок, а у них творческий кризис и задача оказалась сложнее. Разработку оценили в стоимость велосипеда, пытаются построить ракету и технический долг еще пристроить в проект. А что ещё происходит при разработке сложных продуктов?</p> <p>Мы не придумывали эту игру! Основано на</p>

Екатерина Митина — продюсер конференции, Тел.: +7 (495) 995-80-04, e-mail: E.Mitina@trinity-events.ru

Следите за обновлениями на сайте: www.pm-conf.ru

* Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам.

** Спикер имеет право не предоставлять презентацию своего доклада для общего пользования.

	<p>важно учитывать при управлении проектами</p> <ul style="list-style-type: none"> • практика <p>3. Цели проекта или симулякры.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Проблемы парадигмы целеполагания • практика <p>4. Планирование проекта - «График Шредингера»</p> <ul style="list-style-type: none"> • Как наше субъективное восприятие времени влияет на наше планирование • практика <p>5. Извлеченные уроки – назад в будущее</p> <ul style="list-style-type: none"> • Фундаментальные проблемы памяти • практика <p>6. Команда самоубийц</p> <ul style="list-style-type: none"> • Иллюзия команды • практика <p>Тренер: МИХАИЛ СОФОНОВ, руководитель учебного центра, «Софонов и Партнеры»</p>	<p>реальных событиях! И вам тоже знакомы такие проекты!</p> <p>В игре мы даем возможность пройти через все этапы реализации проекта, примерить... на себя разные роли и защитить свой проект перед комиссией.</p> <p>Но самое полезное, это проанализировать ход проекта вместе с командой, обсудить, зафиксировать важное.</p> <p>Создается пространство для обмена опытом, для разбора ошибок сразу на примерах.</p> <p>Мы играем, как живем и работаем! Приходите, возможно вы узнаете о себе что-то новое и интересное.</p> <p>Наша игра PRODUCT & PROJECT: создавай, играя!</p> <p>И конечно, кроме практической пользы, мы гарантируем красивую, яркую и динамичную атмосферу от Проектного офиса мечты by Sabina Raimova @ Co</p> <p>Модераторы: САБИНА РАИМОВА, исполнительный директор, «СТЕОР - НСБ», директор по управлению проектами и программами, «СИТРОНИКС КТ» ИАНА МАРЧЕНКО, руководитель проектного офиса, «СИТРОНИКС КТ» ТАМАРА ГАРКУША, координатор проектов, «СИТРОНИКС КТ» КРИСТИНА ВОРОЖЕЙКИНА, координатор проектов, «СИТРОНИКС КТ»</p>
18.00	Завершение нулевого дня конференции	

6 декабря, ИНТЕНСИВ

Основной день конференции

Конференц-зал	
09.00 – 10.00	Регистрация участников. Приветственный кофе
10.00 – 11.30	ПЛЕНАРНАЯ ДИСКУССИОННАЯ ПАНЕЛЬ. КРИЗИС-МЕНЕДЖМЕНТ ПО-РУССКИ. ВЫЗОВЫ НОВОГО ВРЕМЕНИ. ЧТО ДЕНЬ ГРЯДУЩИЙ НАМ ГОТОВИТ?
	<ul style="list-style-type: none"> • Антикризисные процедуры (оперативный аудит текущего состояния реализуемых проектов, программ и портфелей, определение вариантов дальнейшего финансирования/заморозки, корректировки принципов, структуры и процессов управления из-за появившихся ограничений, логистические схемы и управление ресурсами) • Реальные проекты импортозамещения

Екатерина Митина — продюсер конференции, Тел.: +7 (495) 995-80-04, e-mail: E.Mitina@trinity-events.ru

Следите за обновлениями на сайте: www.pm-conf.ru

* Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам.

