Р..Конф

3–5 декабря 2024 г.
Рэдиссон Коллекшен,
Москва + онлайн

19-я МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ 2024:

Проектное лидерство

ИНСТРУМЕНТЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ КАЛЕНДАРНО-СЕТЕВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

Алексей Кузьмин

Заместитель руководителя центра компетенций по проектному контролю,
Газпром ЦПС

ОСОБЕННОСТИ КСП В «ГАЗПРОМ ЦПС»

Широкая география проектов

900+

инвестиционно-строительных проектов

10

филиалов Технического Заказчика

Большое количество участников КСП

100+

специалистов КСП ООО «Газпром ЦПС» и соисполнителей

Верхнеуровневая методология КСП

Описывает основные подходы без технической привязки к инструментам КСП

Отсутствие единой среды КСП

Различные инструменты планирования в периметре Техзаказчика и Генподрядчика

МИНУТКА МЕТОДОЛОГИИ

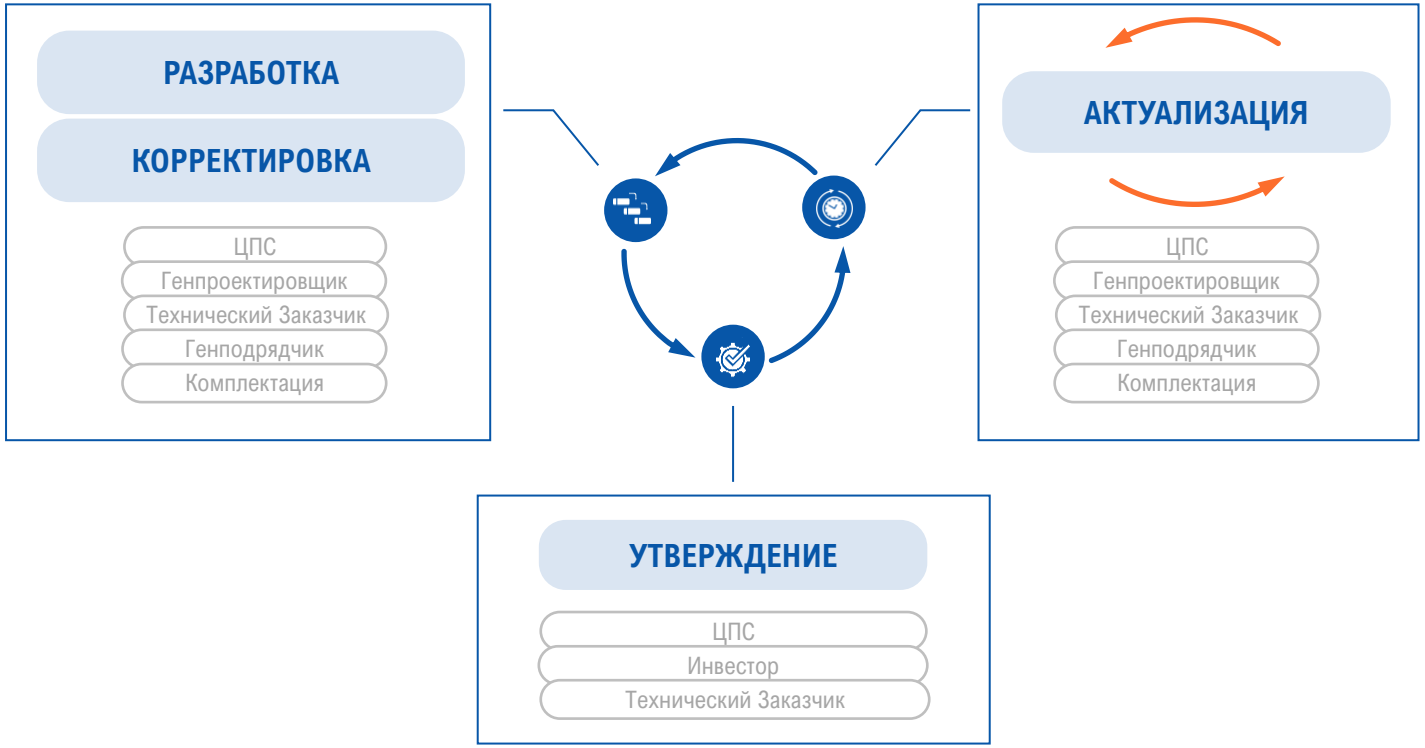
УРОВНИ ПЛАНИРОВАНИЯ

КСГ* 1 уровня
Дорожная карта

КСГ 2 уровня
Детализация до ОССР**

КСГ 3 уровня
Детальный график реализации

ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ КСГ



*КСГ — календарно-сетевой график

**ОССР – объект сводного сметного расчета

МИНУТКА МЕТОДОЛОГИИ

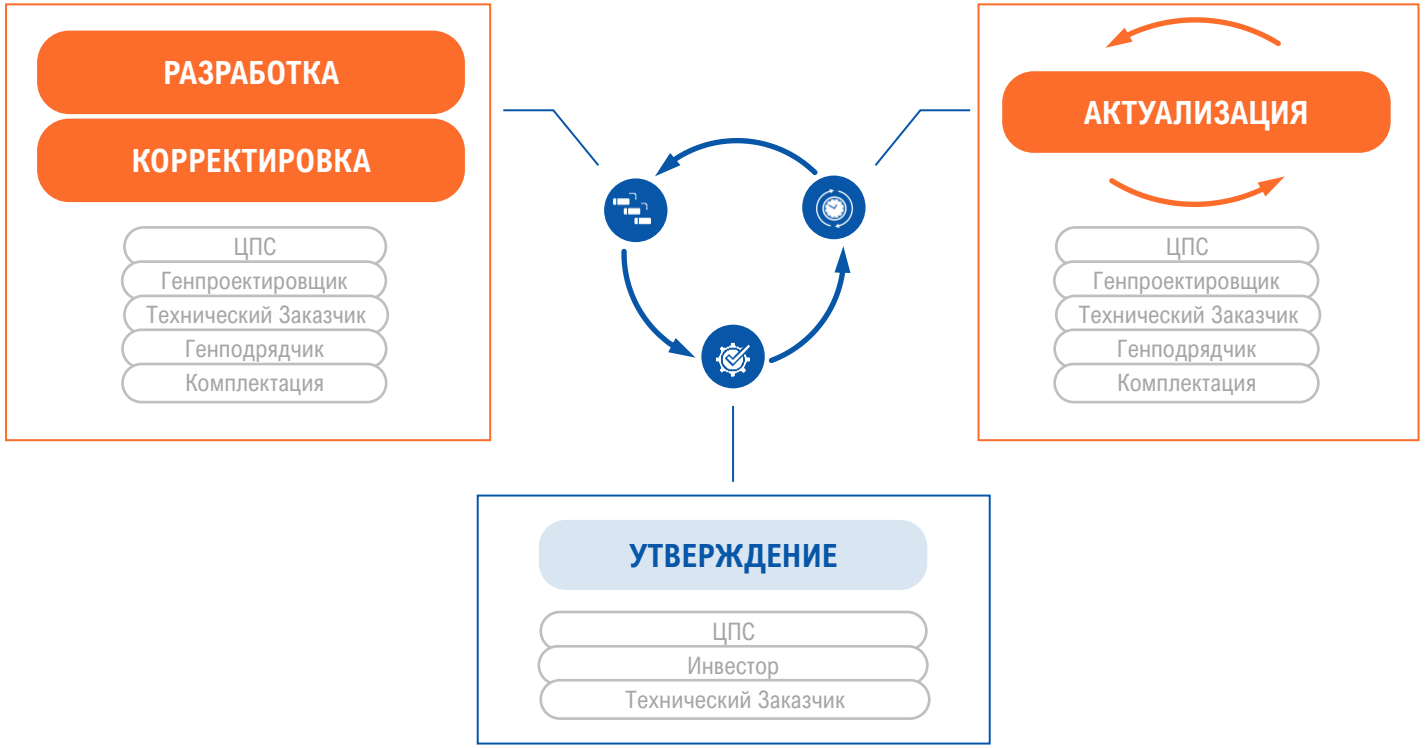
УРОВНИ ПЛАНИРОВАНИЯ

КСГ* 1 уровня
Дорожная карта

КСГ 2 уровня
Детализация до ОССР**

КСГ 3 уровня
Детальный график реализации

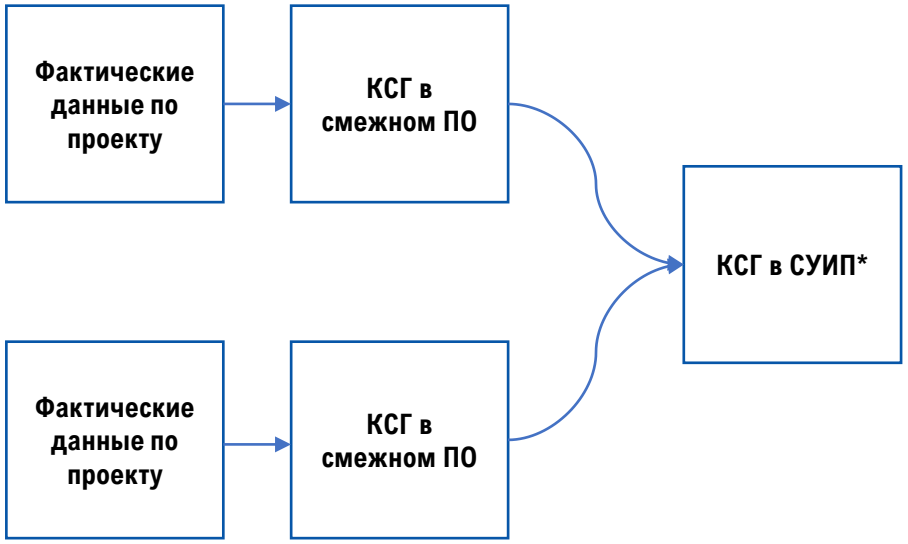
ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ КСГ

