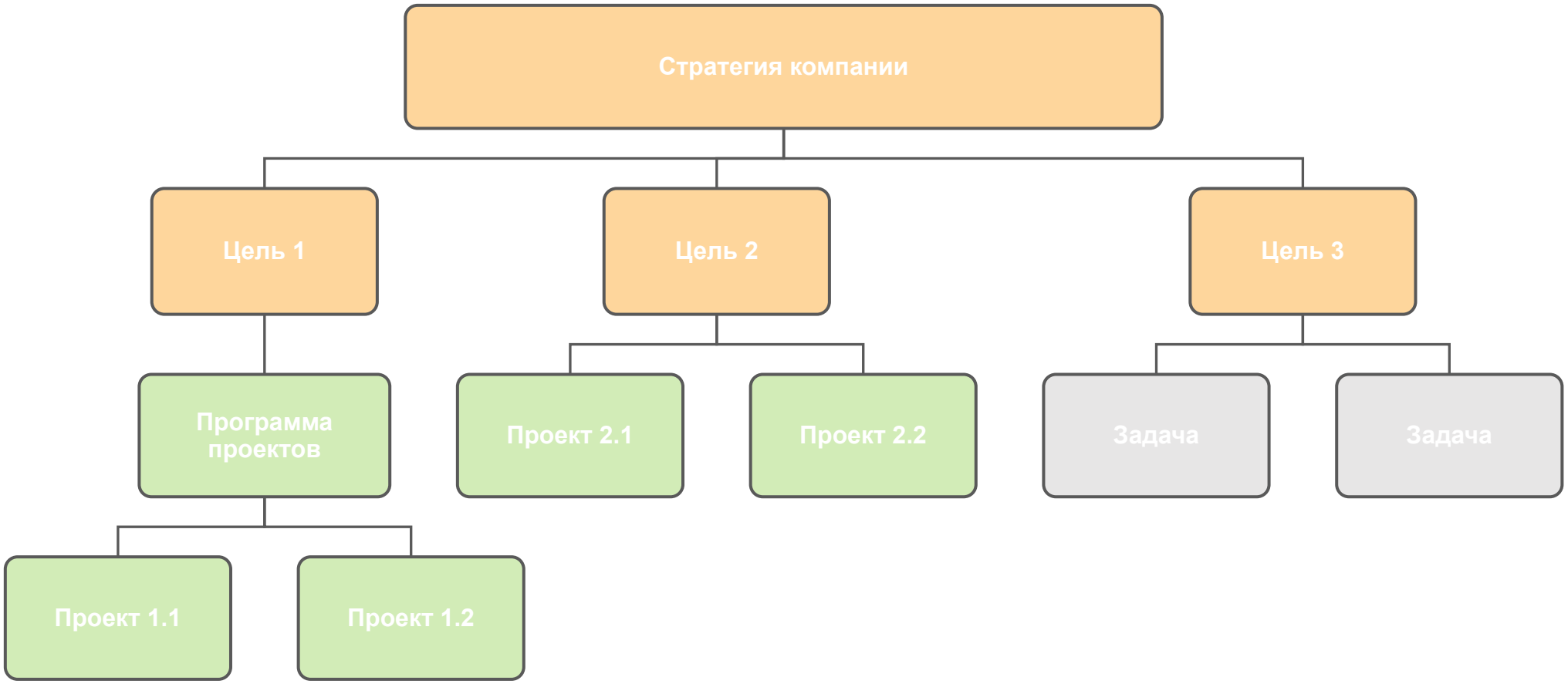
ОТКРЫТЫЕ ДНИ
DIRECTUM 2024

# Одна система, чтобы править всеми: как связать цели, задачи и проекты в едином кольце управления

**Никита Аксянов**
руководитель команды
продвижения Directum Projects

# Проекты — инструменты достижения целей




Цели — основа проектной деятельности

# Проблематика

- Нет единого инструмента управления
- Нет интегрированных данных о статусах целей, проектов и задач в реальном времени
- Высокая трудоемкость актуализации статусов выполнения ответственными
- Отсутствие прозрачности и доступности информации для всех участников
- Неэффективное управление ресурсами
- Нет связи между результатами исполнения, проектами и целями

# Инструменты работы в Directum Projects

**Стратегический уровень**
высшее руководство

**Тактический уровень**
руководители проектов
руководители подразделений

**Оперативный уровень**
сотрудники (исполнители)

**Цели**

**Портфели** | **Программы**

Дорожная карта, Контрольные точки, Показатели эффективности, Виджеты

**Проекты** | **Agile-доски**

Планы проектов, Риски, Планы подразделений

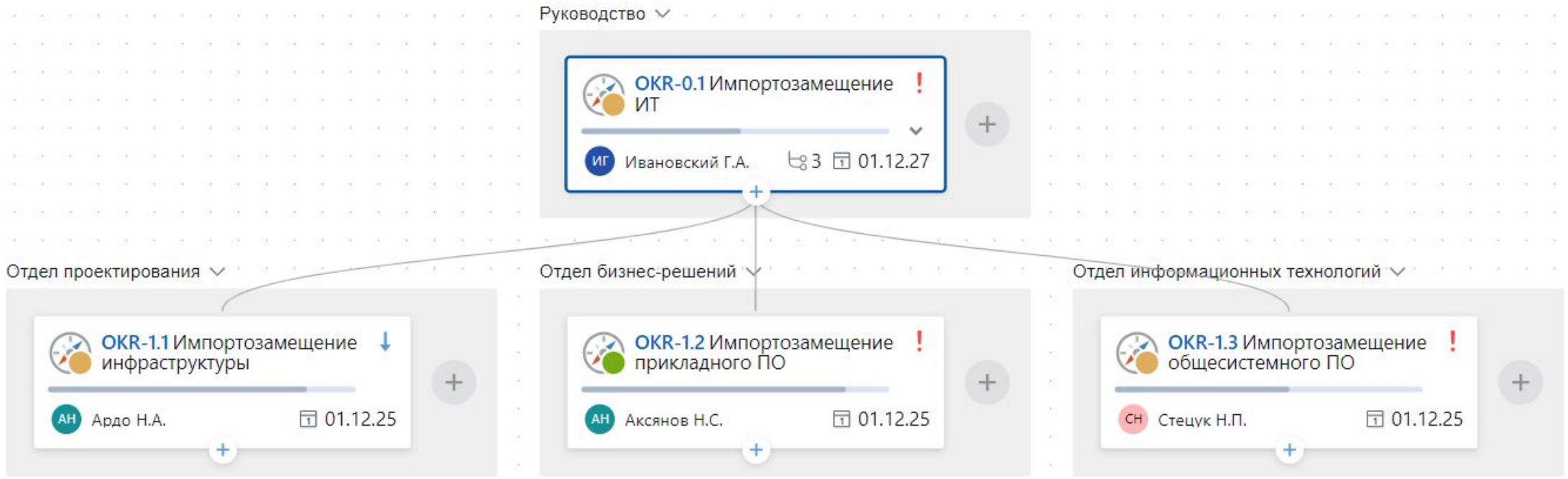
Задачи по проектам, Тикеты, Отметка трудозатрат