** Спикер имеет право не предоставлять презентацию своего доклада для общего пользования.

	<ul style="list-style-type: none"> Управление проектами изменений в кризис <p>Модератор: ПАВЕЛ АЛФЕРОВ, профессор практики Московской школы управления «СКОЛКОВО» Эксперты: ДЕНИС КИРИЕНКО, заместитель генерального директора по техническому развитию, «АтомЭнергоСбыт» АЛЕКСАНДР КУТУЗОВ, PМЕ, приглашенный эксперт по управлению мегапроектами, Компания РМ Excellence АНДРЕЙ МАЛАХОВ, управляющий партнер РМLogix ЮРИЙ ШОЙДИН, руководитель практики проектного управления, «Газпромнефть-Цифровые решения»</p>	
11.30 – 12.00	<i>Перерыв на кофе, время знакомств, неформального общения и обмена визитками</i>	
12.00– 13.00	МАСТЕР-КЛАСС. ОТВЕТ НА РМВОК 7.0 – открытый стандарт РМGuide	
	Открытое практическое руководство по управлению проектом компании РМExcellence -РМGuide. В руководстве содержится минимально обязательный набор процессов по управлению любым проектом АЛЕКСАНДР КУТУЗОВ , РМЕ, приглашенный эксперт по управлению мегапроектами, Компания РМ Excellence	
13.00 – 13.40	Обед	
13.40– 14.40	АНАЛИТИЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА В ПРОЕКТНОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ	13.40 – 14.40 ИНТЕРАКТИВНЫЙ МАСТЕР-КЛАСС: МЕРТВЫЕ ДУШИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ. ИЛИ КАК НЕ ОТСТАТЬ ОТ ПАРОВОЗА. САГА В ТРЕХ ЧАСТЯХ
	<p>В рамках выступления команда «Центра Аналитических Компетенций Национальной Ассоциации Профессионалов Управления Проектами» представит «Модель аналитических компетенций МАС©* и ответит на вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> Что такое аналитическая культура и зачем она проектным командам и компаниям? Какие элементы аналитической культуры необходимы для ее успешного внедрения? Как определить уровень развития аналитической культуры в компании? Что такое «Модель аналитических компетенций МАС©»? Как оценить их точно и быстро, особенно в условиях дистанционного набора в проектную команду и дистанционной работы? Какие методы оценки лучше применить? 	<p>Мобилизационная система управления – новая реальность. Как меняются инструменты, процессы и документы проектного управления в этих условиях – подумаем вместе.</p> <ul style="list-style-type: none"> Ключевые характеристики новой модели управления проектами при мобилизационной экономике. Новые требования к элементам проектного управления, которые диктует бизнес: что необходимо изменить для соответствия новым условиям. Как и на что можно заменить устаревшие элементы: опыт из практики спикеров и участников конференции <p>ЮРИЙ ШОЙДИН, руководитель практики проектного управления, «Газпромнефть – Цифровые Решения» ЕЛЕНА ИВАНОВА, консультант по управлению, практик, руководитель проектов организационных изменений</p>

Екатерина Митина — продюсер конференции, Тел.: +7 (495) 995-80-04, e-mail: E.Mitina@trinity-events.ru

Следите за обновлениями на сайте: www.pm-conf.ru

* Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам.

