



R.Конф

3–5 декабря 2024 г.
Рэдиссон Коллекшен,
Москва + онлайн

19-я МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ 2024: **Проектное лидерство**

Project Lad - российское решение по управлению проектами и портфелями проектов. ИИ в управлении проектами и рисками.

Марат Мухарьямов

управляющий партнер, заместитель генерального директора
Группа IT-компаний Lad



Группа IT-компаний Lad



Группа Lad объединяет компании, занимающиеся собственной продуктовой разработкой, дистрибуцией и системной интеграцией российских IT-решений. Мы работаем на рынке РФ более 30 лет.



Штаб-квартира группы в РФ расположена в Нижнем Новгороде, представительства в МСК, Казани.



На глобальном рынке компания представлена: UAE, Kazakhstan, India.

32

года на рынке

> 400

партнеров в РФ

600+

сотрудников

100+

клиентов Government, Enterprise +

100 000+

клиентов в SME

4/85

4 страны: Russia, UAE, KZ, India
85 регионов в РФ

Интеграция

- 1С:Корп. проекты
- Web-/mobile-разработка
- AI-разработка

Дистрибуция

- 1С, Топ-10
- Р7-Офис, Топ-3
- Тензор – СБИС, Топ-3
- Эвотор ККТ, Топ-1
- Timebook, Топ-1

Собственная разработка

- Project Lad
- GPTZATOR
- HiBrain
- Virtual Assistant

Lad: опыт внедрения систем управления строительными проектами

lad.

Госзаказчики, корпорации с большой инвестиционной программой, крупные девелоперы



16 лет

опыта цифровизации
строительных проектов

40+

внедрений

4500

объектов
под управлением



Вызовы времени

Высокая цена ошибки

ставка рефинансирования > 21%

Разрыв между упр. данными и данными на площадке

на сбор достоверных данных уходят дни

Ошибки управления

в среднем 7 месяцев просрочки
в коммерческих проектах
строительства МКД

ИИ сулит выгоды и риски

компании хотят получить бизнес-
эффект, непонятно,
как его извлечь

Ключевые проблемы

Управление проектами стройки жилья в среднем идет с **7-месячным отставанием от сроков**

Негативные последствия:

- ✘ снижение маржинальности
- ✘ перерасход ресурсов
- ✘ невыполнение проектных целей

Заказчик не получает своевременной информации об отклонениях и рисках

Источники проблем на проектах ↓

Ошибки проектирования

Ошибки управления

низкий ритм принятия решений на необъективных данных

Задержки финансирования

Разрыв между управленческими процессами и выполнением работ на объекте приводит к просрочкам и превышению бюджета

As Is

To Be

Генеральный директор

- ❌ «Я редко узнаю о проблемах вовремя, обычно из ежемесячных отчетов, когда уже слишком поздно. Контроль отстает, поэтому ежемесячно мы выполняем только 75-85% от запланированного»

Менеджер проекта

- ❌ «Руководство требует выполнения сроков. Подрядчиков волнуют деньги. Мне нужно отслеживать прогресс и я постоянно перегружен, вручную управляю расписаниями с одной стороны и затратами с другой»

IT (CIO)

- ❌ «Мы пытались объединить планирование (MSP) и платежи (SAP), но не смогли сопоставить данные, поэтому все еще используем Excel»

В офисе

Базовый план

Вехи

Месячный план

До

Много ручной работы с данными



После

PL сокращает разрыв с автоматизированной обработкой данных



на площадке

Выполнение плана

Инспекции

Отчеты

Генеральный директор

- ✅ «Я вижу прогресс в реальном времени по всем проектам. И решаю критические проблемы в 4 раза быстрее, пока ущерб минимален. Мы достигаем ключевых этапов вовремя и укладываемся в бюджет»

Менеджер проекта

- ✅ «Ежемесячное выполнение, ключевые этапы и бюджет теперь вместе. Я перестал тратить время на бесконечное жонглирование Excel для отчетности, вместо этого я занимаюсь причинами проблем, работая с командой и подрядчиками»

IT (CIO)

- ✅ «Сложившийся процесс на площадке, но с автоматическим обновлением расписаний и отчетов. Excel больше не управляет процессами, что ускоряет цифровизацию»