Документы, процессы, задачи

Фактические сроки, трудоемкость

Результаты исполнения

# Цели


Руководство
OKR-0.1 Импортозамещение ИТ
ИГ Ивановский Г.А.
3
01.12.27
Отдел проектирования
OKR-1.1 Импортозамещение инфраструктуры
АН Ардо Н.А.
01.12.25
Отдел бизнес-решений
OKR-1.2 Импортозамещение прикладного ПО
АН Аксянов Н.С.
01.12.25
Отдел информационных технологий
OKR-1.3 Импортозамещение общесистемного ПО
СН Стецук Н.П.
01.12.25

# Реализация через проекты

# Программа

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Программа импортозамещения прикладного ПО ГК Альфа**<br>Руководитель: Ивановский Геннадий Александрович | 23.08.2024<br>13.01.2026 | Лимит: 1 000 000,00 ₽<br>План: 25 592 000,00 ₽<br>Факт: 63 584 916,67 ₽ | Лимит: 480,00 ч.<br>План: 4 926,00 ч.<br>Факт: 909,20 ч. | Приоритет: Средний | Исполнение (30%) |
| **Внедрение Р-7 Офис**<br>Руководитель: Аксянов Никита | 23.08.2024<br>27.01.2025 | План: 4 430 000,00 ₽<br>Факт: 35 961 600,00 ₽ | План: 1 010,00 ч.<br>Факт: 503,23 ч. | Приоритет: Средний | Исполнение (58%) |
| **Импортозамещение ERP- системы**<br>Руководитель: Аксянов Никита | 31.08.2024<br>11.08.2025 | План: 7 766 000,00 ₽<br>Факт: 27 623 316,67 ₽ | План: 1 958,00 ч.<br>Факт: 405,97 ч. | Приоритет: Средний | Исполнение (33%) |
| **Внедрение ECM/BPM системы**<br>Руководитель: Чернов Игорь Алексеевич | 06.12.2024<br>13.01.2026 | План: 13 396 000,00 ₽<br>Факт: 0,00 ₽ | План: 1 958,00 ч.<br>Факт: 0,00 ч. | Приоритет: Средний | Инициация (0%) |

# Дорожная карта и контрольные точки

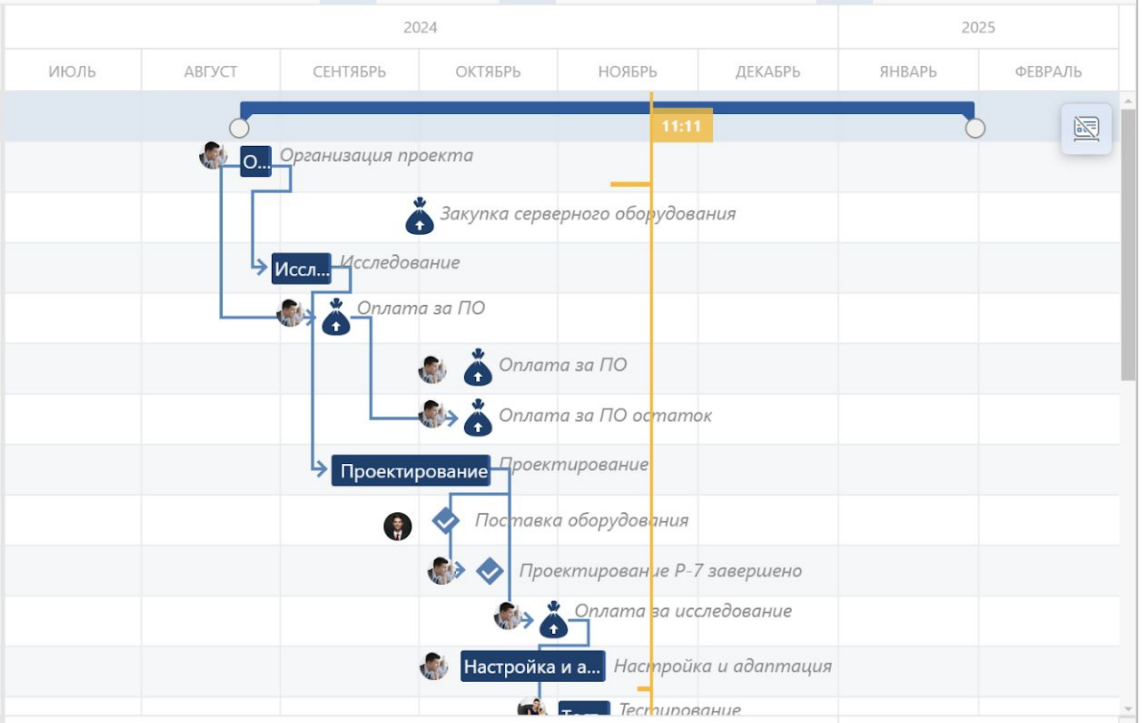
# План проекта

## План проекта "Внедрение Р-7 Офис"

4: aksyanov_ns

Сохранить | Запустить | Сравнение версий | Фильтр

| ИСР | Название | Начало | Окончание | Длитель-ность | % | Статус |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **План проекта "Внедрение Р-7 Офис"** | 23.08.2024 | 30.01.2025 | 115 | 55 | В работе |
| 1 | Организация проекта | 23.08.2024 | 29.08.2024 | 5 | 100 | В работе |
| 2 | Закупка серверного оборудования | 01.10.2024 | | | ☑ | |
| 3 | Исследование | 30.08.2024 | 11.09.2024 | 9 | 100 | Завершен |
| 4 | Оплата за ПО | 13.09.2024 | | | ☑ | |
| 5 | Оплата за ПО | 14.10.2024 | | | ☑ | |
| 6 | Оплата за ПО остаток | 14.10.2024 | | | ☑ | |
| 7 | Проектирование | 12.09.2024 | 16.10.2024 | 25 | 100 | В работе |
| 8 | Поставка оборудования | 07.10.2024 | | | ☐ | |
| 9 | Проектирование Р-7 завершено | 17.10.2024 | | | ☑ | |
| 10 | Оплата за исследование | 31.10.2024 | | | ☑ | |
| 11 | Настройка и адаптация | 10.10.2024 | 10.11.2024 | 22 | 100 | В работе |