** Спикер имеет право не предоставлять презентацию своего доклада для общего пользования.

	<ul style="list-style-type: none"> • Какой уровень развития аналитических компетенций необходим участникам проекта? • Предложенный подход будет полезен как на этапе набора в проектную команду, так и в рамках реализации проекта <p>А также будут представлены собственные кейсы оценки аналитических компетенций основные подводные камни при внедрении аналитической культуры и причины низкого уровня аналитической культуры в компаниях РФ.</p> <p>ТАТЬЯНА ТИМИНА, руководитель «Цentra Аналитических Компетенций Национальной Ассоциации Профессионалов Управления Проектами»</p> <p>СЕРГЕЙ МАТЮХИН, руководитель подразделения бизнес-анализа в РК-Цифра (IT-интегратор Госкорпорации «Роскосмос»)</p> <p>НАТАЛЬЯ КАЛАШНИКОВА, доктор педагогических наук, профессор, исследователь</p> <p>коуч по вопросам развития образования</p> <p>НАТАЛЬЯ ПОДОЛЬСКАЯ, эксперт, тренер-методолог, «Центр аналитических компетенций»</p>	
14.40 – 15.40	<p>ПРАКТИЧЕСКАЯ ПАНЕЛЬ.НОВЫЕ ПРАВИЛА ИГРЫ: ВЕРСИЯ 2022. ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ.</p>	<p>14.40 – 15.40 МАСТЕР-КЛАСС. ЕСТЬ ЛИ АЛЬТЕРНАТИВА РМВОК? РОССИЙСКИЙ ПОДХОД УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ НА ПРАКТИКЕ.</p>
14.40 – 15.00	<p>Модератор: АЛЕКСАНДР МИХАЙЛОВ, менеджер портфеля IT-проектов, «Норникель»</p> <p>Как проектное управление помогает успешно решать комплексные задачи импортозамещения? Практические инструменты и кейсы</p> <ul style="list-style-type: none"> - Реализация программ импортозамещения в различных сферах – техника достижения результатов проектов - Как при большом количестве проектов создать управляемое импортозамещение в компании? Проверенные методы и цифровые инструменты - Практический опыт внедрения системного управления проектами импортозамещения в разных отраслях экономики <p>АЛЕКСАНДР БЕЛУГИН, директор по развитию бизнеса, «Адванта»</p>	<p>Выстраивание проектной деятельности компаний на базе системного подхода и модели ПРАКСИС. Кейс на примере крупной металлургической компании</p> <p>АНДРЕЙ ВАЧЕГИН, независимый эксперт, автор методологии управления проектной деятельностью компании на базе системного подхода</p> <p>СВЕТЛАНА СЫЧЕВАЯ, руководитель проектного офиса, «СГМК»</p>

Екатерина Митина — продюсер конференции, Тел.: +7 (495) 995-80-04, e-mail: E.Mitina@trinity-events.ru

Следите за обновлениями на сайте: www.pm-conf.ru

* Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам.

** Спикер имеет право не предоставлять презентацию своего доклада для общего пользования.

<p>15.00 – 15.20</p> <p>15.20 – 15.40</p>	<p>МАКСИМ ДЬЯЧУК, заместитель директора по продажам, «Адванта»</p> <p>Сертификация ПМ СТАНДАРТ. Развиваться, нельзя(,) прекратить! Российская система сертификации, подтверждающая соответствие компетенций проектных специалистов требованиям российских и международных стандартов. ЮРИЙ КИМ, генеральный директор, АНО «ЦОРПУ»</p> <p>Применение технологий автоматизации на основе опыта управления крупными и мегапроектами: - Какой информации не хватает при реализации проектов - Архитектура системы и решения - Опыт применения ИВАН СМИРНОВ, PME, PMP, директор департамента, Periscope</p>	
<p>15.40 – 16.00</p>	<p><i>Перерыв на кофе, время знакомств, неформального общения и обмена визитками</i></p>	
<p>16.00 – 18.00</p>	<p>ПРАКТИЧЕСКАЯ ПАНЕЛЬ: МИР НАИЗНАНКУ. ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ПЕРИОД ТУРБУЛЕНТНОСТИ.</p>	<p>16.00 – 17.30 ТРЕК. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТНЫМИ КОМАНДАМИ. КЕЙСЫ</p>

Екатерина Митина — продюсер конференции, Тел.: +7 (495) 995-80-04, e-mail: E.Mitina@trinity-events.ru

Следите за обновлениями на сайте: www.pm-conf.ru

* Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам.