ИИ — это новая промышленная революция

+40%

к продуктивности

высококвалифицированных сотрудников

68% компаний заметили рост валовой прибыли после внедрения нейросетей

80% компаний из списка Fortune-500 уже начали внедрять генеративный AI

Источники: McKinsey, «Яков и Партнеры», OpenAI

Все хотят получить бизнес-эффект от нейросетей, но непонятно, как его извлечь



Простота обманчива, результаты непредсказуемы



Сложно интегрироваться с корпоративными системами



Требуется перестройка процессов и обучение сотрудников

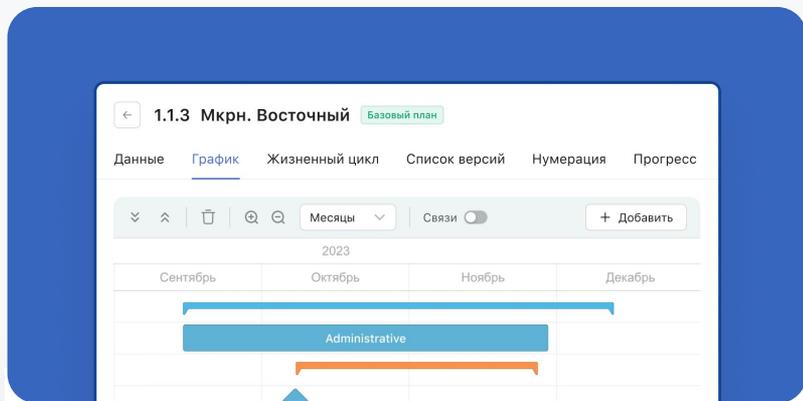


Непонятно, с чего начать и как развивать в дальнейшем



Нет успешных кейсов и прикладных решений

Уникальная комбинация инструментов Project Lad повышает управляемость проектов и помогает достичь их цели



Смарт-график

В основе модели управления. Он связывает фактические данные по срокам, ресурсам, финансам и объемам с планом проекта.

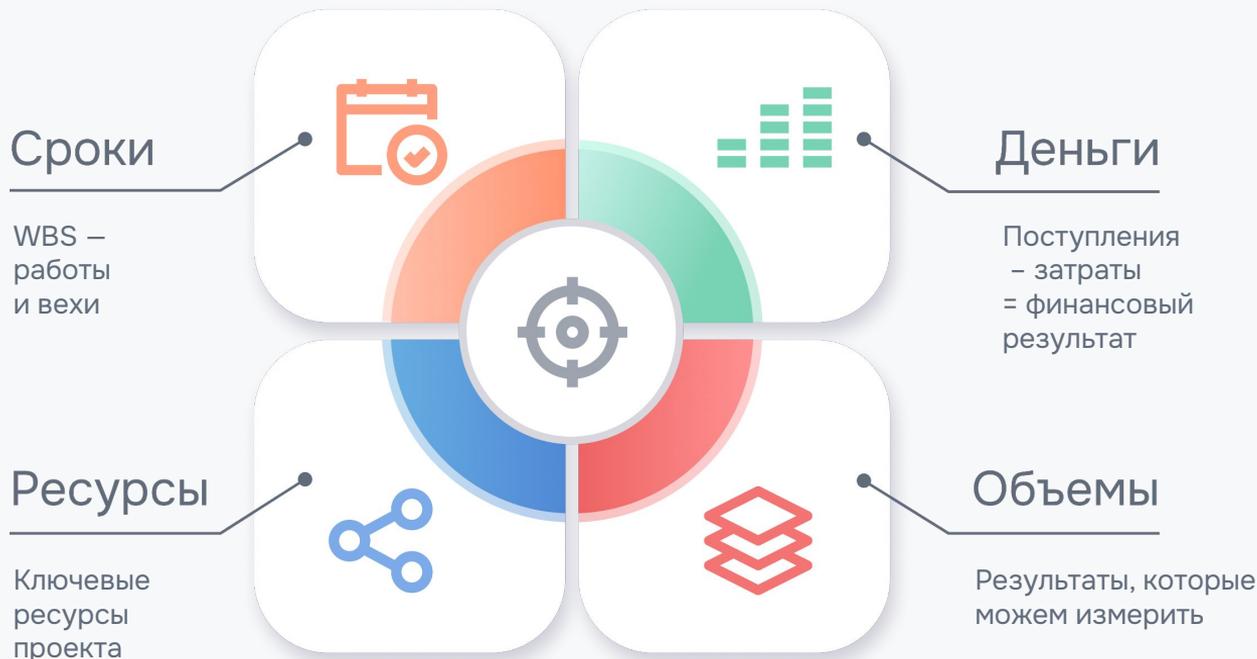
Вы
Почему прогноз по прибыли меньше плана? Основные причины и что можно предпринять?