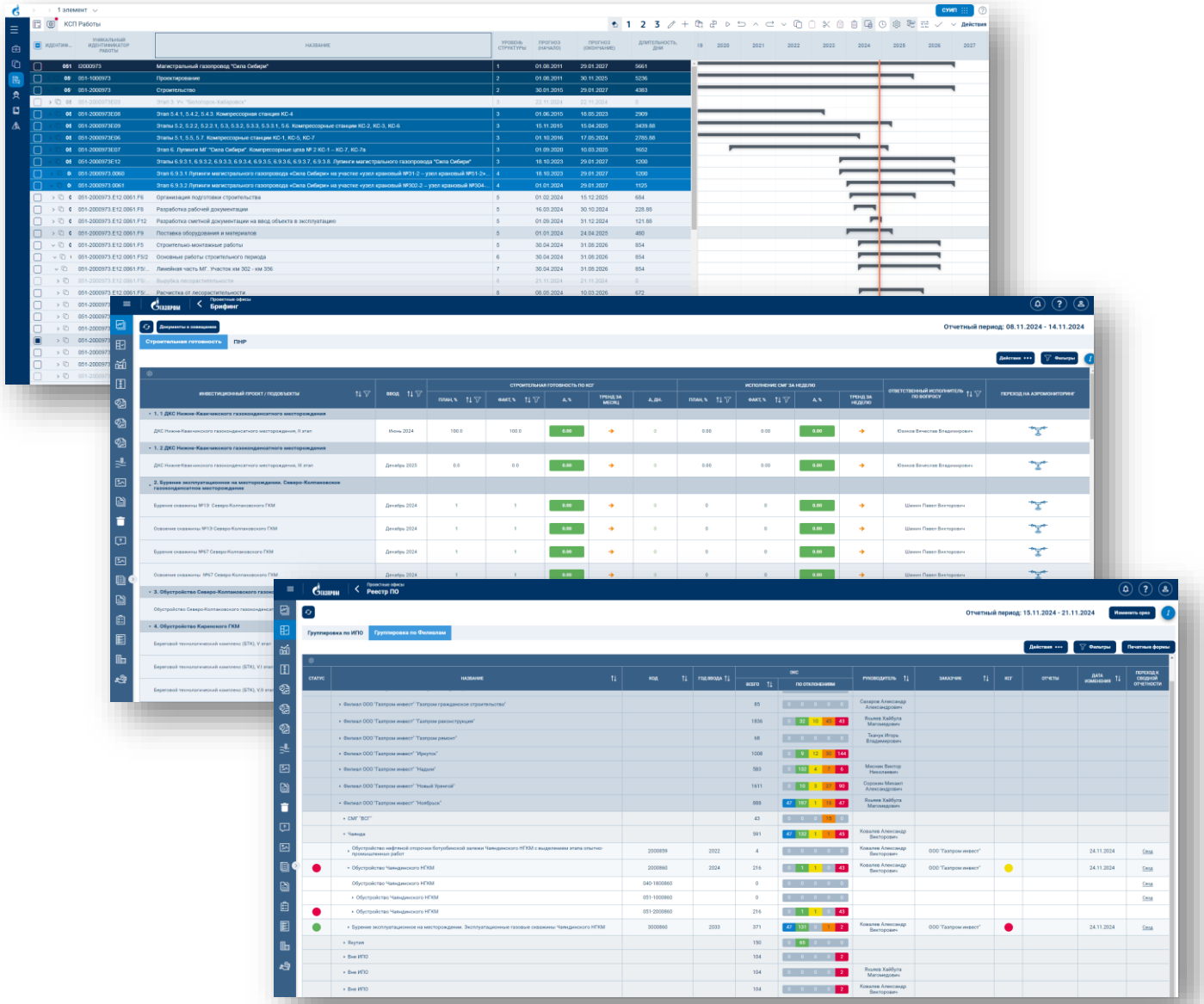


*КСГ — календарно-сетевой график

**ОССР – объект сводного сметного расчета

ЦЕПОЧКА КАЧЕСТВА КСГ





Цель: **Обеспечить достоверность информации в СУИП**

СУИП* - система управления инвестиционными проектами

ЗАДАЧИ, ТРЕБУЮЩИЕ РЕШЕНИЯ

Повысить качество КСГ по всем проектам

Обеспечить качество поступающих данных от Заказчика

Сократить ТРЗ и время на разработку КСГ

Сократить ТРЗ и время на каждый цикл актуализации КСГ

ЛЮДИ

ОБУЧЕНИЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ЗАКАЗЧИКА

ОБУЧЕНИЕ ПЛАНИРОВЩИКОВ ИСПОЛНИТЕЛЯ

KPI ДЛЯ ПЛАНИРОВЩИКОВ

МЕТОДОЛОГИЯ

СТАНДАРТИЗАЦИЯ ТРЕБОВАНИЙ К ПРОЦЕССУ КСП

- Наименования файлов
- Классификация проектов
- Система хранения
- Шаблоны
- Справочники
- Инструкции

