



3–5 декабря 2024 г.
Рэдиссон Коллекшен,
Москва + онлайн

19-я МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

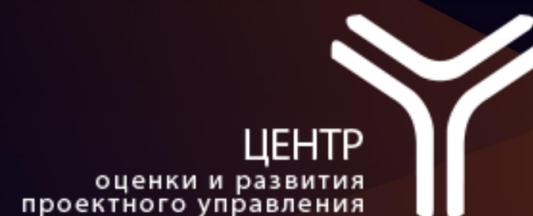
УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ 2024:

Проектное лидерство

Практическое применение искусственного интеллекта
в управлении проектами

Юрий Ким

Генеральный директор
АНО «Центр Оценки и Развития Проектного Управления»
ПМ СТАНДАРТ, IPMA, Prince2



В МИРЕ

Цикл хайпа для искусственного интеллекта



В мире

31 октября 2024 г.

ANTHROPIC

Клод ▾

Исследования

Компания

Карьера

Новости

Политика

Аргументы в пользу целевого регулирования

31 октября 2024 г. • 13 минут



Все более мощные системы искусственного интеллекта способны

В мире: ИИ инструменты становятся все больше полезными

31 октября 2024 г.

В задаче по разработке программного обеспечения SWE-bench модели улучшились

- **с 1,96%** ([Claude 2, октябрь 2023 г.](#))
- **до 13,5%** ([Devin, март 2024 г.](#))
- **и 49%** ([Claude 3.5 Sonnet, октябрь 2024 г.](#)).

Модели способны править код

Наша внутренняя команда «Фронтир Ред» обнаружила, что **существующие модели уже могут помочь в решении широкого спектра задач, связанных с кибератаками**, и мы ожидаем, что модели следующего поколения, которые смогут планировать долгосрочные многоэтапные задачи, будут ещё более эффективными.

Модели могут помогать в отражении кибератак

В мире

31 октября 2024 г.

Британский институт безопасности ИИ протестировал ряд моделей, разработанных представителями отрасли (в том числе Anthropic), и [пришёл к выводу](#), что:

...модели можно использовать для получения экспертных знаний в области биологии и химии. В некоторых моделях ответы на научные вопросы были на одном уровне с ответами экспертов с докторской степенью.

Модели могут быть экспертами

В мире

За последний год системы искусственного интеллекта значительно продвинулись в понимании наук.

В широко используемом тесте GPQA баллы за самый сложный раздел

- выросли с 38,8% в ноябре 2023 года
- до 59,4% в июне 2024 года ([Claude 3.5 Sonnet](#))
- и до 77,3% в сентябре ([OpenAI o1](#); эксперты-люди набрали 81,2%).

ИССЛЕДОВАНИЕ И ВЫВОДЫ

PRG КАЧЕСТВО

ЦЕНТР
оценки и развития
проектного управления

ГОТОВИТЬ
СОВНЕТ

БИ
НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

БУДУЩЕЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ: ИННОВАЦИИ С ИИ

Результаты исследования Академии бизнеса БИ при участии Центра оценки и развития проектного управления (ЦОРПУ), Ассоциации управления проектами «СОВНЕТ», делового интернет-портала ProКачество