| Имя | Тип | Доступно | Запланировано | План. затраты на ресурсы | Факт. затраты на ресурсы | 2024 ИЮЛЬ | АВГУСТ | СЕНТЯБРЬ | ОКТЯБРЬ | НОЯБРЬ | ДЕКАБРЬ | 2025 ЯНВАРЬ | ФЕВРАЛЬ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Снигирев Паве | Сотрудник | 219.54 ч. | 160.00 ч. | 720 000 ₽ | 166 500 ₽ | | | 20.80 ч. | 41.02 ч. | 46.46 ч. | 45.52 ч. | 6.21 ч. | |
| Ардо Наталья А | Сотрудник | 0.00 ч. | 50.00 ч. | 200 000 ₽ | 208 000 ₽ | | 10.00 ч. | | | 40.00 ч. | | 0.00 ч. | |
| Созонов Дмитр | Сотрудник | 0.00 ч. | 0.00 ч. | 0 ₽ | 0 ₽ | | | | | 0.00 ч. | | | |
| Аксянов Никит | Сотрудник | 341.41 ч. | 152.00 ч. | 760 000 ₽ | 550 833,33 ₽ | | 22.22 ч. | 28.18 ч. | 38.69 ч. | 52.56 ч. | 9.10 ч. | 1.24 ч. | |

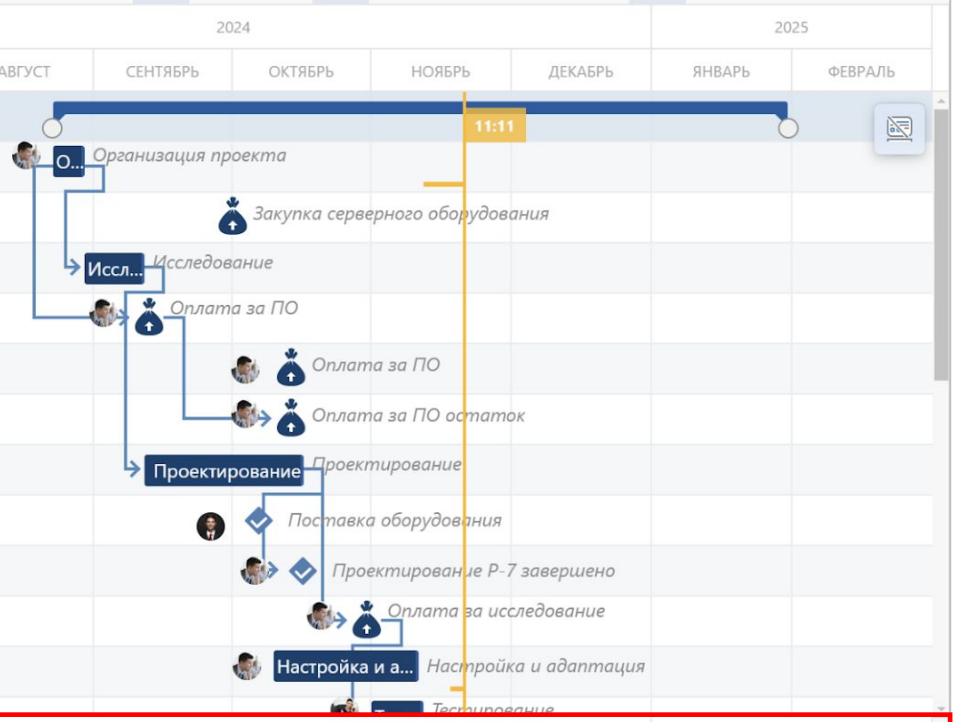
# План проекта

## План проекта "Внедрение Р-7 Офис"

4: aksyanov_ns

Сохранить | Запустить | Сравнение версий | Фильтр

| ИСР | Название | Начало | Окончание | Длитель-ность | % | Статус |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **План проекта "Внедрение Р-7 Офис"** | 23.08.2024 | 30.01.2025 | 115 | 55 | В работе |
| 1 | Организация проекта | 23.08.2024 | 29.08.2024 | 5 | 100 | В работе |
| 2 | Закупка серверного оборудования | 01.10.2024 | | | ☑ | |
| 3 | Исследование | 30.08.2024 | 11.09.2024 | 9 | 100 | Завершен |
| 4 | Оплата за ПО | 13.09.2024 | | | ☑ | |
| 5 | Оплата за ПО | 14.10.2024 | | | ☑ | |
| 6 | Оплата за ПО остаток | 14.10.2024 | | | ☑ | |
| 7 | Проектирование | 12.09.2024 | 16.10.2024 | 25 | 100 | В работе |
| 8 | Поставка оборудования | 07.10.2024 | | | ☐ | |
| 9 | Проектирование Р-7 завершено | 17.10.2024 | | | ☑ | |
| 10 | Оплата за исследование | 31.10.2024 | | | ☑ | |
| 11 | Настройка и адаптация | 10.10.2024 | 10.11.2024 | 22 | 100 | В работе |




