Р..Конф

3–5 декабря 2024 г.
Рэдиссон Коллекшен,
Москва + онлайн

19-я МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ 2024:

Проектное лидерство

Управление ресурсами как неотъемлемая часть управления проектами

Александр Спиридонов

Выпускник МИФИ, более 13-ти лет в ИТ. За время работы в Timetta провёл более 250 внедрений в компаниях среднего и крупного бизнеса, в том числе Axenix (бывш. Accenture), GMCS, КБ Стрелка и др. Специализируется на управленческом и финансовом учете по проектам, ресурсном управлении и планировании.

Немного о Timetta

Обновленная экосистема бизнес-приложений Timetta

1 Timetta Projects NEW

Революционный аналог MS Projects в экосистеме для управления проектами Timetta!

- все типы связей задач
- все типы ограничений задач
- отображение критического пути
- декомпозиция на произвольные задачи
- канбан-доски для программ, проектов, задач и других объектов согласования

Другие приложения Timetta

2 Timetta Resources

Календарь бронирования, заявки на ресурсы.

3 Timetta Time Tracking

Учет времени через таймшиты, заявки на отсутствия.

4 Timetta Billing

Счета по T&M и Fixed bid проектам, контроль оплаты.

5 Timetta Expenses

Учет прямых финансовых затрат на проекты.

6 Timetta Finance

Оценка выручки, затрат, биллинга, P&L по проектам, акты и проводки.

7 Timetta Tasks

Новинка

Управление атомарными задачами, карточки задач, канбан-доска.

Timetta остаётся единственным тиражным PSA-решением в Росси.

Клиенты

Нам доверяют консалтинговые и аудиторские компании, ИТ-интеграторы, маркетинговые агентства, архитектурные и инжиниринговые бюро.

axenix STRELKA КБ МЭФ аудит ЦЕНТР КОРПОРАТИВНЫХ РЕШЕНИЙ

Отзывы

Axenix

Мария Григорьева
Управляющий директор

Любая собственная разработка требует больших временных затрат и инвестиций. Мы стали смотреть, какие готовые решения есть на рынке, естественно, локальные и без глобальных облаков. В итоге выбрали решение, которое подошло — облачную систему Timetta.

Читать кейс

Blank Architects

Пётр Фонфара
Партнёр

Мы пользуемся Timetta более четырёх лет и можем рекомендовать систему в качестве надёжного инструмента учёта рабочего времени, планирования загрузки и оценки эффективности проектных команд.

Читать кейс

ADE Professional Solutions

Евгений Рудаков
Партнер

В течение месяца нам удалось настроить и внедрить Timetta в ADE. Удобный конструктор отчётов, настройка воркфоу согласования, оперативная техническая поддержка — всё это позволило сделать процесс запуска системы комфортным для сотрудников.