35
ЛЕТ



+ Адаптация

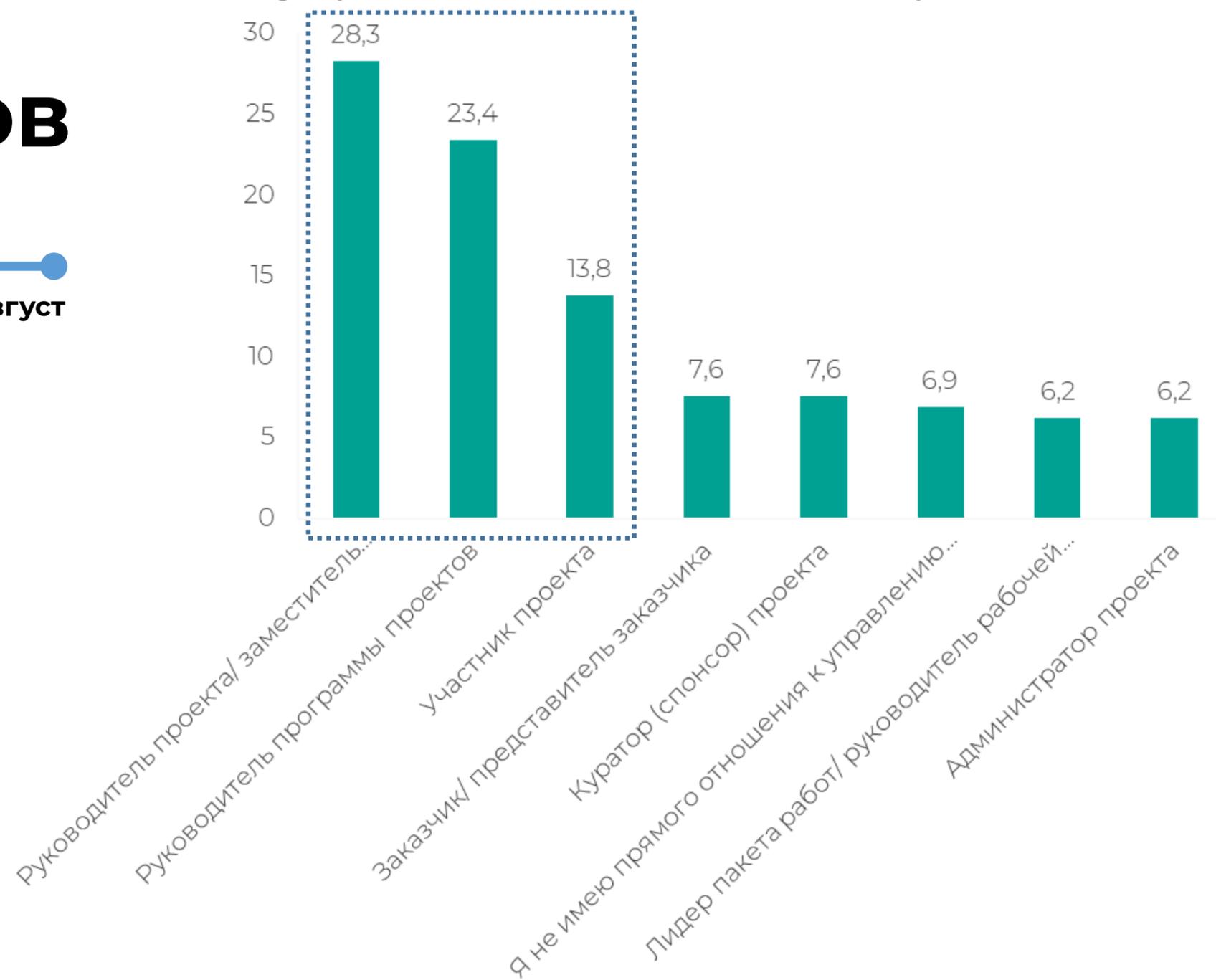
Немного про исследование

145 респондентов



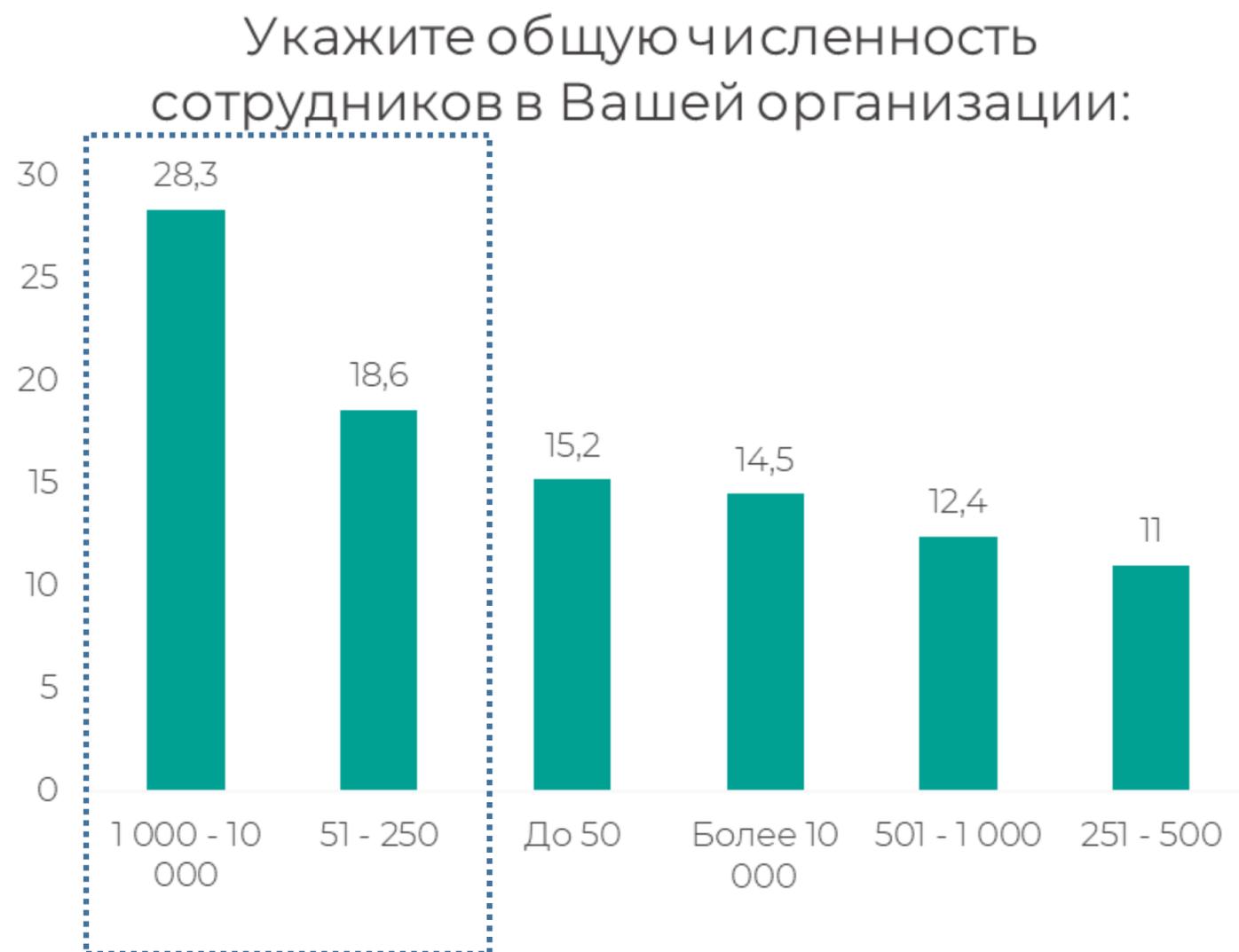
- Коммерческие организации
- Государственные организации
- Образовательные организации

Какую роль Вы обычно исполняете в проекте?