** Спикер имеет право не предоставлять презентацию своего доклада для общего пользования.

	<p>Модератор: АЛЕКСЕЙ ХРИПУШИН, руководитель управления капитального строительства, «Трансмашхолдинг»</p>	<p>Модератор: ДЕНИС ВОЛКОВ, MBA, старший преподаватель Базовой кафедры Цифровой экономики Института развития информационного общества РЭУ им. Г.В. Плеханова, старший преподаватель Базовой кафедры «Управление проектами», РЭУ им. Г.В. Плеханова</p>
<p>16.00 – 16.20</p>	<p>Трансформация проектного управления: совмещение продуктовой разработки и классических проектных подходов. Как в МКБ проводили усиление функции проектного управления, используя практики SAFe, CMMI, PMBok</p> <p>АНАСТАСИЯ ХЛЕПЕНКОВА, директор департамента по управлению проектами, «Московский кредитный банк»</p>	<p>16.00 – 16.30 Система оценки эффективности проектно-продуктового персонала:</p> <ul style="list-style-type: none"> - предпосылки появления направления «Развития продуктовой экспертизы» - процесс реализации проекта «Система оценки эффективности проектно-продуктового персонала» - пилот внедрения – Этап 1- «Оценка hard skills» (функциональные компетенции) - пилот внедрения – Этап 2 – «Комплексная система оценки эффективности» <p>НАТАЛЬЯ ЛЕБЕДЕВА, руководитель практики развития продуктовой экспертизы, Департамент программного и продуктового управления, «Газпромнефть»</p>
<p>16.20 - 16.40</p>	<p>Внедрение IT-модели в высокотехнологичной компании полного цикла производства</p> <ul style="list-style-type: none"> - Тренд на цифровизацию диктует новые требования к бизнес-моделям. <p>Высокотехнологичной компании полного цикла производства со сложными продуктами, в которых неразрывно сплелись HW и SW, в современных реалиях приходится непросто. Дальнейшее развитие и судьба компании зависит от того, насколько оперативно и эффективно она сможет трансформироваться под IT-бизнес-модель, т.к. объем и функциональность SW непрерывно растет, ПО усложняется, его вес в ПАКах становится доминирующим.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Такую трансформацию провести с наскока невозможно. Особенно если компания большая и консервативная, как и вся отрасль, в которой она работает. - О проектировании новой бизнес-модели и реализации масштабной программы трансформации компании в кейсе от АО «Ситроникс-КТ» <p>САБИНА РАИМОВА, исполнительный директор, «СТЕОР - НСБ», директор по управлению проектами и программами, «СИТРОНИКС КТ»</p>	<p>16.30 – 17.00 Управление состоянием проектных команд как тренд-функция проектного офиса в новых реалиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> - «Белоснежка и 7 гномов». Мифы про dreamteam и кейс про вовлеченные проектные команды; - Работа с обратной связью проектных команд: снизу и сбоку. Формируем набор сценариев реализации проектов; - Внутренняя биржа труда, психологическая помощь и праздники проектов - какие ещё сервисы стоит внедрять в РМО <p>АНАСТАСИЯ КОНДЕЕВА, руководитель проектного офиса HR, «Иркутская нефтяная компания»</p>
<p>16.40 - 17.00</p>	<p>Управление проектами по повышению эффективности организационной структуры:</p> <ul style="list-style-type: none"> - значение оптимальной структуры для бизнеса - как провести аудит организационной структуры? - подход, методология, ключевые участники, этапы проектов 	<p>17.00 – 17.30 Как «Ростелеком» развивает культуру визуальных коммуникаций в проектном управлении:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Как «умирают» проекты, которые иницируют с помощью унылых презентаций; - Какие типичные ошибки допускают при презентации проектов; - Что нужно делать, чтобы качественно презентовать проект; - Как «Ростелеком» развивает культуру визуальных коммуникаций в проектном управлении производственной системой - Рекомендации, которые помогут создать качественную презентацию проекта <p>НИКОЛАЙ ЖУКОВ, руководитель проектов офиса трансформации, ПАО «Ростелеком», презентатор</p>