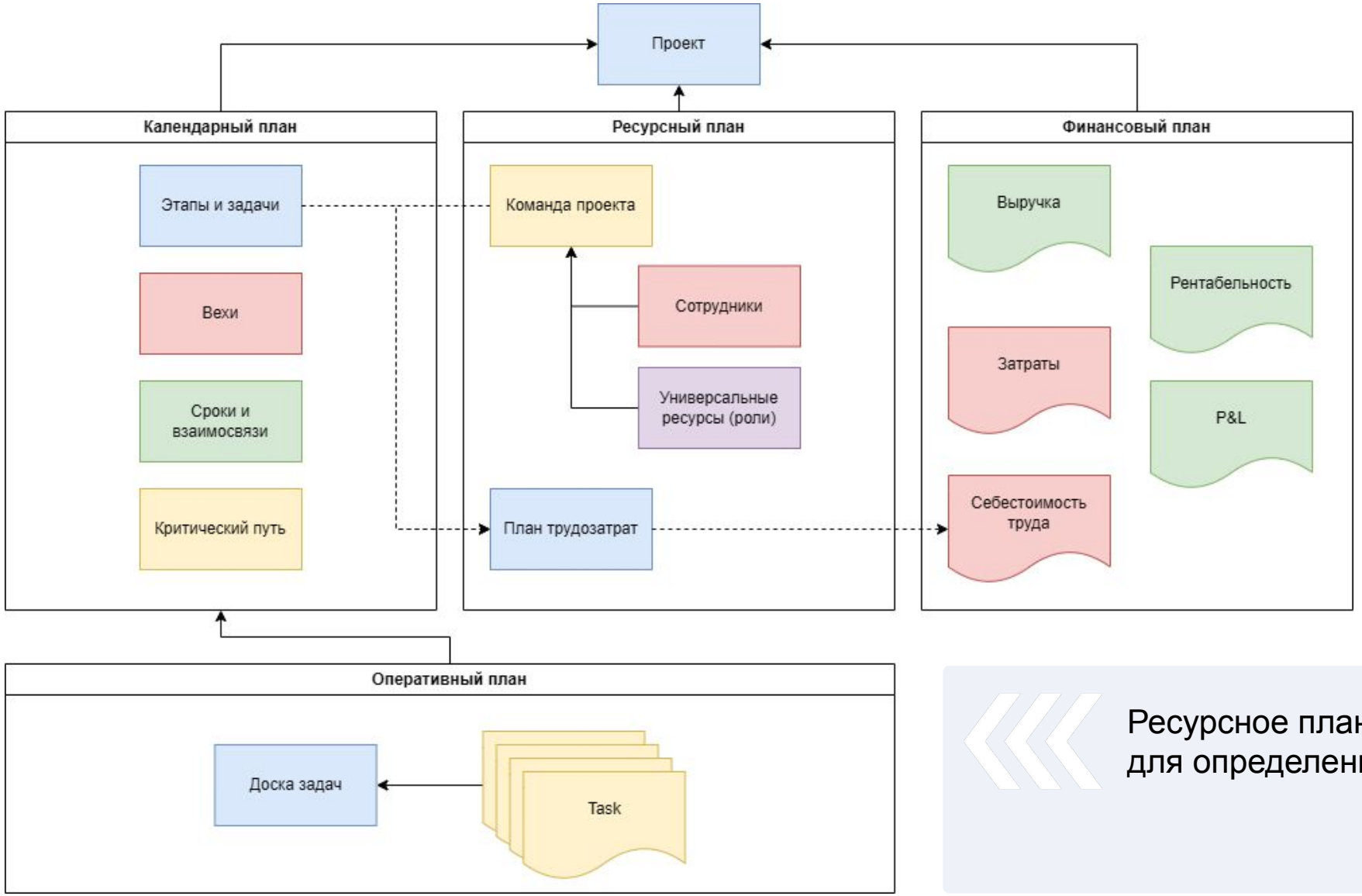
Читать кейс

GMCS

Андрей Ведешин
Руководитель направления

Timetta мы используем больше 2 лет. Благодаря системе мы практически свели на нет «ресурсные» войны в GMCS, а это являлось одной из основных целей внедрения ресурсного управления. Система позволила увидеть понятную и прозрачную картину по проектам.

Читать кейс



Ресурсное планирование – важный элемент для определения сроков и бюджета проекта.

Интересанты

Менеджер проекта

- Формулирует потребность проекта в ресурсах.
- Определяет, какие роли, компетенции и уровни квалификации необходимы для реализации.
- Определяет, когда именно и в каком объеме тот или иной ресурс необходим.

Ресурсный менеджер

- Подбирает ресурсы из своей команды для закрытия потребности менеджера.
- Контролирует общую загрузку и утилизацию своей команды.
- Балансирует загрузку между проектами.
- Формирует заявки на найм.

HR-менеджер

- Контролирует общую загрузку по всем командам.
- Формирует план найма.