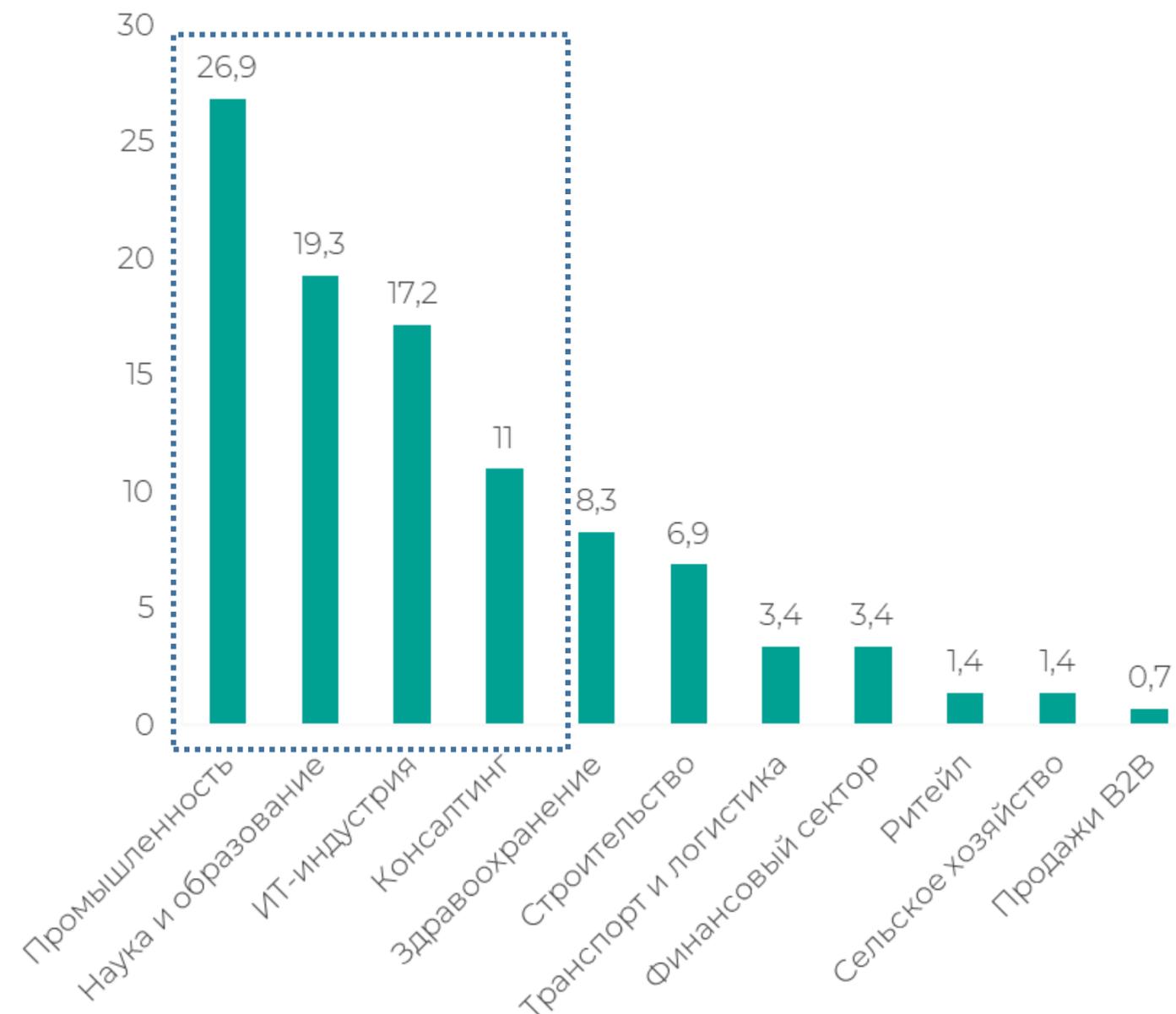


Немного про респондентов

Достаточно крупные организации



... из заинтересованных областей



Оптимистичные ожидания

1. Снижение административной нагрузки на руководителей проектов: **63,4%** руководителей проектов считают, что использование ИИ позволит освободить их от части рутинных административных задач
2. Ускорение принятия решений: Ещё одно преимущество, отмечаемое **63,4%** респондентов, — это повышение скорости принятия решений.
3. Улучшение качества управления проектами: **64,1%** считают, что качество управления проектами возрастет благодаря внедрению ИИ.

Пока не готовы ?

1. Больше половины компаний (**59,3%**) не планируют в ближайший год выделять отдельный бюджет на эту технологию.
2. Примерно **25%** респондентов отметили слабую готовность своих ИТ-систем к интеграции ИИ. Лишь **16%** компаний имеют достаточные данные для эффективного применения ИИ.

ЧТО ЕЩЕ МЫ УЗНАЛИ

- 1. Желание внедрять ИИ:** **Около 40% респондентов участвуют в проектах по внедрению ИИ** или разрабатывают продукты с его использованием. Это свидетельствует о высоком интересе к технологиям ИИ в управлении проектами.
2. В чем польза от ИИ
 - **58% респондентов считают, что ИИ может принести максимальную пользу в аналитике и визуализации данных.**
 - **51% видят в нем способ автоматизации рутинных задач.**
- 3. Многие компании готовы к использованию ИИ (48,3%), но только 22,9% провели оценку рисков, связанных с его внедрением.** Это подчеркивает необходимость проведения обучающих программ для повышения квалификации сотрудников.
- 4. С увеличением объема данных, доступных благодаря ИИ, возрастает потребность в навыках критического мышления и правильной интерпретации информации.**
- 5. Исследование показывает, что интерес к применению ИИ в управлении проектами растет, однако многие компании все еще находятся на начальных этапах подготовки к его внедрению.**
- 6. Необходимы усилия по структурированию данных и созданию доверия к новым технологиям для успешной интеграции ИИ.**