МЕТРИКИ КАЧЕСТВА ГРАФИКОВ

МЕТОДИКА РАСЧЕТА KPI

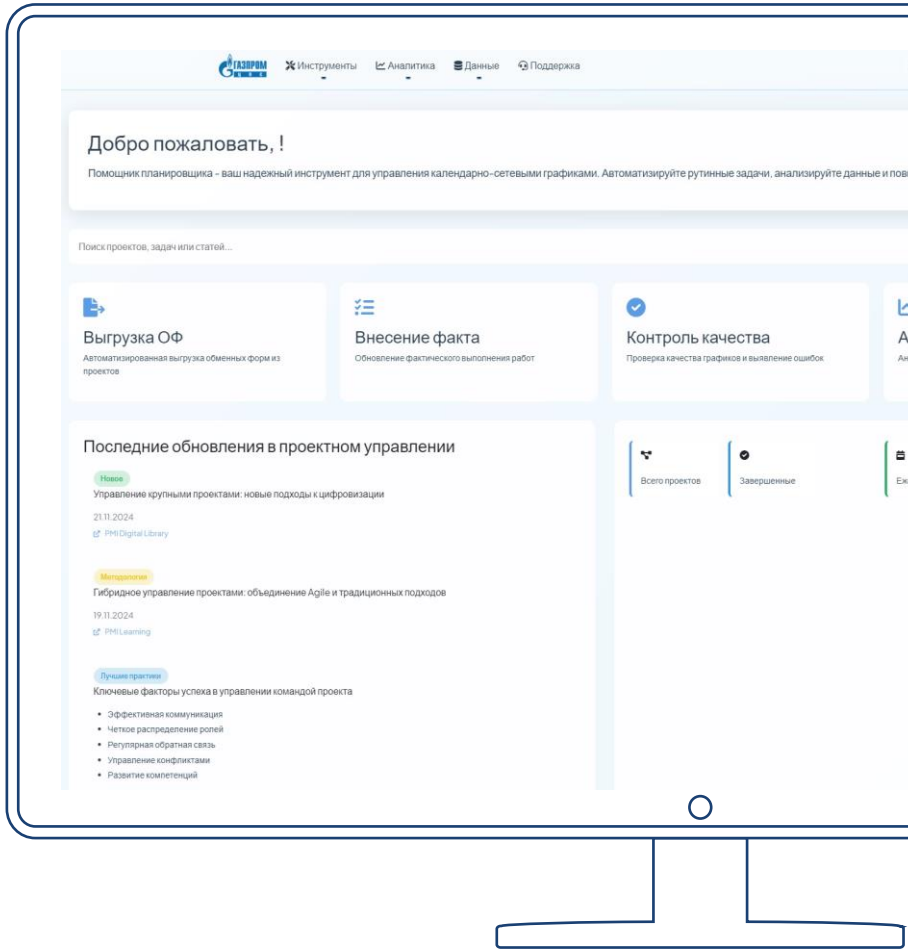
ИНСТРУМЕНТЫ

ВНЕДРЕНИЕ ИНСТРУМЕНТОВ МАЛОЙ АВТОМАТИЗАЦИИ

«ПОМОЩНИК ПЛАНИРОВЩИКА»

СОСТАВ ИНСТРУМЕНТА

- **ПОМОЩНИК ПЛАНИРОВЩИКА**
  - **МОДУЛИ**
    - Инструменты разработки КСГ
    - Выгрузка обменных форм
    - Внесение факта
    - Проверка качества
  - **АНАЛИТИКА**
    - Контроль качества КСГ
    - Статусы актуализации КСГ
  - **МИКРО-СЕРВИСЫ**
    - Отслеживание своевременной актуализации КСГ
    - Парсинг и запись данных из КСГ в базу данных



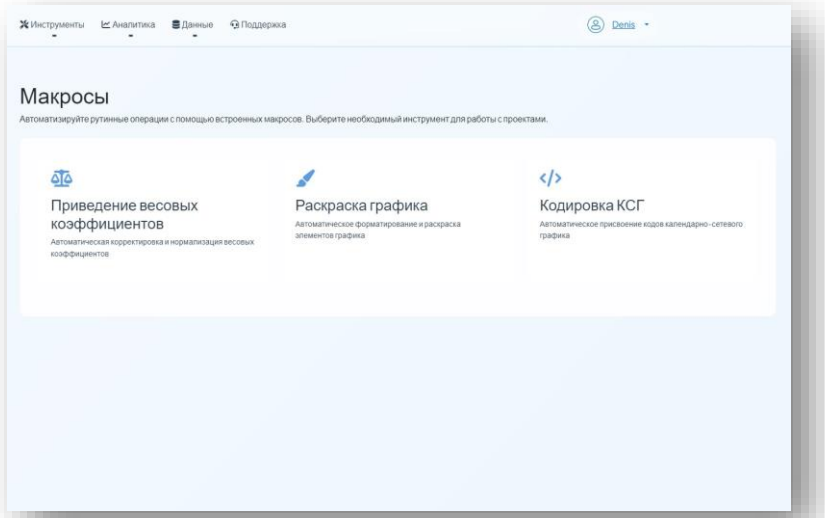
ИНСТРУМЕНТЫ ДЛЯ РАЗРАБОТКИ КСГ

БИЗНЕС-ПРОЦЕСС РАЗРАБОТКИ КСГ

Сбор Исходных данных → **Настройка параметров КСГ** → **Формирование КСГ** → **Загрузка в СУИП**

Формирование КСГ

- Структура
- Назначение сроков и связей
- Назначение весовых коэф-фициентов
- Назначение ресурсов
- Цветовая индикация
- Кодирование работ



ФУНКЦИОНАЛ

1. Приведение визуального оформления КСГ к шаблонному виду
2. Автоматическое кодирование работ, фаз, вех на основании справочников
3. Назначение динамических весовых коэффициентов на работы / фазы для расчета интегрального показателя прогресса проекта