Профили

Дарья Андропова

Профиль | Опыт | Баланс отсутствий | Обзор работы

РАБОТНИК

Эл. почта	**Код**	**Позиция**
AndropovaD@demo.ru	003	Старший консультант
Телефон	**Период работы**	**Состояние**
+7 (925) 678-87-34	январь 2024 –	Действующий

РЕСУРС

Уровень	**Роль**	**Руководитель**
L4 Старший специалист	Консультант	Александр Нестеров
Грейд	**Компетенция**	**Подразделение**
ЗНАЧЕНИЕ НЕ ВЫБРАНО	1С ERP	Департамент корпоративного аудита
Ресурсный пул *	**Локация**	**Юридическое лицо** *
Все ресурсы	Москва, центральный офис	Юридическое лицо по умолчанию

Редактировать

Чтобы эффективно управлять ресурсами, нужно их описать и классифицировать.

В Timetta предусмотрены подробные профили сотрудников, с указанием Роли, Компетенций, Навыков, проектного опыта и сертификатов.

Команда проекта

Команда проекта формируется из ролей (1) и реальных сотрудников (2).

Аудит Групп - Внедрение ERP

Черновик Менеджер: Иван Агафонов

Обзор | Команда | Тарифы | Задачи | Ресурсы | Потребность в ресурсах | Выручка / Счета / Оплата | Затраты | P&L

+ Выбрать ресурсы | Создать ресурс | Редактировать

Ресурс	Роль	Ставка себес.	Тип	Ресурсный пул	
1 Консультант L2 Младший специалист	Консультант	3 200,00 ₽	Универсальный	Все ресурсы	···
Программист L4 Старший специалист	Программист	3 200,00 ₽	Универсальный	Все ресурсы	···
2 Дарья Андропова	Консультант	4 500,00 ₽	Пользователь	Все ресурсы	···
Иван Агафонов	Руководитель пр...	3 100,00 ₽	Пользователь	Все ресурсы	···
Кол-во: 4					