Риски применения ИИ

1. Этические и правовые риски
2. Технические и финансовые риски
3. Риски безопасности данных
4. Непредсказуемость результатов
5. Зависимость от технологий

НАШИ ЭКСПЕРИМЕНТЫ



ИИ МОЖЕТ ОШИБАТЬСЯ

Генерация в ответ на запрос «Объект в космосе с пятью лучами»



Генерация в ответ на запрос «Объект в космосе с пятью лучами»



**ИИ помощник
оценки
проектных компетенций**



**ИИ помощник
оценки СУПД**



**ИИ помощник
в обучении**

Как выглядит нейропомощник

perplexity |←

New Thread Ctrl I

Home

Discover

Spaces

Library

ВЫДЕЛИ ВСЕ ИНДИКАТОРЫ

Выведи все индикаторы ком

Составь три предложения -

Сформируй резюме по итог

Сформируй резюме о том, к

Try Pro
Upgrade for image upload,
smarter AI, and more Pro
Search.

Learn More

+ New chat

ChatGPT

Examples	Capabilities	Limitations
"Explain quantum computing in simple terms" →	Remembers what user said earlier in the conversation	May occasionally generate incorrect information
"Got any creative ideas for a 10 year old's birthday?" →	Allows user to provide follow-up corrections	May occasionally produce harmful instructions or biased content
"How do I make an HTTP request in Javascript?" →	Trained to decline inappropriate requests	Limited knowledge of world and events after 2021

Upgrade to Plus **NEW**

Dark mode

Updates & FAQ

Как выглядит нейропомощник

The screenshot displays the ChatGPT web interface. On the left is a dark sidebar with a '+ New chat' button at the top. Below it are several menu items: 'Upgrade to Plus' with a 'NEW' badge, 'Dark mode', 'Updates & FAQ', and 'Log out'. The main content area has a dark background with the 'ChatGPT' title centered at the top. Below the title are three columns: 'Examples' (with a sun icon), 'Capabilities' (with a lightning bolt icon), and 'Limitations' (with a warning triangle icon). Each column contains three items in rounded rectangular boxes. At the bottom of the main area is a large, empty text input field with a send arrow icon on the right. Below the input field is a small line of text: 'ChatGPT Feb 13 Version. Free Research Preview. Our goal is to make AI systems more natural and safe to interact with. Your feedback will help us improve.'

+ New chat

ChatGPT

Examples	Capabilities	Limitations
"Explain quantum computing in simple terms" →	Remembers what user said earlier in the conversation	May occasionally generate incorrect information
"Got any creative ideas for a 10 year old's birthday?" →	Allows user to provide follow-up corrections	May occasionally produce harmful instructions or biased content
"How do I make an HTTP request in Javascript?" →	Trained to decline inappropriate requests	Limited knowledge of world and events after 2021