| Имя | Тип | Доступно | Запланировано | План. затраты на ресурсы | Факт. затраты на ресурсы | 2024 | | | | | | 2025 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | ИЮЛЬ | АВГУСТ | СЕНТЯБРЬ | ОКТЯБРЬ | НОЯБРЬ | ДЕКАБРЬ | ЯНВАРЬ | ФЕВРАЛЬ |
| Снигирев Паве | Сотрудник | 219.54 ч. | 160.00 ч. | 720 000 ₽ | 166 500 ₽ | | | 20.80 ч. | 41.02 ч. | 46.46 ч. | 45.52 ч. | 6.21 ч. | |
| Ардо Наталья А | Сотрудник | 0.00 ч. | 50.00 ч. | 200 000 ₽ | 208 000 ₽ | | 10.00 ч. | | | 40.00 ч. | | 0.00 ч. | |
| Созонов Дмитр | Сотрудник | 0.00 ч. | 0.00 ч. | 0 ₽ | 0 ₽ | | | | | 0.00 ч. | | | |
| Аксянов Никит | Сотрудник | 341.41 ч. | 152.00 ч. | 760 000 ₽ | 550 833,33 ₽ | | 22.22 ч. | 28.18 ч. | 38.69 ч. | 52.56 ч. | 9.10 ч. | 1.24 ч. | |

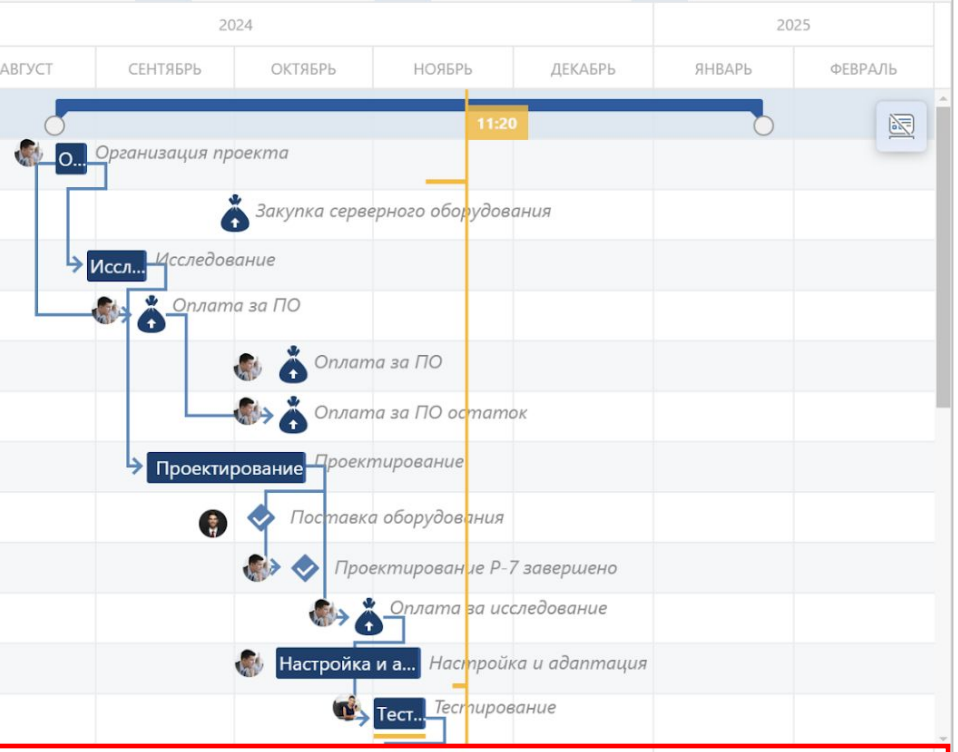
# План проекта

План проекта "Внедрение Р-7 Офис"

4: aksyanov_ns

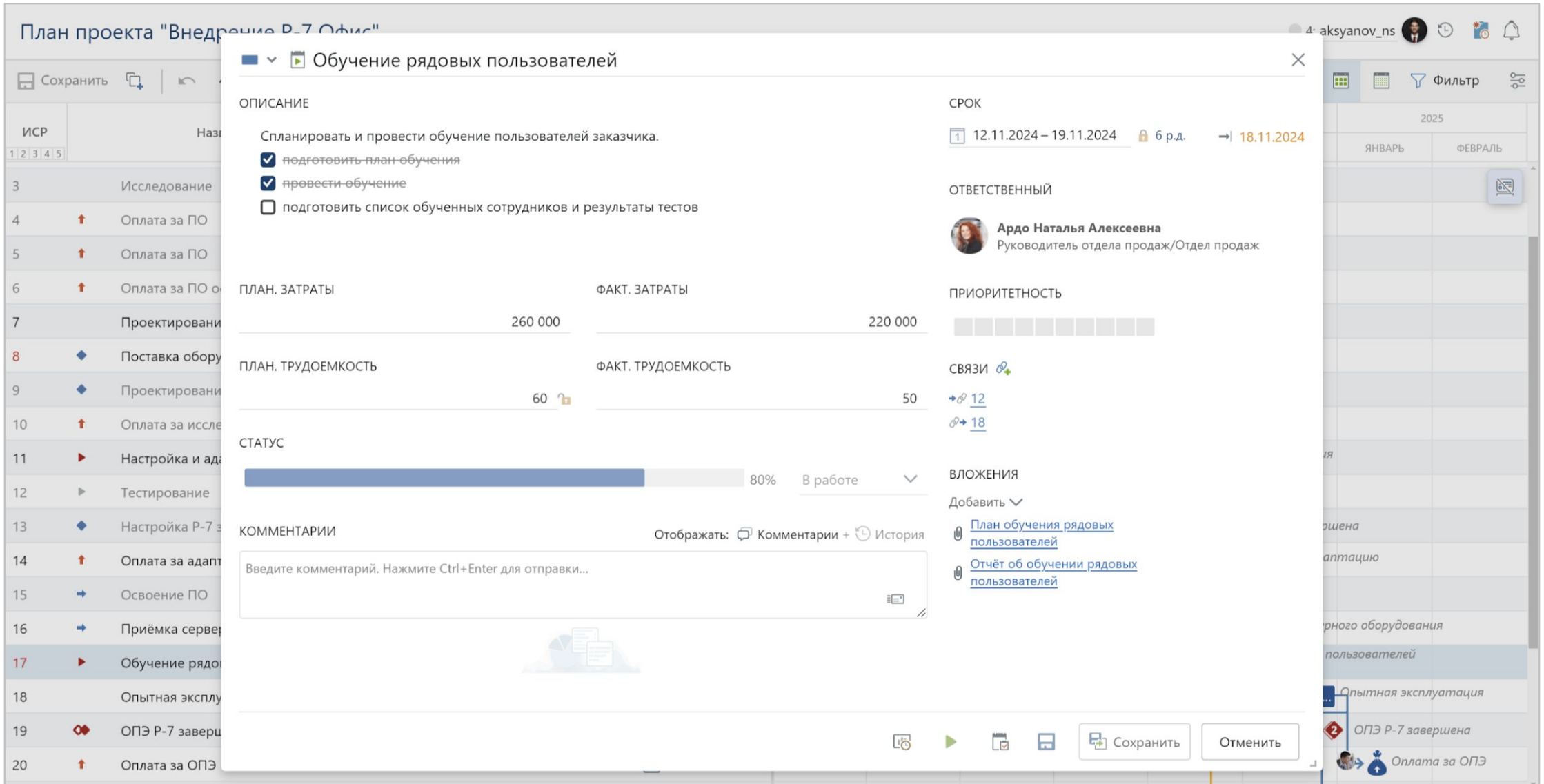
Сохранить | Запустить | Сравнение версий | Фильтр