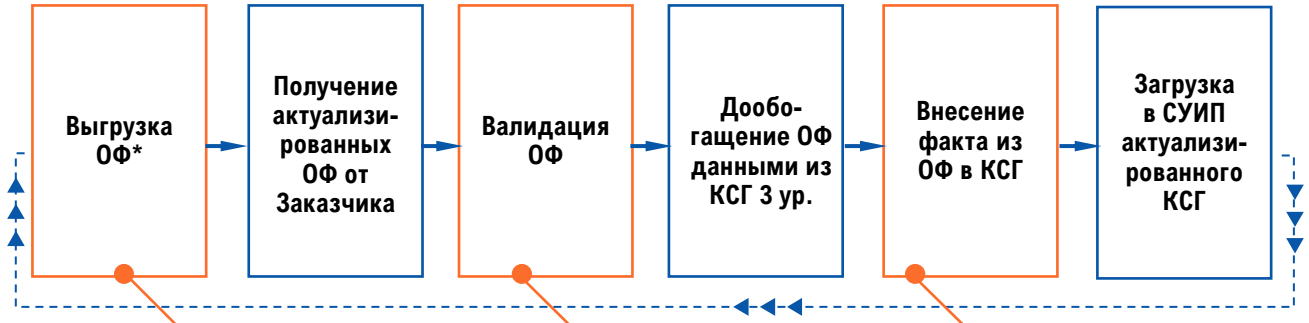
ЭФФЕКТЫ

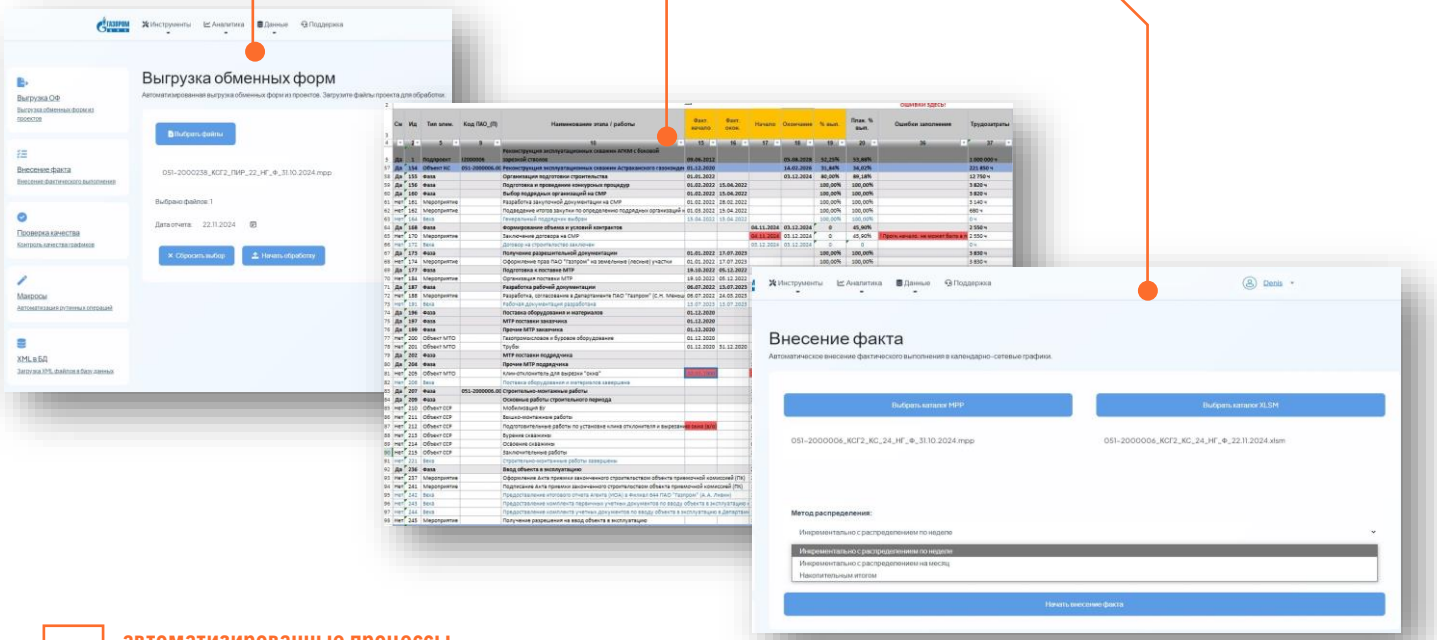
x 10 Сокращение времени на процессы формирования графика