Upgrade to Plus **NEW**

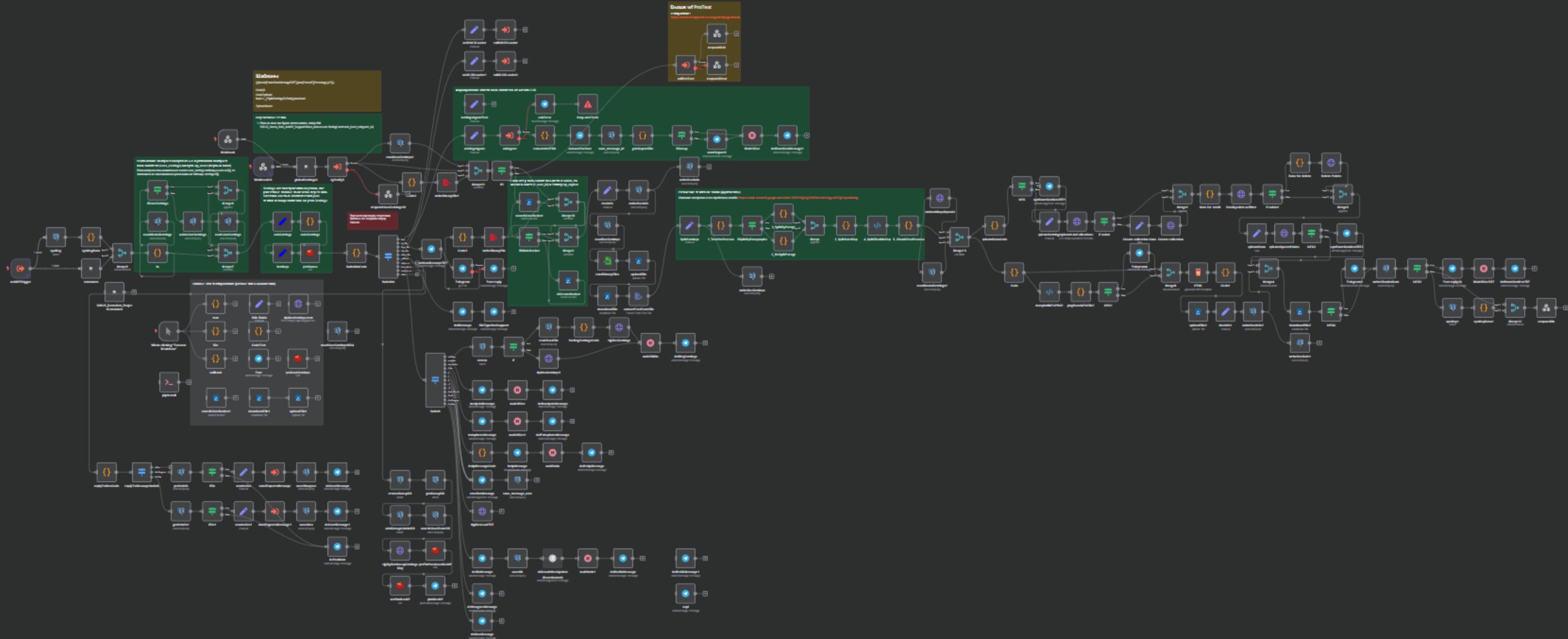
Dark mode

Updates & FAQ

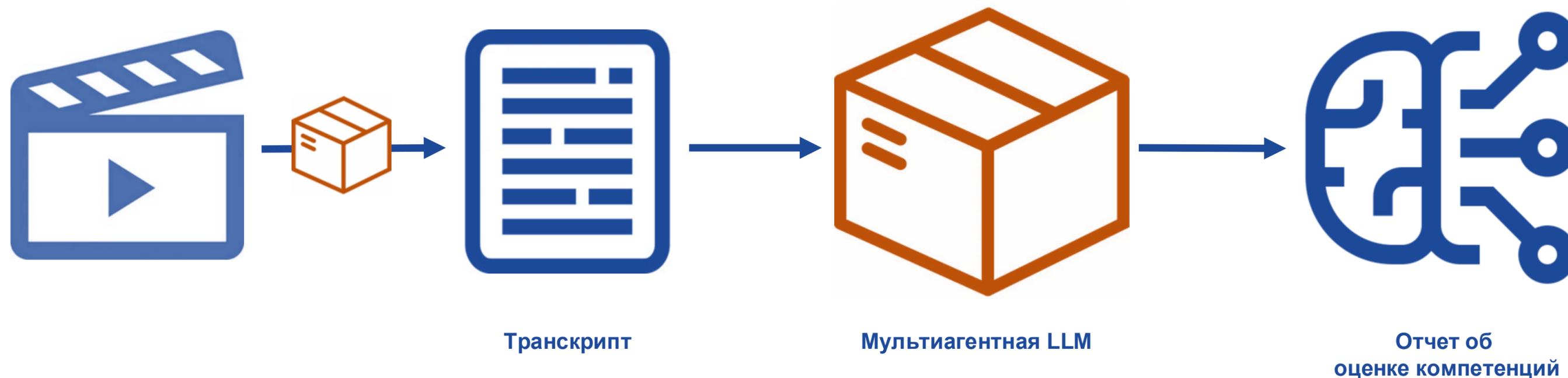
Log out

ChatGPT Feb 13 Version. Free Research Preview. Our goal is to make AI systems more natural and safe to interact with. Your feedback will help us improve.