| ИСР | Название | Начало | Окончание | Длитель-ность | % | Статус |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **План проекта "Внедрение Р-7 Офис"** | 23.08.2024 | 24.01.2025 | 111 | 55 | В работе |
| 1 | Организация проекта | 23.08.2024 | 29.08.2024 | 5 | 100 | В работе |
| 2 | Закупка серверного оборудования | 01.10.2024 | | | ☑ | |
| 3 | Исследование | 30.08.2024 | 11.09.2024 | 9 | 100 | Завершен |
| 4 | Оплата за ПО | 13.09.2024 | | | ☑ | |
| 5 | Оплата за ПО | 14.10.2024 | | | ☑ | |
| 6 | Оплата за ПО остаток | 14.10.2024 | | | ☑ | |
| 7 | Проектирование | 12.09.2024 | 16.10.2024 | 25 | 100 | В работе |
| 8 | Поставка оборудования | 07.10.2024 | | | ☐ | |
| 9 | Проектирование Р-7 завершено | 17.10.2024 | | | ☑ | |
| 10 | Оплата за исследование | 31.10.2024 | | | ☑ | |
| 11 | Настройка и адаптация | 10.10.2024 | 10.11.2024 | 22 | 100 | В работе |
| 12 | Тестирование | 01.11.2024 | 11.11.2024 | 7 | 100 | Завершен |