автоматизированные процессы

АВТОМАТИЗАЦИЯ ВНЕСЕНИЯ ФАКТА В КСГ

БИЗНЕС-ПРОЦЕСС АКТУАЛИЗАЦИИ КСГ





автоматизированные процессы

*ОФ – обменная форма

ФУНКЦИОНАЛ

МОДУЛЬ ВЫГРУЗКИ ОБМЕННЫХ ФОРМ

1. Индивидуальная и пакетная работа с файлами
2. Выбор даты отчета пользователем
3. Пересчет плановых показателей на дату отчета
4. Встроенная проверка обменных форм на ошибки в заполняемых данных

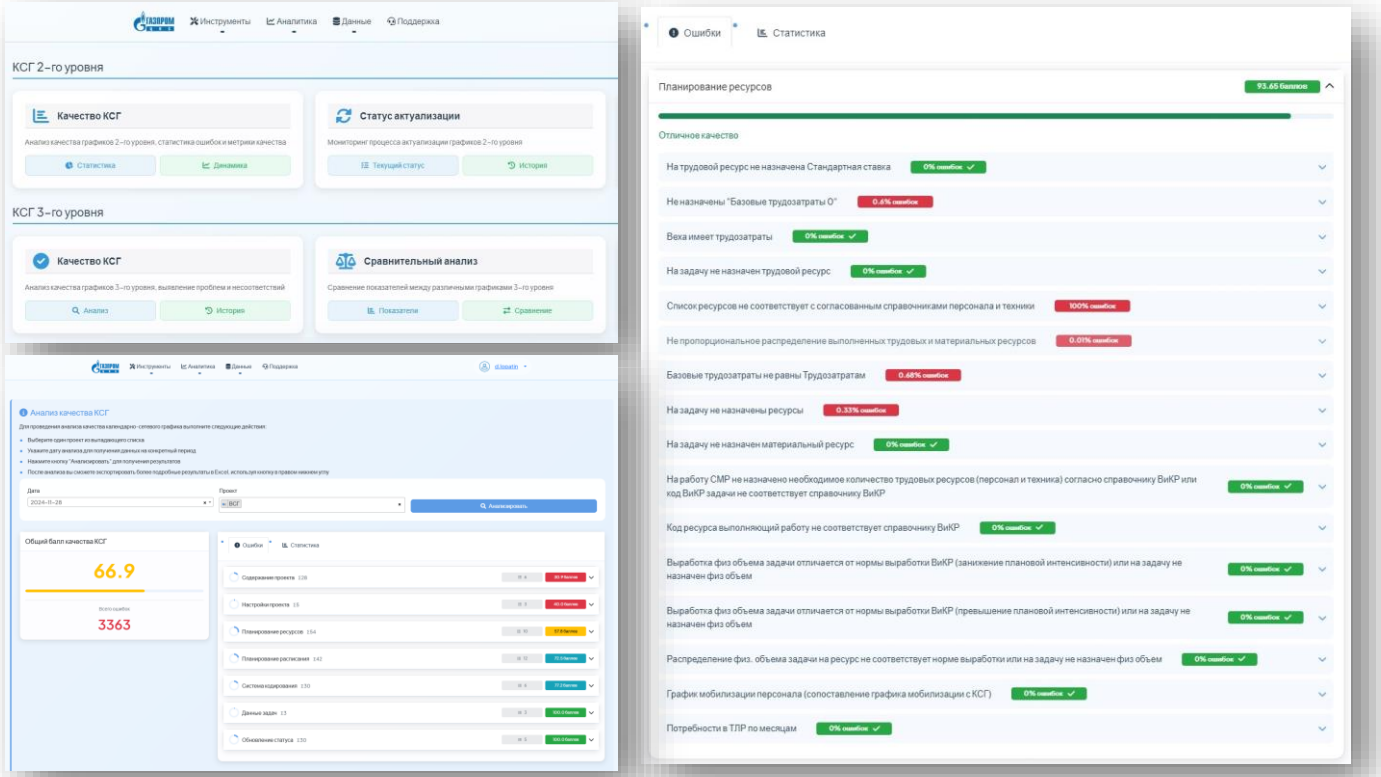
МОДУЛЬ ВНЕСЕНИЯ ФАКТИЧЕСКИХ ДАННЫХ

1. Индивидуальная и пакетная работа с файлами
2. Выбор обменной формы-источник и графика-приемника
3. Перенос фактического количества ресурса, а также прогнозных сроков пользователя
4. Две опции внесения прогресса в график: накопительно и с повременным распределением

ЭФФЕКТЫ

- x 5 **Сокращение времени на процессы актуализации**
- **Обеспечено качество данных от Заказчика**