Как выглядит нейропомощник



Нейропомощник для оценки проектных компетенций



Публичный сервис

60%

Локальный сервис

75%

Локальный
до-обученный
сервис

80%

Публичный сервис

40%

Локальный сервис

60%

Локальный
до-обученный
сервис (RAG)

80%

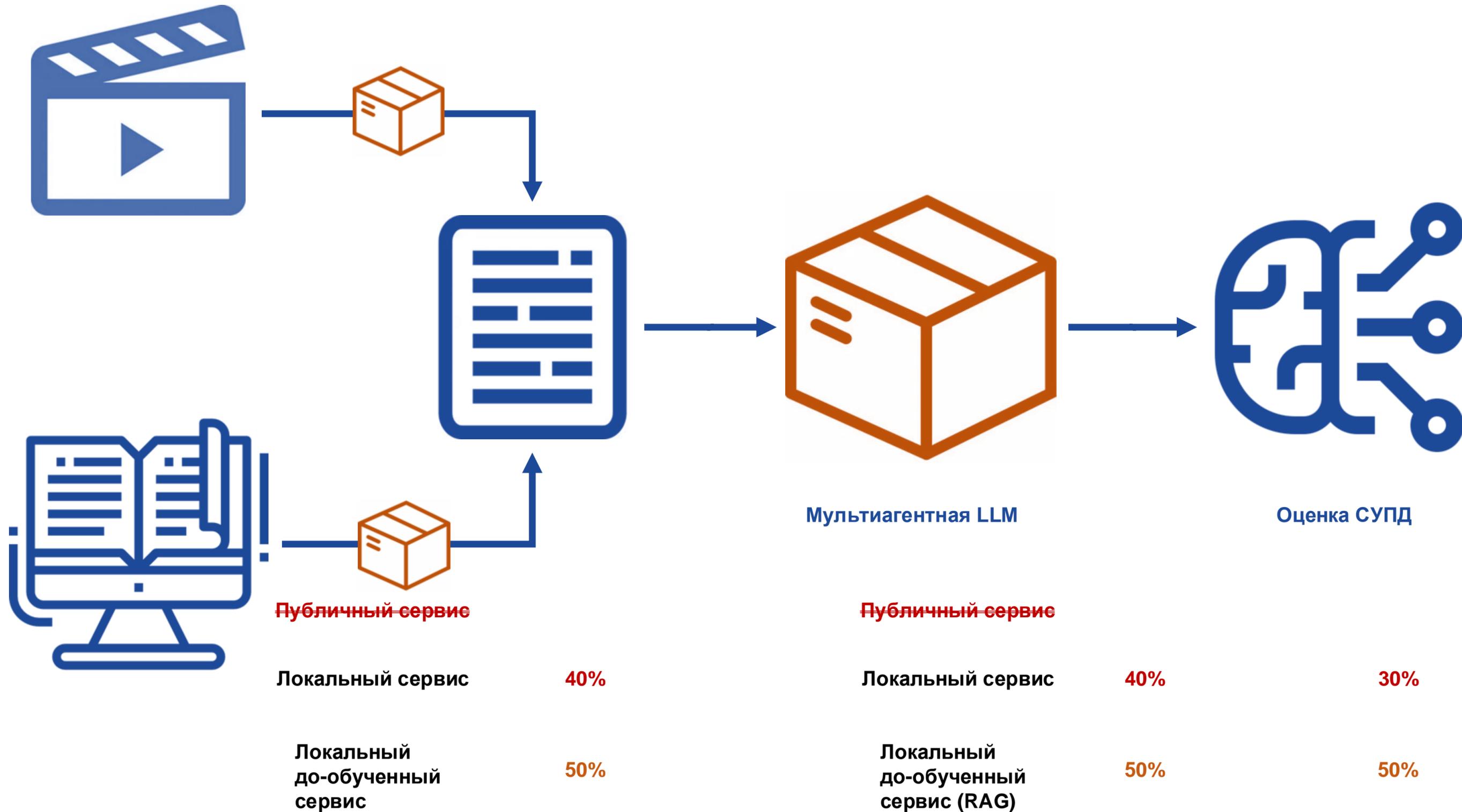
Отчет об
оценке компетенций

30%

50%

80%

Нейропомощник для оценки СУПД



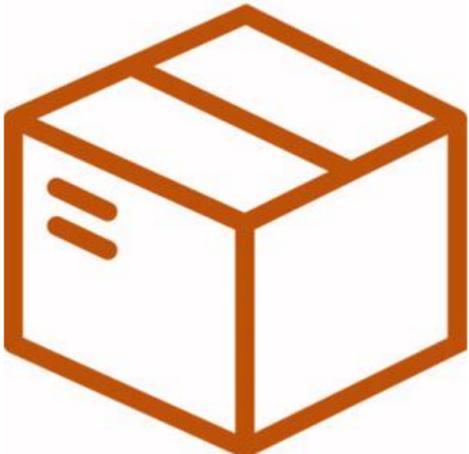
Нейропомощник для курса обучения



ПРИИСК



КУРС С Нейропомощником



Нейропомощник для курса обучения

Эффективный запуск проекта_11.11_группа 3
3 members

Pinned Message
👋 Всем привет! 🤖 Я Алекс - нейр...

ограничений, а также подтверждение гипотез и тестирование. Важно помнить, что процесс проработки может включать как усложнение, так и упрощение концепции, чтобы достичь наиболее ясного и выполнимого плана проекта.

Оцените пожалуйста ответ ниже: 👍

Yesterday

Оцените пожалуйста ответ ниже: 👍

20:32

-2 😞 -1 😞 0 😐 1 😊 2 ✅

Marina
@AI_PRIISK_bot может ли заказчик быть в команде проекта

20:41

Искусственный интеллект "Проектной ПРАКТИКИ" admin
Да, заказчик может быть частью команды проекта. Важно понимать, что роль заказчика в проекте критически важна, поскольку именно он определяет требования к проекту, его цели и ожидаемые результаты. Будучи в команде проекта, заказчик может более активно участвовать в процессе принятия решений, контролировать ход выполнения работ и вносить коррективы в проект в случае необходимости. Это также

November 21

Оцените пожалуйста ответ ниже: 👍

12:15

-2 😞 -1 😞 0 😐 1 😊 2 ✅

@AI_PRIISK_bot Где проходит дистанционное обучение?

