



R..Конф

3–5 декабря 2024 г.
Рэдиссон Коллекшен,
Москва + онлайн

19-я МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ 2024:

Проектное лидерство

Развитие проектного офиса

Пётр Костин

Директор департамента проектного планирования АО «Апатит»



Получите поддержку ключевых лиц компании

Совет #1

На вашем пути будет и без того много барьеров



«Начни делать то, что необходимо, потом то, что возможно, и вдруг ты сделаешь невозможное»

Франциск Ассизский

Будьте полезными

Совет #2

Прикладывайте все усилия помочь существующей системе стать лучше



«Истина без преувеличения состоит в том, что вы можете лучше и быстрее всего добиться успеха, помогая добиться успеха другим»

Наполеон Хилл

Ведите документооборот

Совет #3

Оформляйте приказы и распоряжения. Пишите нормативку. «Надо, Федя, надо!»



«Бюрократия вечна. Победить её невозможно, но и жить без неё невозможно»

Взаимодействуйте с людьми

Совет #4

Отрабатывайте возражения. Управление проектами это в первую очередь работа с людьми



«Никто не может насвистывать симфонию. Нужен весь оркестр, чтобы её сыграть»

Х. Э. Люккок

Полномочия и ответственность

Совет #5

Внедряющие проектное управление не должны просто «давать советы»...



*«Ответственность есть проба
мужества человека»
Горацио Нельсон*

Регулярно проводите оценку нововведений

Совет #6

Надо задуматься если всё осталось по прежнему «только писанины стало больше»



«Те, кто не может изменить своё мнение, не могут ничего изменить»

Джордж Бернард Шоу

Повышайте свою эффективность

Совет #7

Будьте в поиске новых возможностей для внедрения улучшений



*«Кем бы ты ни был – будь лучше»
Авраам Линкольн*

Занимайтесь регулярным менеджментом

Совет #8

Самые серьезные упущения происходили когда «было всё хорошо»



*«Дисциплина – мать победы»
Александр Васильевич Суворов*

Будьте готовы к трудностям

Совет #9

Путь будет интересным, но тернистым



«Успех – это способность идти от поражения к поражению без потери энтузиазма»

Уинстон Черчилль

Резюмируя

1. Получите поддержку ключевых лиц компании
2. Будьте полезными
3. Ведите документооборот
4. Взаимодействуйте с людьми, обрабатывайте возражения
5. У внедряющих проектное управления должны быть полномочия и ответственность
6. Регулярно проводите оценку нововведений
7. Не останавливайтесь на достигнутом, становитесь лучше каждый день
8. Занимайтесь регулярным менеджментом
9. Будьте готовы к трудностям