КОНТРОЛЬ КАЧЕСТВА КСГ



ФУНКЦИОНАЛ

1. Индивидуальная и пакетная проверка КСГ
2. Проверка КСГ 2 ур.
3. Проверка КСГ 3 ур.
4. Выгрузка отчета по итогам проверки
5. Работа с файлами различных ПО КСП

ГРУППИРОКА И КЛАССИФИКАЦИЯ ОШИБОК

ПО ПРЕДМЕТНОЙ ОБЛАСТИ

118 критериев

Планирование ресурсов	7 шт.
Планирование расписания	8 шт.
Настройки проекта	6 шт.
Данные задач	6 шт.
Система кодирования	5 шт.
Содержание проекта	5 шт.
Требования к шаблону КСГ	75 шт.

ПО СЛОЖНОСТИ УСТРАНЕНИЯ

<1 мин
низкая

<15 мин
средняя

>15 мин
сложная

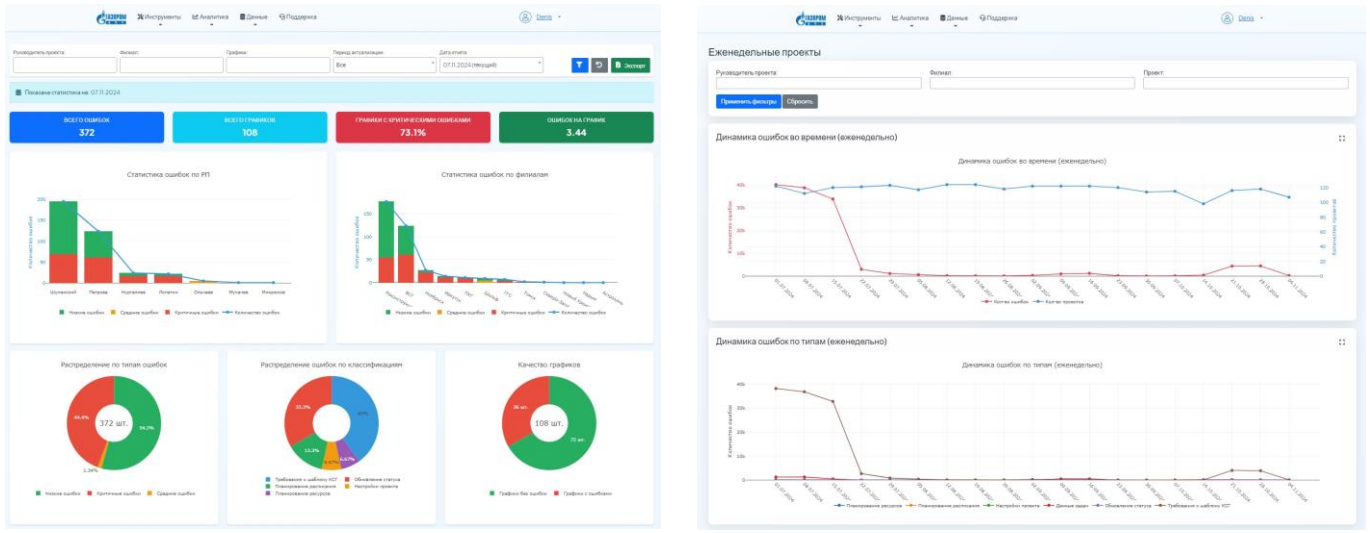
ПО СТЕПЕНИ КРИТИЧНОСТИ

низкая
не влияет на процесс планирования

средняя
не влияет на расчет расписания

критичная
влияет на расчет расписания

КОНТРОЛЬ КАЧЕСТВА КСГ



ФУНКЦИОНАЛ

1. Проверка качества КСГ на основе метрик в соответствии с методологией
2. Статистический и динамичесиий анализ в разрезе:
   - РП
   - Филиалов
   - Периодов проверки
   - Типов и классов ошибок
3. Расчет KPI планировщика / РП
4. Оценка динамики устранения ошибок

ЭФФЕКТЫ

x 10 **сокращение количества ошибок в графиках**

КУЗЬМИН АЛЕКСЕЙ ЕВГЕНЬЕВИЧ

Заместитель руководителя центра
компетенций по проектному контролю

ООО «Газпром ЦПС»