	<ul style="list-style-type: none"> - ожидаемые эффекты - возникшие проблемы и ключевые выводы <p>МАРИЯ ДАВЫДКИНА, экс-руководитель направления организационного развития, «Спортмастер», преподаватель Высшей школы экономики, бизнес-тренер академии бизнеса EY</p>	17.30 – 18.20 МИНЫ ЗАМЕДЛЕННОГО ДЕЙСТВИЯ В ПРОЕКТНОМ УПРАВЛЕНИИ. НАЙТИ И ОБЕЗВРЕДИТЬ. (НЕ БУДЕМ, ВЫИСКАИВАТЬ ВИНОВАТЫХ, БУДЕМ РАЗБИРАТЬСЯ, ЧТО ДЕЛАТЬ)
17.00 – 17.20	<p>Управление проектами M&A</p> <ul style="list-style-type: none"> - Применение проектных инструментов в M&A; - M&A как часть менеджмента изменений; - Post-mergerintegration - ключевые принципы объединения компаний; - Работа с сопротивлением изменениям; - Комплексный анализ изменений во время объединения; - Формирование команды объединения и роль проектного офиса <p>ДМИТРИЙ ВЛАДИМИРОВ, директор проектного офиса PMI M&A, «ЭР-Телеком Холдинг»</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Чему трансформация бизнеса и антикризисный подход могут научить проектное управление? - Действующий штаб – залог успеха, номинальный - залог провала. - Когда достоверную информацию воспринимают как фальшивую и почему из смыслового эха и шума рождается корпоративный бред? <p>ДАРЬЯ МАСЛЕННИКОВА, нейропсихолог, методолог развивающих сред. Основатель школы смыслового качества деловой коммуникации [SENSE QUALITY]</p>
17.20 – 17.40	<p>«Авось, небось и как-нибудь» ©</p> <p>На примере практического кейса крупного игрока энергетической отрасли рассмотрим:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Влияние отдельного проекта на успешность портфеля проектов в целом; - Последствия пренебрежения управлением рисками; - И как отсутствие системного подхода и русский авось приводят к значительным финансовым последствиям в компании. <p>АННА ТЕЛИЦЫНА, руководитель проектного офиса в сфере экология, ГК «Росатом»</p>	<p>СТЕПАН МАСЛЕННИКОВ, член совета директоров, директор по трансформации бизнеса многопрофильной группы компаний Orient Group, CEO Orient Retail</p>
17.40 – 18.00	<p>Гибридная методология проектного управления. Сборка под заказ.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Почему сейчас особенно актуальны гибридные проектные методологии? - Как спроектировать проектную методологию без "белых пятен" и "бюрократии"? - Как сбалансировать гибкость и жесткость в проектной методологии? - Как разработать проектную методологию с вовлечением тех, кого она касается? - Как обеспечить постоянное развитие проектной методологии? - Сколько времени нужно на разработку и запуск такой методологии? <p>Онлайн-спикер: АНДРЕЙ МАЛАХОВ,</p>	

18.00 – 18.20	<p>управляющий партнер, PMLogix</p> <p>Цифровая Стратегия и OKR в реальном нефтегазе</p> <ul style="list-style-type: none"> - Цифровая трансформация в крупном нефтегазе - это не шутки. Особенности среды компании. - Согласование OKR с миссией, видением и стратегией компании. Подход и набитые шишки. - Лидеры выделены, что дальше? - Как вовлечь сотрудников? ADKAR на службе инноваций. - Применение принципов гибких методологий к настройке операционного ритма работы команд. - Инструменты фреймворков масштабирования для работы с большим количеством распределенных OKR команд. - OKR когда уже есть УПЦ, как связать? <p>ЕВГЕНИЙ ИЩЕНКОВ, руководитель направления мониторинга и реализации цифровой стратегии, дирекция по цифровой трансформации, «Газпром нефть»</p>	
18.20 – 20.00	Завершение первого дня конференции. Вечерняя программа	

7 декабря, ПРАКТИКУМ

Конференц-зал		
09.00 – 10.00	Регистрация участников. Приветственный кофе	
ПАРАЛЛЕЛЬНЫЕ ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАСЕДАНИЯ		
10.00 – 11.00	МАСТЕР-КЛАСС: 5 НЕСГОРАЕМЫХ КОММУНИКАЦИОННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ НА ПРОЕКТЕ ИЗМЕНЕНИЙ	10.00 – 11.00 ПРАКТИЧЕСКАЯ ПАНЕЛЬ. ЦЕЛЬ – СОКРАЩЕНИЕ ДЛИТЕЛЬНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОГО СТРОИТЕЛЬСТВА. КЕЙСЫ

Екатерина Митина — продюсер конференции, Тел.: +7 (495) 995-80-04, e-mail: E.Mitina@trinity-events.ru

Следите за обновлениями на сайте: www.pm-conf.ru

* Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам.