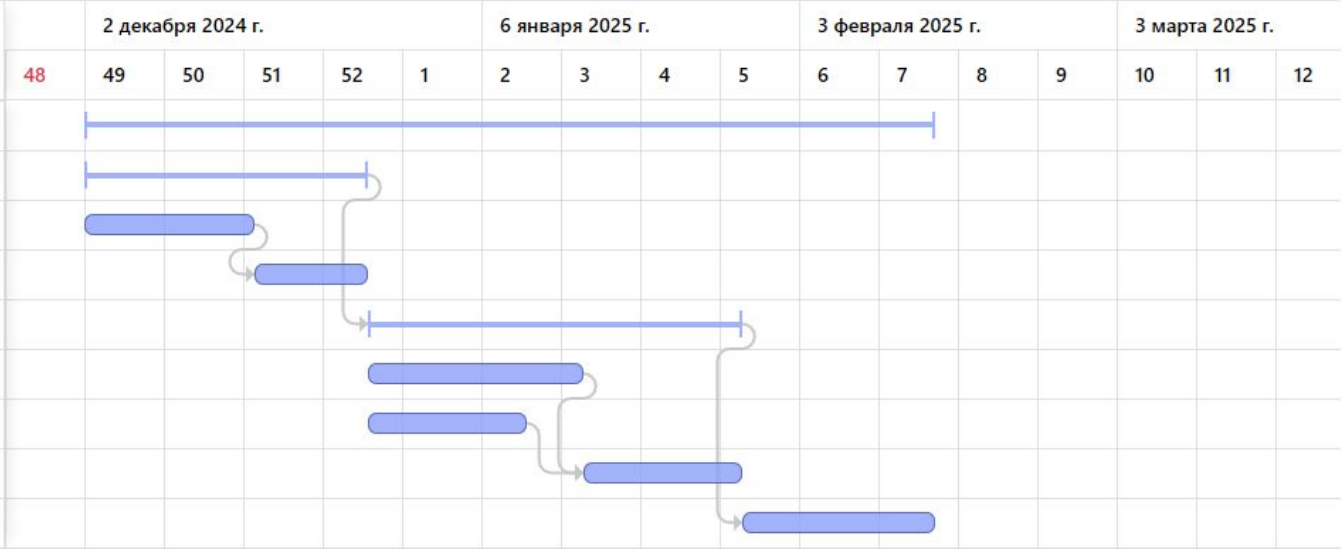
Структура проекта

Проект декомпозируется на задачи и этапы, с назначением членов команды.

Обзор | Команда | Тарифы | Задачи | Ресурсы | Потребность в ресурсах | Выручка / Счета / Оплата | Затраты | P&L | Свойства

Таблица | Таймлайн | По неделям | + Создать | Редактировать | Показать | Excel

Номер		Наименование	Назначения
		Аудит Групп - Внедрение ERP	
1		Проектирование	
1.1		Подготовка ТЗ	Дарья Андропова; Консультант L2 Млад...
1.2		Разработка тех. проекта	Дарья Андропова [50%]
2		Разработка и тестирование	
2.1		Разработка пользовательских ф...	Программист L4 Старший специалист
2.2		Разработка алгоритмов	Иван Агафонов [50%]
2.3		Тестирование	Иван Агафонов; Консультант L2 Младши...
3		ОПЭ	Дарья Андропова; Консультант L2 Млад...
		Кол-во: 9	



timetta

Ресурсный план проекта

Ресурсный план проекта может формироваться автоматически, с учетом выбранных ограничений, или вручную.

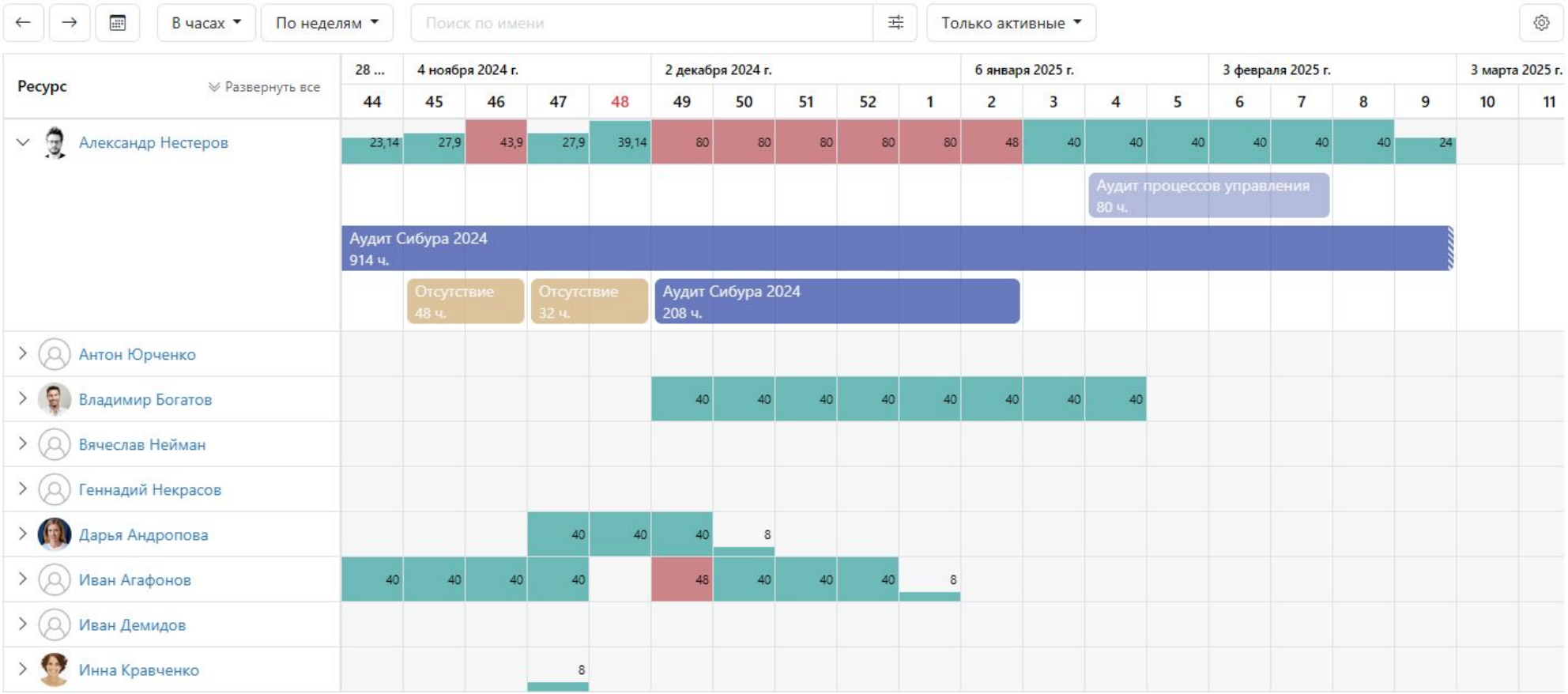
Обзор | Команда | Тарифы | Задачи | Ресурсы | Потребность в ресурсах | Выручка / Счета / Оплата | Затраты | P&L | Свойства