Помощник
План выполняется плохо. Прогноз по прибыли на конец года 4,8 млн рублей, а план был 27,3 млн рублей. Основная причина - уменьшение выручки.
Если смотреть по статьям, то вместо 174,3 млн рублей запланированной выручки мы получим только 116,4 млн. Анализ вех показывает, что это основная причина - мы не успеем до конца года выпустить этот блок первой очереди по проекту «Комплекс Зара...»

Искусственный интеллект

Быстрый доступ к данным в интуитивно понятном интерфейсе. Анализирует текущие и исторические данные по темпам, отклонениям и рискам, проактивно формируя предложения по корректирующим мероприятиям.

Модель проекта в Project Lad



Модель проекта показывает сроки, ресурсы, деньги в любой точке выполнения проекта и в любом разрезе:

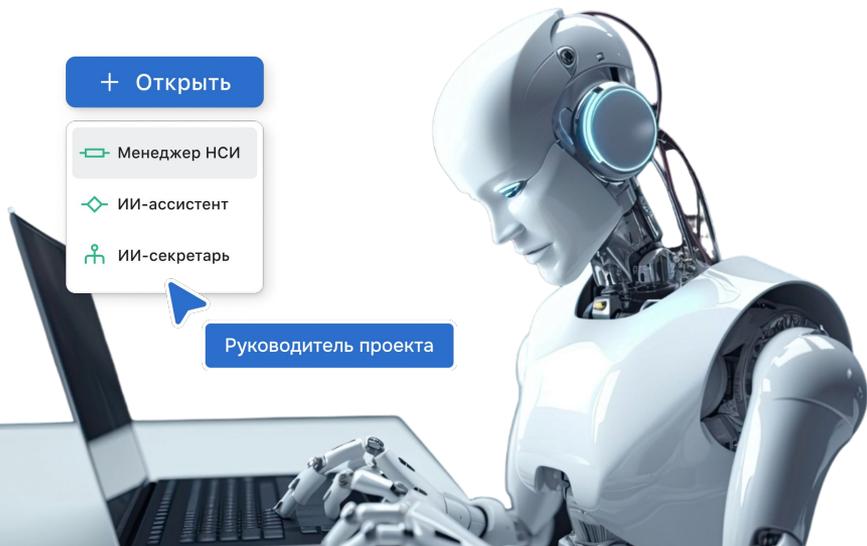
- План
- Факт
- Прогноз

Интеграция Project Lad в архитектуру управления инвестиционной деятельностью холдинговых структур



ИИ в управлении проектами

Сценарии использования



ИИ-ассистент РМ

мониторинг статуса проекта в реальном времени, рекомендации



Ассистент планировщика

помощь в планировании графика проекта на основе исходных проектных данных



ИИ-секретарь

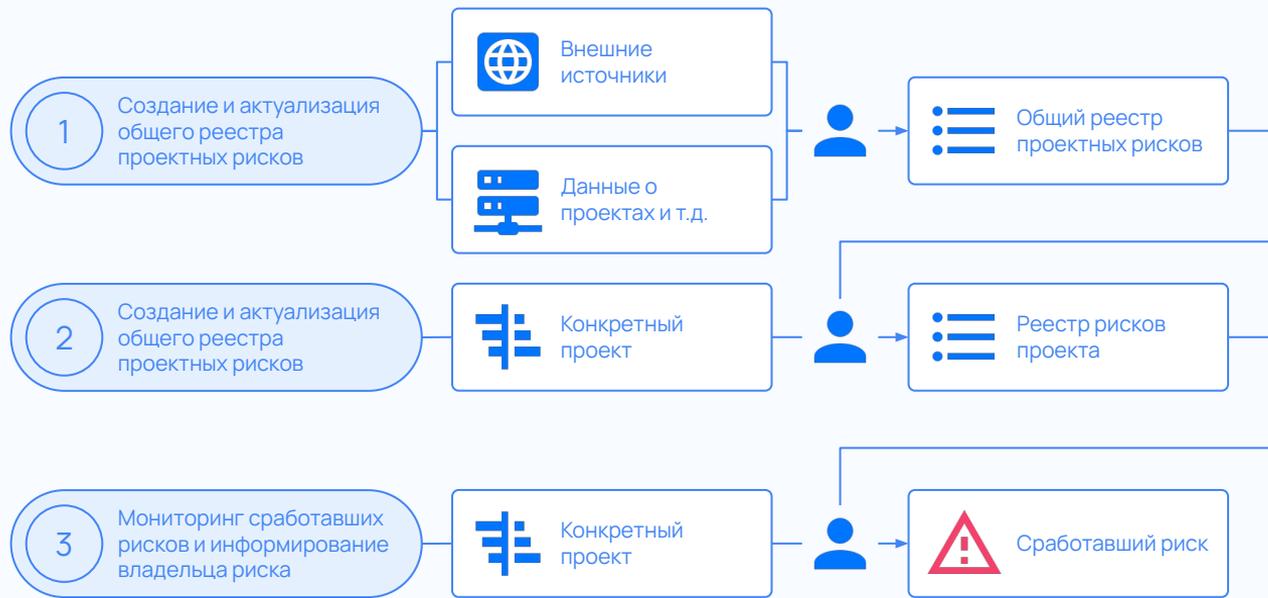
протоколирование совещаний, контроль поручений



