



3–5 декабря 2024 г.  
Рэдиссон Коллекшен,  
Москва + онлайн

19-я МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

# УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ 2024:

## Проектное лидерство

Цифровизация  
инвестиционной деятельности ЕВРАЗ

**Рустам Саматов**

Начальник управления цифровизации и развития экспертизы ТИМ  
ООО «ЕВРАЗ»



- 1 Программный подход при выборе ИТ решений и подрядчиков
- 2 ТИМ-система ЕВРАЗ, как ядро цифровизации инвестиционной деятельности
- 3 Антикризисное управление в ИТ проектах

## Рекомендации перед стартом цифровизации

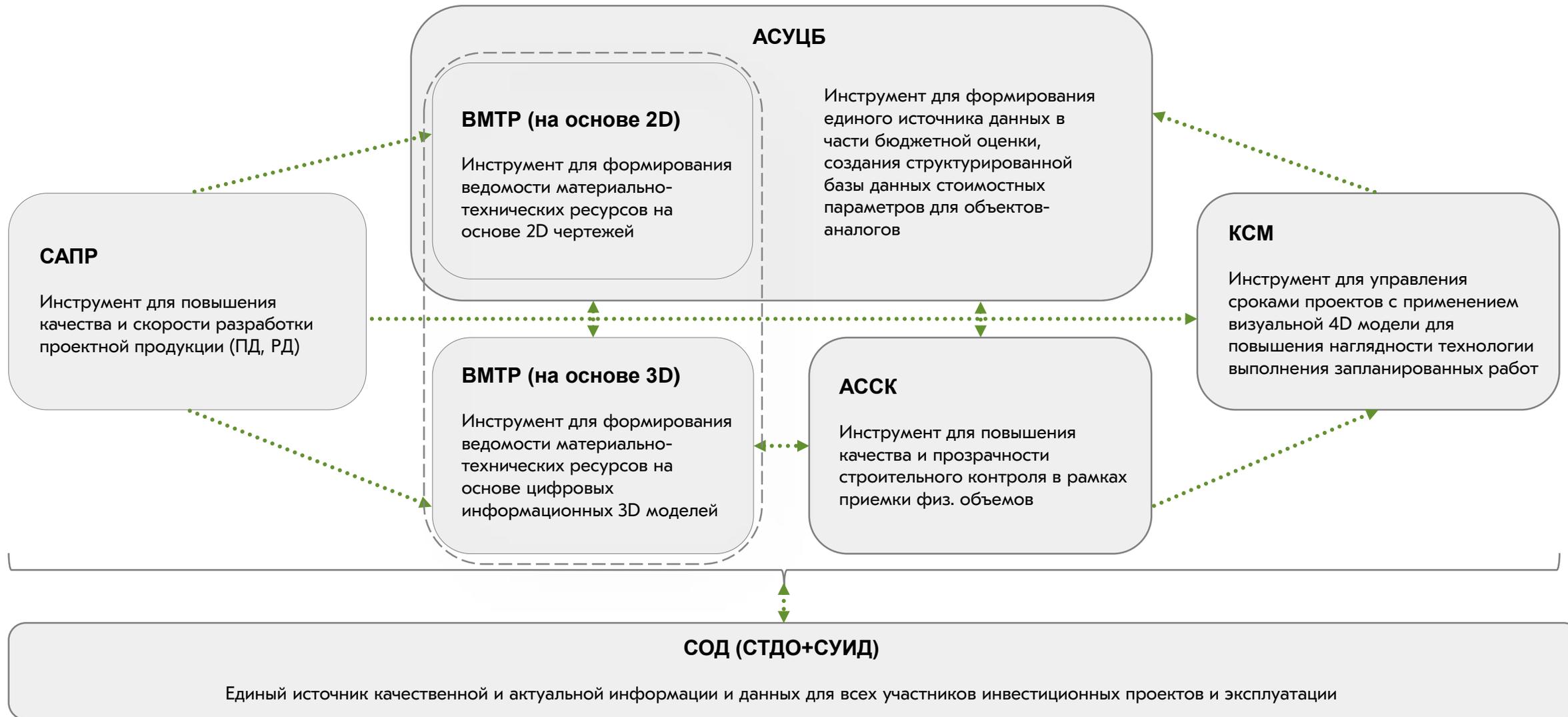
- ✓ Разработать дорожную карту цифровизации на несколько лет вперед
- ✓ Разработать функциональную архитектуру цифровизации
- ✓ Обеспечить разработку бизнес-процессов



## Рекомендации на этапе конкурсных процедур

- ✓ Анализ вариантов комбинаций программных продуктов. Лучший выбор для проекта не всегда лучший для программы проектов
- ✓ Оценивать стоимость владения на 5 лет вперед, это может поменять расстановку сил
- ✓ Заложить время на опробование решений на ваших данных и детальную проработку требований с претендентами





САПР – система автоматизированного проектирования  
 АСУЦБ – автоматизированная система управления ценообразованием и бюджетированием  
 ВМТР – ведомость материально-технических ресурсов

АССК – автоматизированная система строительного контроля  
 КСМ – календарно-сетевое моделирование, включая 4D (связь графиков и 3D моделей)  
 СОД – среда общих данных. СТДО – система технического документооборота. СУИД – система управления инженерными данными