Прогноз | Оценка | В часах | По неделям | Очистить

Ресурс > Задача	Σ	2 декабря 2024 г.					6 января 2025 г.				3 февраля 2025 г.		
		48	49	50	51	52	1	2	3	4	5	6	7	8
Консультант L2 Младший специалист Консультант	180		40	40	40					20	20	20		
Программист L4 Старший специалист Программист	100						20	40	40					
2.1 Разработка пользовательских форм	100						20	40	40					
Дарья Андропова Консультант	140		40	40	20	20						20		
Иван Агафонов Руководитель проектов	80						20	20		20	20			
Часы	500		80	80	60	20	40	60	40	40	40	40		
Себестоимость	1 782 000		308 000	308 000	218 000	90 000	128 000	192 000	128 000	128 000	128 000	154 000		

Календарь бронирования

Календарь бронирования – способ резервирования ресурсов под проекты, то есть закрытия потребности Менеджеров проектов.



timetta

Кейс GMCS

timetta

2024

О компании

GMCS

- IT интегратор.
- > 600 сотрудников.
- 70 менеджеров проектов.
- 60 ресурсных менеджеров.

Timetta мы используем уже больше двух лет. Благодаря этому продукту мы практически свели на нет „ресурсные“ войны, а это являлось одной из основных целей внедрения системы ресурсного управления.

За счёт прозрачности планов загрузки повысилась утилизация сотрудников, стало удобно анализировать финансовые показатели в разрезе план-факт. Timetta позволила нам увидеть понятную и прозрачную картину по работе над проектами.

Андрей Ведешин
Руководитель направления
систем бизнес-анализа

Процесс

Менеджер проекта

Ресурсный менеджер

HR-менеджер

Планирование задач и этапов → Формирование команды из «Ролей» → Формирование ресурсного плана (потребности) → Расчет себестоимости труда → Формирование бюджета

Стаффинг проекта:

Формирование запросов на подбор ресурсов → Подбор ресурсов под запрос → Бронирование емкости ресурса под проект → Согласование результатов запроса

Если подходящих ресурсов нет:

Запрос в другие команды → Создание заявки на открытие вакансии → Открытие вакансии и подбор

Спасибо

Попробуйте все возможности Timetta

Начните 14-дневный пробный период и оцените все возможности продукта.

timetta.com/get-started

Мы можем организовать встречу, разбор задач, демонстрацию реальных кейсов

sales@timetta.com

timetta