12:31 ✓

Искусственный интеллект "Проектной ПРАКТИКИ" Админ
Каждому участнику курса предоставляется доступ в удобную систему дистанционного обучения (СДО) на время прохождения курса. Это позволяет вам учиться в любое удобное для вас время и из любой точки мира, где есть доступ в интернет. Система дистанционного обучения создана для того, чтобы обеспечить вас всеми необходимыми материалами для обучения, а также возможностью сдавать домашние задания и получать обратную связь. Если у вас возникнут вопросы по процессу обучения или по материалам курса, вы всегда можете обратиться за помощью, используя указанный способ связи через телеграмм.

Оцените пожалуйста ответ ниже: 👍

12:31

-2 😞 -1 😞 0 😐 1 😊 2 ✅

Message

Выводы из экспериментов

1. На входе в проект у всех участников есть завышенные или неформализованные (не явные) ожидания по применению ИИ в процессах.
2. Итерационный подход, гибридный подход, работа через небольшие инкременты позволяет уточнить ожидания и снять потенциальные риски.
3. Использование пропроектарных решений снимает вопросы информационной безопасности и делает механику работы (1) более тонко настраиваемой (2) гибкой для пользователей, методологов, заказчиков.
4. Использование сторонних «закрытых» для проектной команды решений очень быстро не устраивает всех участников. Требуется кастомная доработка.
5. LLM это про тексты и данные. Больше данных – лучше результат но!
6. НП может галюцинировать и придумывать. Требуется тонкая настройка запросов (PROMT)

Платформа создания нейропомощников ПРИИСК



Курс с Нейропомощником