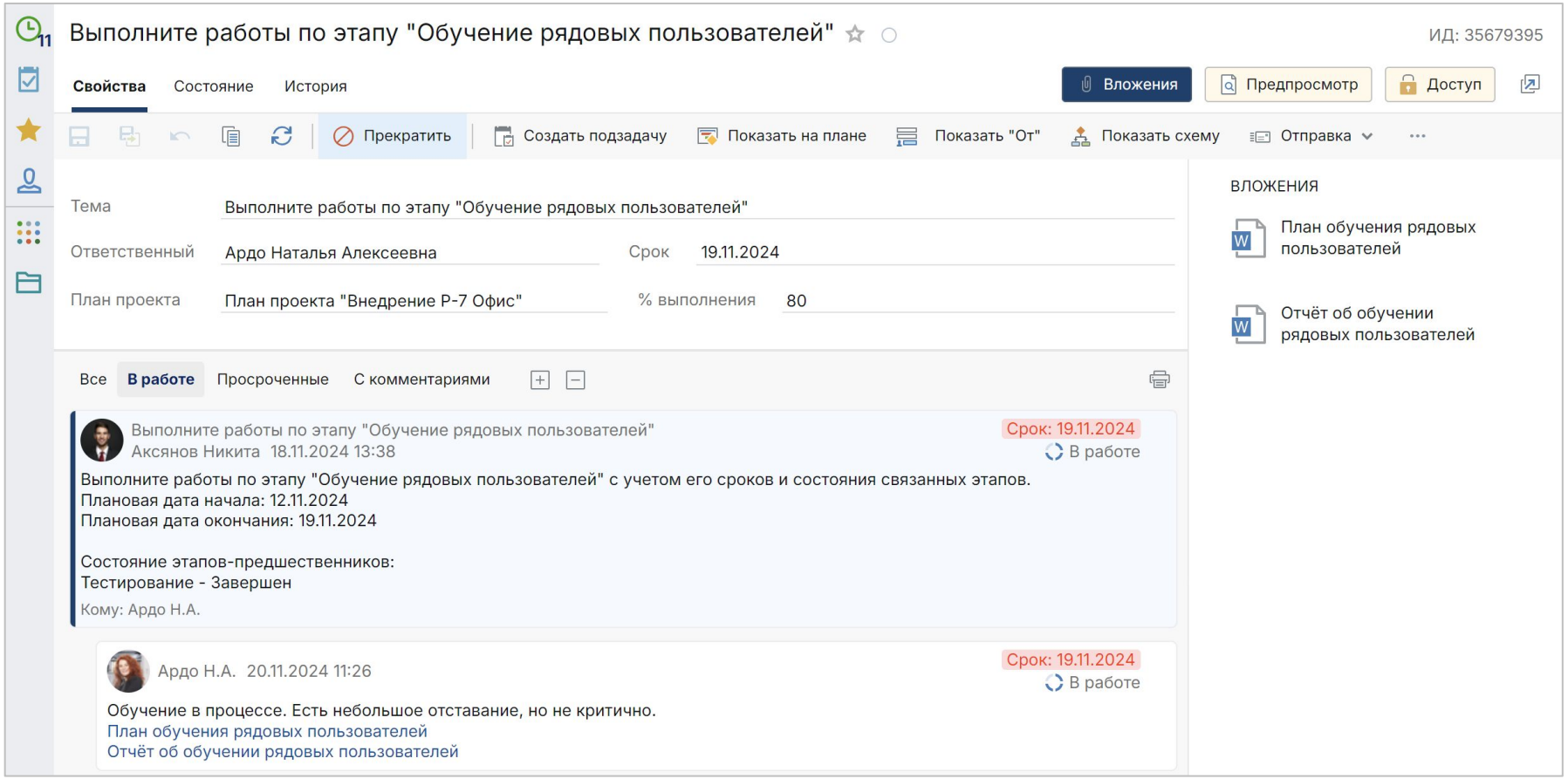


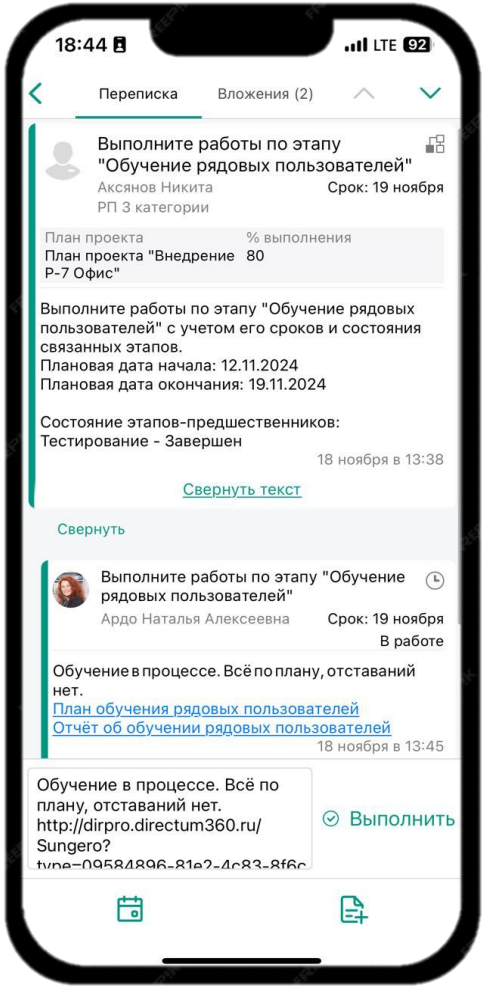

| Фин. операция | План | Факт/Ожид. | 2024 ИЮЛЬ | АВГУСТ | СЕНТЯБРЬ | ОКТЯБРЬ | НОЯБРЬ | ДЕКАБРЬ | 2025 ЯНВАРЬ | ФЕВРАЛЬ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Финансирование | 52 000 000 ₽ | 50 000 000 ₽ | | | 8 млн | 35 млн | 4,5 млн | | 2,2 млн | |
| Финансирование – Освоение | -500 000 ₽ | 0 ₽ | | | 8 млн | 43 млн | 13 млн | 13 млн | 16 млн | |
| Освоение | 52 500 000 ₽ | 50 000 000 ₽ | | | | | 35 млн | | 16 млн | |

# План проекта



# Задание в папке «Входящие»



# Agile-доски

Доска проекта внедрения Р-7 офис | Доска | Таблица | График

+ Добавить тикет | Отправка | В колонку | На другую доску | Свимлайны | Фильтр

**Новые** 5 24 +

DPVRO-53 Создать обучающие материалы для пользователей. 22 нояб.
Обучение
Ардо Наталья Алексеевна 8 1д

DPVRO-55 Организовать практические занятия для сотрудников. 22 нояб.
Обучение
Ардо Наталья Алексеевна 4 1д

DPVRO-58 Провести итоговый тест для проверки знаний пользователей. 22 нояб.
Обучение
Загуменов Евгений 4 1д

DPVRO-59 Собрать обратную связь от пользователей по качеству обучения. 22 нояб.
Обучение
Загуменов Евгений 4 1д

DPVRO-60 Подготовить отчет по результатам обучения. 22 нояб.
Обучение
Загуменов Евгений 4 1д

**В работе** 3 56 +

DPVRO-51 Подготовить план обучения пользователей. 22 нояб.
Обучение
Ардо Наталья Алексеевна
1 1 8 1д

DPVRO-42 Проверить корректность работы системы с учетной записью пользователей. 13 нояб.
Настройка
Капошко Константин Сергеевич
24 1д

DPVRO-40 Провести тестирование всех маршрутов процессов. 11 нояб.
Настройка
Юманов Константин Игоревич
24 1д

+ Добавить тикет

**На завершении** 5 52 +

DPVRO-52 Подготовить презентацию для вводного тренинга. 22 нояб.
Обучение
Ардо Наталья Алексеевна 8 1д

DPVRO-22 Подготовить документы для согласования проектных решений. 21 окт.
Исследование
Снигирев Павел Владимирович 1д

DPVRO-46 Внедрить изменения в настройки после согласования с клиентом. 13 нояб.
Настройка
Созонов Дмитрий 16 1д

DPVRO-43 Согласовать финальные настройки с заказчиком. 13 нояб.
Настройка
Капошко Константин Сергеевич 24

DPVRO-57 Составить график индивидуального обучения сотрудников. 22 нояб.
Обучение
Загуменов Евгений 4 1д

**Приёмка** 7 100 +

DPVRO-35 Выполнить интеграцию системы с учетными системами компании. 11 нояб.
Настройка
Ардо Наталья Алексеевна 12 1д

DPVRO-27 Разработать план устранения выявленных проблем в процессах. 21 окт.
Исследование
Капошко Константин Сергеевич 1д

DPVRO-31 Настроить справочники для работы системы. 11 нояб.
Настройка
Ардо Наталья Алексеевна 12 1д

DPVRO-48 Настроить резервное копирование данных. 15 нояб.
Настройка
Созонов Дмитрий 16

DPVRO-33 Разработать пользовательские роли и права доступа. 11 нояб.
Настройка
Ардо Наталья Алексеевна 12 1д

**Выполнено** 40 +

DPVRO-54 ~~Провести вводный тренинг для проектной команды.~~ 22 нояб
Обучение
Ардо Наталья Алексеевна

DPVRO-56 ~~Подготовить видеоинструкции по работе с системой.~~ 22 нояб
Обучение
Ардо Наталья Алексеевна

DPVRO-50 ~~Утвердить готовность системы к запуску.~~ 15 нояб
Настройка
Созонов Дмитрий

DPVRO-23 ~~Выполнить GAP-анализ между текущими и целевыми процессами.~~ 21 окт
Исследование
Снигирев Павел Владимирович

DPVRO-16 ~~Разработать перечень требований к системе.~~ 21 окт
Исследование
Загуменов Евгений

