Р..Конф

3–5 декабря 2024 г.
Рэдиссон Коллекшен,
Москва + онлайн

19-я МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ 2024:

Проектное лидерство

ТРЕБОВАНИЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО ПОДРЯДЧИКА К ИНСТРУМЕНТАМ КАЛЕНДАРНО-СЕТЕВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

Олег Щуров

Директор департамента планирования и нормирования инвестиционных проектов,
АО «Газстройпром»

Элементы и данные КСГ

ГАЗСТРОЙПРОМ

Входящие данные

Материалы и оборудование

Проектно-сметная документация

Мероприятия по вводу

Организационные мероприятия

Договоры

Рабочая документация

Ресурсы

Деньги

Исходно-разрешительная документация

Физические объемы работ

Нормы

Оперативный факт

УРОВНИ

1	2	3	4	5
Инвестор	Заказчик	Генподрядчик	Подрядчик	Исполнитель

Критический путь

График производства СМР

Сводно-аналитическая отчетность

График контрактации

Себестоимость

График финансирования

КСГ 1-2-3-4 уровней

Ключевые вехи

График разработки РД

Оценка рисков

График освоения ЛКВ

Потребность в ТЛР

График поставки

Исходящие данные

Управление календарно-сетевым графиком

ГАЗСТРОЙПРОМ

управления графиком
сложного технологического проекта
(на примере УКПГ, не менее 35 тыс операций СМР, 4500-5000 рабочих в пике)

ТЕКУЩАЯ МОДЕЛЬ

ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО СПЕЦИАЛИСТОВ КСП > 15 чел.

- ЗАКАЗЧИК 1 ЧЕЛ.
- ГЕНПОДРЯДЧИК 2-3 ЧЕЛ.
- ПОДРЯДЧИК + ИСПОЛНИТЕЛЬ РАБОТ >10 ЧЕЛ.

ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ

ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО СПЕЦИАЛИСТОВ КСП < 7 чел.

НА ВСЕХ УРОВНЯХ

СТРАТЕГИЯ И ЦЕЛЕПОЛОГАНИЕ

ГАЗСТРОЙПРОМ

ТЕКУЩАЯ МОДЕЛЬ

КАЛЕНДАРНО-СЕТЕВОЙ ГРАФИК

- Стадии реализации проекта
- Этапы проекта
- Объекты капитального строительства
- Фазы реализации
- Виды и объемы работ
- Технологические связи
- Сроки производства работ
- Ресурсы

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ

КАЛЕНДАРНО-СЕТЕВАЯ МОДЕЛЬ ПОЛНОГО ЖИЗНЕНННГО ЦИКЛА ПРОЕКТА

Дополнительно включая, но не ограничиваясь:

- ИРД
- РД
- МТО
- ТЛР
- Выручка
- Себестоимость
- ПНР
- Ключевые вехи
- Критический путь и приоритеты
- BIM и ИИ
- Перестроение по модели ограничений и альтернативного пути проекта (математическое моделирование)
- идентификация ограничений, портфельная аналитика и др.

ТРЕБОВАНИЯ К СИСТЕМЕ КСМ

- Возможность интеграции с другими программными продуктами (1С, Р7-Офис, МойОфис, NanoCAD и др.). Межпрограммная интеграция между продуктами КСП (Primavera P6, PMControlling, Plan-R, Spider Project и др.).
- Матричное разделение прав доступа по уровням.
- Мультисервисный клиент.
- Рабочее приложении для ПК, планшетов и смартфонов.
- Вэб интерфейс.
- Одновременная совместная работа (100 проектов, 300 пользователей, 1 млн операций)
- Преднастроенная и пользовательская портфельная аналитика
- Наличие инструментов оценки влияния изменений.
- Выгрузка пакетных портфельных данных.
- Создание иерархической системы данных (филиал, заказчик, хаб/регион, стройка, проект, группа объектов)

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