** Спикер имеет право не предоставлять презентацию своего доклада для общего пользования.

	<p>Спикер: ЮРИЙ ПРОСКУРНЯ, генеральный директор, and Change Russia & CIS (Prosci в России и Казахстане)</p>	<p>В конце января с.г. на совещании о ходе реализации и результатах инициатив социально-экономического развития России до 2030 года заместитель председателя правительства РФ Марат Хуснуллин заявил: «Основной акцент ... на сокращении длительности инвестиционно-строительного цикла к 2024 году не менее чем на 30%, а к 2030 году – не менее чем на 50%». Как отрасль готова к реализации данного решения, какие видит методы и инструменты обсудим на сессии.</p> <p>Модератор: ЕЛЕНА КОЛОСОВА, директор по развитию, «К4», к.т.н.</p> <p>Спикеры: ВАЛЕРИЙ ВЯЗОВОЙ, директор программы проектов дивизиона метро АО«Мосинжпроект» МАКСИМ ГРЕБЕННИКОВ, генеральный директор, «К4», вице-президент Национальной палаты инженеров ВЛАДИМИР МАЛАХОВ, директор по цифровизации строительства, ГК «Аметист-Кэпитал», вице-президент Национальной палаты инженеров</p>
<p>11.00 – 12.00</p>	<p>ТРЕК.МОБИЛИЗАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ</p>	<p>11.00 – 12.00 КРУГЛЫЙ СТОЛ. ГРАФИК ГРАФИКУ РОЗНЬ</p>
<p>11.00 – 11.20</p> <p>11.20 – 11.40</p>	<p>Модератор: АНДРЕЙ ВАЧЕГИН, независимый эксперт, автор методологии управления проектной деятельностью компании на базе системного подхода</p> <p>Проекты на пути к операционке «без человека»: мобилизация ресурсов в условиях импортозамещения ДЕНИС КИРИЕНКО, заместитель генерального директора по техническому развитию, «АтомЭнергоСбыт»</p> <p>Проектный офис в 2022: 5 стадий принятия неизбежного:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Вступление: Стая «Черных лебедей» или VUKA-VUKA - Проектный офис ИТ «Мерлион» 2018-2022 - Появление: да зачем оно вообще тут нужно, вон там уже есть один? - Детство: ню-ню, попробуйте - Возмужание: ресурсы распределяет проектный офис, приоритет на проекты - Развитие: портфели, программа 	<p>Необходимость календарно-сетевое планирования на стройке сегодня не подвергается сомнению. На вопрос: «Для каких целей на вашей стройке применяется график?» 90% респондентов отвечают: «Прежде всего, для отчетности». Но в этом ли цель планирования? Если вернуться к истокам, то можно вспомнить высказывания 20 – 25-летней давности: «Применение календарно-сетевых графиков позволит сократить продолжительность строительства до 20%», «Календарно-сетевое планирование – ключевой фактор повышения производительности труда на стройке», «Графики позволят удерживать бюджет в запланированных рамках». И что же? Графики есть на каждой стройке, но продолжительность строек растет, производительность труда снижается, а бюджеты пухнут. В рамках сессии обсудим с экспертами, почему календарно-сетевые графики не выполняют свою функцию, можно</p>

Екатерина Митина — продюсер конференции, Тел.: +7 (495) 995-80-04, e-mail: E.Mitina@trinity-events.ru

Следите за обновлениями на сайте: www.pm-conf.ru

* Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам.