# Agile-доски

Доска проекта внедрения Р-7 офис

Доска | Таблица | График

+ Добавить тикет | Отправка | В колонку | На другую доску | Свимлайны | Фильтр

**Новые** 5 24

DPVRO-53 Создать обучающие материалы для пользователей. 22 нояб.
Обучение
Ардо Наталья Алексеевна 8 1д

DPVRO-55 Организовать практические занятия для сотрудников. 22 нояб.
Обучение
Ардо Наталья Алексеевна 4 1д

DPVRO-58 Провести итоговый тест для проверки знаний пользователей. 22 нояб.
Обучение
Загуменов Евгений 4 1д

DPVRO-59 Собрать обратную связь от пользователей по качеству обучения. 22 нояб.
Обучение
Загуменов Евгений 4 1д

DPVRO-60 Подготовить отчет по результатам обучения. 22 нояб.
Обучение
Загуменов Евгений 4 1д

## Подготовить план обучения пользователей.

Тикет DPVRO-51 в колонке В работе , автор Аксянов Никита 19.11.2024

ОПИСАНИЕ

Подготовить план обучения пользователей по стандартному шаблону.

СВЯЗИ

| ПЛАН | ФАКТ | ПРИОРИТЕТНОСТЬ | СРОК |
|---|---|---|---|
| 8 | 0 | 5 | 22.11.2024 23:30 |

КОММЕНТАРИИ

Отображать: Комментарии + История

Введите комментарий. Нажмите Ctrl+Enter для отправки...

**Аксянов Никита** 19 нояб. 2024 г., 14:22:
План подготовлен

ИСПОЛНИТЕЛИ

МЕТКИ
Обучение

ГОЛОСОВАНИЕ
0

ВЛОЖЕНИЯ
Добавить
План обучения рядовых пользователей

Удалить тикет | Создать копию... | Сохранить | Отменить

индивидуального обучения сотрудников.
Обучение
Загуменов Евгений 4 1д

пользовательские роли и права доступа.
Настройка
Ардо Наталья Алексеевна 12 1д

**Выполнено** 40

DPVRO-54 ~~Провести вводный тренинг для проектной команды.~~ 22 нояб
Обучение
Ардо Наталья Алексеевна

DPVRO-56 ~~Подготовить видеоинструкции по работе с системой.~~ 22 нояб
Обучение
Ардо Наталья Алексеевна

DPVRO-50 ~~Утвердить готовность системы к запуску.~~ 15 нояб
Настройка
Созонов Дмитрий

DPVRO-23 ~~Выполнить GAP-анализ между текущими и целевыми процессами.~~ 21 окт
Исследование
Снигирев Павел Владимирович

DPVRO-16 ~~Разработать перечень требований к системе.~~ 21 окт
Исследование
Загуменов Евгений

# Agile-доски

Доска проекта внедрения Р-7 офис | Доска | Таблица | График

+ Добавить тикет | Отправка | В колонку

| Проект | Элемент работы* | Вид работ* | 11 нояб. | 12 нояб. | 13 нояб. | 14 нояб. | 15 нояб. |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Внедрение Р-7 Офис | Обучение рядовых пользователей | Обучение | 06:00 | 06:00 | 06:00 | 06:00 | 06:00 |
| Внедрение Производственной системы | Проведение обучения РГ по курсу "Тех. часть" | Обучение | 02:00 | 02:00 | 02:00 | | |
| Добавить строку | Выходные дни | ← → Позднее | 08:00 | 08:00 | 08:00 | 06:00 | 06:00 |

**Новые** 5 24

- DPVRO-53 Создать обучающие материалы для пользователей. 22 нояб. Обучение — Ардо Наталья Алексеевна 8 1д
- DPVRO-55 Организовать практические занятия для сотрудников. 22 нояб. Обучение — Ардо Наталья Алексеевна 4 1д
- DPVRO-58 Провести итоговый тест для проверки знаний пользователей. 22 нояб. Обучение — Загуменов Евгений 4 1д
- DPVRO-59 Собрать обратную связь от пользователей по качеству обучения. 22 нояб. Обучение — Загуменов Евгений 4 1д
- DPVRO-60 Подготовить отчет по результатам обучения. 22 нояб. Обучение — Загуменов Евгений 4 1д

**В работе**

- DPVRO-51 Подготовить пла обучения пользователей Обучение — Ардо Наталья Алексеевна 1 1 8 1д
- DPVRO-42 Проверить корректность работы системы с учетной записью пользователей. 13 нояб. Настройка — Капошко Константин Сергеевич 24 1д
- DPVRO-40 Провести тестирование всех маршрутов процессов. 11 нояб. Настройка — Юманов Константин Игоревич 24 1д