Compliance management

интеллектуальное управление рисками проектов и портфелей проектов

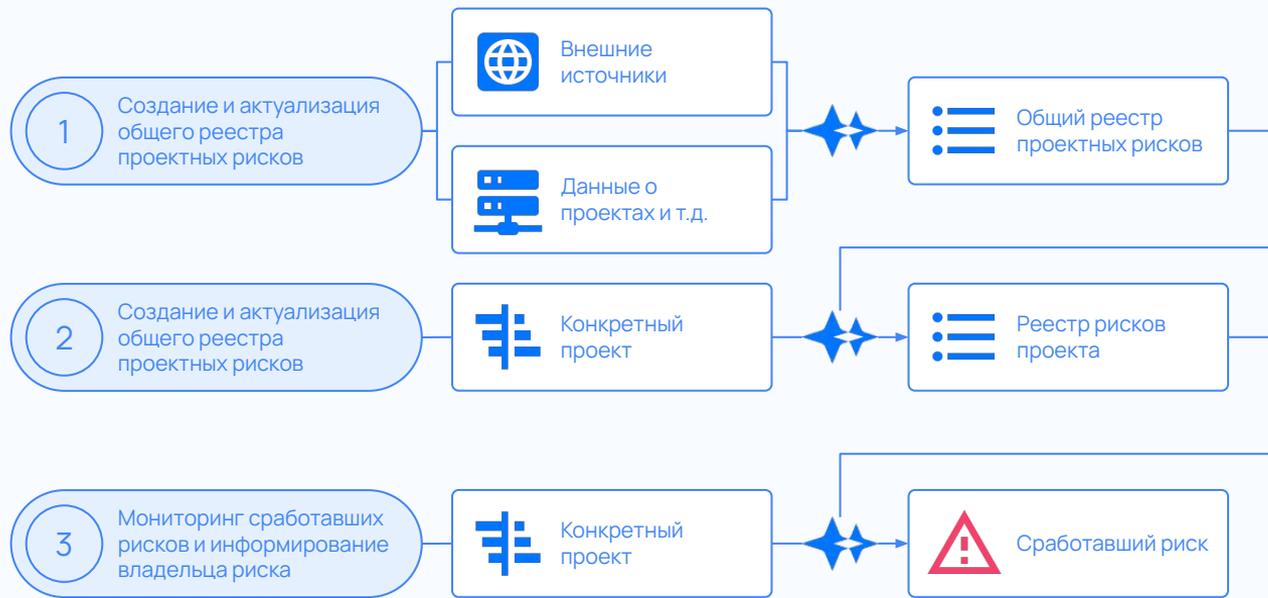
Работа с рисками проекта - as is (ручной труд)



1. Вручную поддерживать в актуальном состоянии общий реестр проектных рисков невозможно, поэтому, как правило, он не отражает реальный состав рисков, с которым необходимо работать организации.
2. При ручном составлении карты рисков конкретного проекта из общего перечня выбираются риски, которые "понравились", а не те, которые реально необходимо учитывать. Актуализации карты рисков проекта также не происходит.
3. При ручном мониторинге существует вероятность определения не всех сработавших рисков. Кроме того информация передается ответственным вручную, поэтому всегда будет присутствовать определенная недоинформированность команды проекта и высшего руководства.

Процесс работы с рисками как правило осуществляется ограниченным штатом специалистов. При большом количестве проектов полноценно исполнять процесс вручную становится невозможным. Поэтому на практике процесс работы с рисками становится формальностью для выполнения требований compliance, а не полезным рабочим инструментом.