** Спикер имеет право не предоставлять презентацию своего доклада для общего пользования.

11.40 – 12.00	<p>трансформации</p> <ul style="list-style-type: none"> - Проектный офис в 2022: 5 стадий принятия неизбежного: отрицание, гнев, торг, депрессия, смирение <p>АЛЕКСЕЙ ЖЕРИКОВ, директор проектного офиса, компания «Мерлион»</p> <p>Проекты мобилизации продаж</p> <ul style="list-style-type: none"> - Реальность продаж. Что изменилось за последние месяцы в работе отделов продаж - Почему продажи требуют повышенного внимания сейчас - Задачи и направления для мобилизации продаж <p>МИХАИЛ ГРАФСКИЙ, основатель компании Clientbridge, бизнес-консультант, эксперт в области продаж, преподаватель Высшей Школы Экономики и Русской Школы Управления. Входит в топ лучших бизнес-тренеров России по версии журнала «Управление персоналом»</p>	<p>ли не изучая каждую работу сделать вывод о возможности применения графика для прогнозирования сроков и затрат, какие условия нужны для возврата к графикам – как инструменту управления, а не только контроля.</p> <p>Модератор: ЕЛЕНА КОЛОСОВА, директор по развитию, «К4», к.т.н.</p> <p>Спикеры: ГАЛИНА ЩЕМЕЛЕВА, директор департамента проектного планирования бюджетирования и контроля, УК «Полюс» ИРИНА ЕТЕРСКАЯ, руководитель департамента календарно-сетевого управления бюджетов, «Еврохим» АННА ТЕЛИЦЫНА, руководитель проектного офиса в сфере экология, ГК «Росатом»</p>
12.00 – 12.20	<i>Перерыв на кофе, время знакомств, неформального общения и обмена визитками</i>	
12.20 – 13.00	МАСТЕР-КЛАСС: УПРАВЛЕНИЕ СТРЕССОМ В ПРОЕКТАХ.БИЗНЕС С НОВЫМИ СМЫСЛАМИ	12.20 – 13.00 ТРЕК. ПРОЕКТНЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ СЕГОДНЯ
	<ul style="list-style-type: none"> - Как сохранить устойчивость: гибкая стратегия будущего - Как дистресс губит проекты - Почему необходимы новые смыслы взамен стресс-реакций - Когнитивные искажения, мешающие бизнесу - Почему увольняются сотрудники - Кейс: Мотивация сотрудников. Как удержать «свободных художников» IT - Новые методы деловой коммуникации - Стратегии преодоления кризиса: без выгорания и стресса <p>ЮЛИЯ ХАРИТОНОВА, экс-ведущий специалист центра подготовки руководителей и команд цифровой трансформации ВШГУ РАНХиГС. Тренер-коуч руководителей высшего звена</p>	<p>Анализ результатов конкурса за последние 4 года проведения.</p> <p>Главные инсайты проектного менеджмента НАТАЛЬЯ ГАРКУША, председатель организационного комитета открытого Всероссийского конкурса «Проектный руководитель»</p> <p>Сессия вопросов - ответов</p>
13.00 – 14.00	Обед	
14.00 – 15.40	ПРАКТИЧЕСКИЙ МАСТЕР-КЛАСС.ИГРА В ПРИОРИТЕЗАЦИЮ. ЭФФЕКТИВНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ АНАЛИЗА И ПРИОРИТЕЗАЦИИ ПОРТФЕЛЯ ПРОЕКТОВ	ТРЕК. НОВАЯ ЖИЗНЬ ПРОЕКТНЫХ ОФИСОВ. КЕЙСЫ
	<ul style="list-style-type: none"> - Развитие экстенсивное vs Стратегия. Развитие компании через проекты - Почему одни проекты важнее других. Стейкхолдеры и их приоритеты - Зачем управлять портфелем. Зачем нам 	<p>Модератор: АЛЕКСАНДР ПАВЛОВ, PhD, PMP, CRM, PME, Prime, профессор ИБДА РАНХиГС при Президенте РФ, генеральный директор, «Школа Управления Проектами»</p>

Екатерина Митина — продюсер конференции, Тел.: +7 (495) 995-80-04, e-mail: E.Mitina@trinity-events.ru

Следите за обновлениями на сайте: www.pm-conf.ru

* Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам.