Работа с рисками проекта - to be (GenAI)

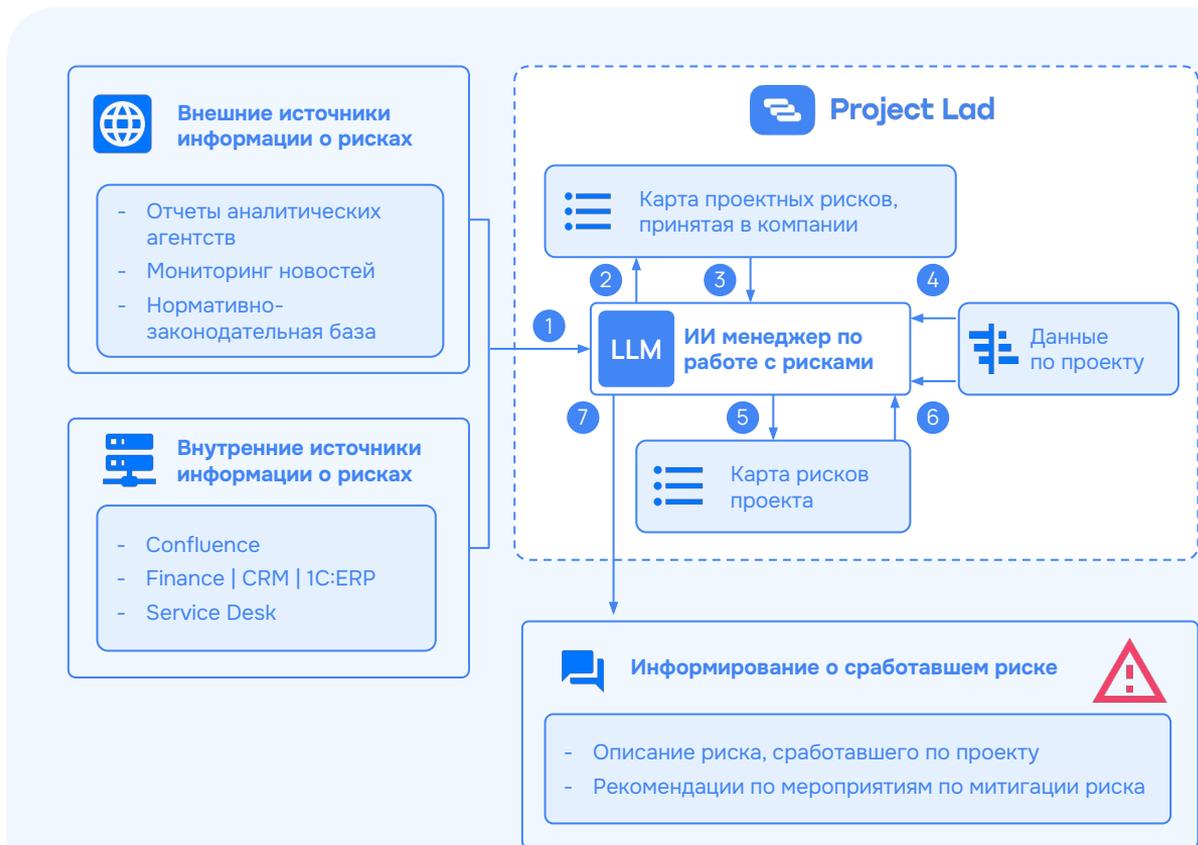


1. ИИ выделяет рисковые события из истории проектов и внешних источников, классифицирует их и составляет общий реестр рисков, а также мониторит изменения (новые события, виды деятельности и т.п.) и поддерживает реестр рисков в актуальном состоянии.
2. ИИ проводит всесторонний анализ конкретного проекта и сопоставляет его с общим реестром рисков. Таким образом автоматически формируется и регулярно пересматривается наиболее полный и актуальный состав рисков конкретного проекта.
3. При наступлении рискового события происходит автоматическое информирование всех заинтересованных участников: описывается сработавший риск и связанные с ним задачи по митигации и приоритеты.

Применение генеративного ИИ в процессе работы с проектными рисками организации позволяет превратить данный процесс из формального в реально работающий инструмент без необходимости увеличения штата специалистов по работе с рисками.

Работа с рисками проекта при помощи ИИ в Project Lad

1. Сбор данных о рисках из внутренних и внешних источников
2. Формирование общей карты проектных рисков на основе собранной информации с помощью LLM
3. Использование составленной карты проектных рисков для оценки рисков по конкретному проекту
4. Использование данных по проекту из системы Project Lad
5. Подготовка карты рисков конкретного проекта на основании сопоставления данных по проекту с общей картой рисков
6. Анализ сработавшего рискового события на основании мониторинга данных по проекту и сопоставления с картой рисков проекта
7. Информирование менеджера по проекту о сработавшем рисковом событии с описанием события и рекомендациями по митигации риска



Готовы обсудить ваш проект

Марат Мухарьямов

управляющий партнер, директор

marat@lad24.ru



projectlad.ru