** Спикер имеет право не предоставлять презентацию своего доклада для общего пользования.

	<p>несколько портфелей</p> <ul style="list-style-type: none"> - Инвестпроцесс и бюджетный процесс - От субъективных оценок – к объективным. <p>Критерии отбора и приоритизации проектов</p> <ul style="list-style-type: none"> - Отбираем проекты в портфели.Балансировка портфелей исходя из реалий бизнеса - Отбираем проекты в Pipeline - Выбираем шаг приоритизации и ребалансировки портфелей - Организационные аспекты управления портфелем <p>Онлайн-спикер: ОЛЕГ ТУМАСОВ, PMP, PRINCE2, MSP, профессиональный руководитель проектов и программ, руководитель проектного офиса, консультант по организационному развитию, построению систем управления проектами, программами и портфелями, офисов управления проектами, главный редактор журнала «Управление Проектами» (ISSN:1814-2133)</p>	<p>14.00 – 14.20 Анализ состояния Офисов Управления Проектами:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Общие тенденции - Тенденции в организации работы РМО - Рейтинг основных активностей РМО - Рейтинг основных активностей РМО по повышению эффективности проектного управления - Основные проблемы в функционировании РМО <p>АЛЕКСАНДР ПАВЛОВ, PhD, PMP, CPM, PME, Prime, профессор ИБДА РАНХиГС при Президенте РФ, генеральный директор, «Школа Управления Проектами»</p> <p>14.20 – 14.50 Преодоление эффекта сверхуверенности. Проектный офис на пути к совершенству.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Как не застрять в рутине, живой опыт трансформации Проектного офиса ИТ Норникеля; - Выбор оптимальной методологии для изменений; - В борьбе все средства хороши, или зачем и как разговорить стейкхолдеров; - Инструкция по применению: ключевые шаги, первые победы и философия извлеченных уроков <p>МАРИЯ БЕЛЯЕВА, портфельный менеджер, ИРМО, «Норникель»</p> <p>ЮЛИЯ ТРЕТЬЯКОВА, методолог, ИТ РМО, «Норникель»</p> <p>14.50 – 15.10 Роль проектного офиса при трансформации бизнеса компании в текущих реалиях. Кейс.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Создание в компании (средний бизнес) проектного офиса и разработка корпоративной методологии управления проектами - Формирование ключевых портфелей проектов компании - Диверсификация продуктового портфеля компании <p>НИКИТА МАРТЫНОВИЧ, руководитель проектного офиса, PRO32</p> <p>15.10 – 15.40 Интерактив - современный арсенал проектного управления. Что берем</p> <p>ПАВЕЛ АЛФЕРОВ, профессор практики Московской школы управления «СКОЛКОВО»</p>
15.40 –	<i>Перерыв на кофе, время знакомств, неформального общения и обмена визитками</i>	

Екатерина Митина — продюсер конференции, Тел.: +7 (495) 995-80-04, e-mail: E.Mitina@trinity-events.ru

Следите за обновлениями на сайте: www.pm-conf.ru

* Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам.

** Спикер имеет право не предоставлять презентацию своего доклада для общего пользования.

16.00	
16.00 – 18.00	БРЕЙНСТОРМ. ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ: КАК НАУЧИТЬСЯ ГОВОРИТЬ И СЛЫШАТЬ ДРУГ ДРУГА
	<ul style="list-style-type: none"> - Почему люди не слышат? Статистика восприятия информации и ограничения психики - Как формулировать точные ключевые сообщения - «Психологический коктейль» из наиболее эффективных методик диагностики – как расположить к себе? - Мотивация и компетенции: могут, но не хотят или хотят, но не могут? - «Я всегда всё делаю правильно!» - типичные ошибки в процессе коммуникации (обзор за 2019-2022 из разных отраслей) - Деловая игра с участниками (напр., кредиты и инвестиции). <p>ВЛАДИСЛАВ УТЕНИН, PhD, сертифицированный бизнес-тренер (МГУ им. М.В.Ломоносова), эксперт по коммуникациям на сложных рынках, автор видеокурса «Так договариваются Лидеры», генеральный директор компании «Эффективные технологии управления»</p>
18.00 – 20.00	<i>Завершение конференции.</i>

Екатерина Митина — продюсер конференции, Тел.: +7 (495) 995-80-04, e-mail: E.Mitina@trinity-events.ru

Следите за обновлениями на сайте: www.pm-conf.ru

* Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам.

** Спикер имеет право не предоставлять презентацию своего доклада для общего пользования.