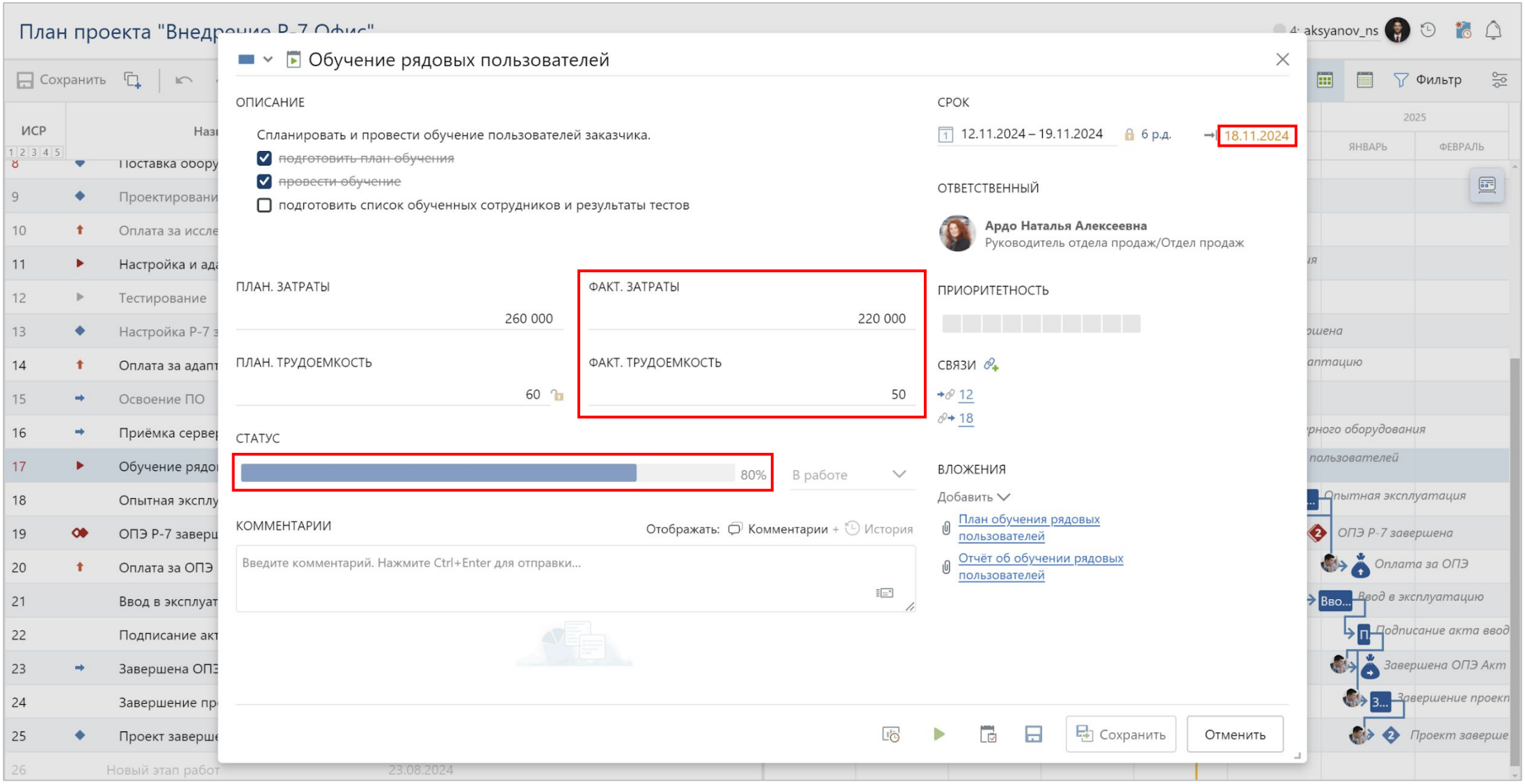
+ Добавить тикет

- Ардо Наталья Алексеевна 8 1д
- DPVRO-22 Подготовить документы для согласования проектных решений. 21 окт. Исследование — Снигирев Павел Владимирович 1д
- DPVRO-46 Внедрить изменения в настройки после согласования с клиентом. 13 нояб. Настройка — Созонов Дмитрий 16 1д
- DPVRO-43 Согласовать финальные настройки с заказчиком. 13 нояб. Настройка — Капошко Константин Сергеевич 24
- DPVRO-57 Составить график индивидуального обучения сотрудников. 22 нояб. Обучение — Загуменов Евгений 4 1д

- Настройка — Ардо Наталья Алексеевна 12 1д
- DPVRO-27 Разработать план устранения выявленных проблем в процессах. 21 окт. Исследование — Капошко Константин Сергеевич 1д
- DPVRO-31 Настроить справочники для работы системы. 11 нояб. Настройка — Ардо Наталья Алексеевна 12 1д
- DPVRO-48 Настроить резервное копирование данных. 15 нояб. Настройка — Созонов Дмитрий 16
- DPVRO-33 Разработать пользовательские роли и права доступа. 11 нояб. Настройка — Ардо Наталья Алексеевна 12 1д

- Ардо Наталья Алексеевна
- DPVRO-56 ~~Подготовить видеоинструкции по работе с системой.~~ 22 нояб. Обучение — Ардо Наталья Алексеевна
- DPVRO-50 ~~Утвердить готовность системы к запуску.~~ 15 нояб. Настройка — Созонов Дмитрий
- DPVRO-23 ~~Выполнить GAP-анализ между текущими и целевыми процессами.~~ 21 окт. Исследование — Снигирев Павел Владимирович
- DPVRO-16 ~~Разработать перечень требований к системе.~~ 21 окт. Исследование — Загуменов Евгений

# План проекта



# Сводный отчет по трудозатратам

☑ Группировка
☐ Итого по строкам

| | 2024 | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 10-Октябрь | | | | | | | | | | 11-Ноябрь | | | | | |
| | #40: 30.09 | | #41: 07.10 | | #42: 14.10 | | #43: 21.10 | | #44: 28.10 | | #44: 28.10 | | #45: 04.11 | | #46: 11.11 | |
| | План | Факт | План | Факт | План | Факт | План | Факт | План | Факт | План | Факт | План | Факт | План | Факт |
| **Р-7 Офис** | 93,55 | 56,40 | 116,94 | 35,00 | 94,54 | 35,00 | 60,94 | 35,00 | 48,75 | 28,00 | 33,62 | 11,00 | 168,08 | 55,00 | 57,99 | 38,00 |
| Аксянов Никита | 8,20 | 13,47 | 10,25 | 5,00 | 8,65 | 5,00 | 6,25 | 5,00 | 5,00 | 4,00 | 6,96 | 2,00 | 34,82 | 10,00 | 9,46 | 2,00 |
| Аналитик | 36,00 | | 45,00 | | 37,00 | | 25,00 | | 20,00 | | 7,86 | | 39,29 | | 17,86 | |
| Ардо Наталья Алексеевна | | | | | | | | | | | | | | | | 30,00 |
| Снигирев Павел Владимирович | 10,15 | 4,00 | 12,69 | 5,00 | 9,49 | 5,00 | 4,69 | 5,00 | 3,75 | 4,00 | 5,22 | 2,00 | 26,12 | 10,00 | 7,10 | 2,00 |
| Юманов Константин Игоревич | 39,20 | 38,93 | 49,00 | 25,00 | 39,40 | 25,00 | 25,00 | 25,00 | 20,00 | 20,00 | 13,57 | 7,00 | 67,86 | 35,00 | 23,57 | 4,00 |
| **ERP-система** | 8,00 | 8,00 | 12,00 | | 80,57 | 80,00 | 80,57 | 80,00 | 64,46 | 64,00 | 10,40 | 12,00 | 52,00 | 75,00 | 32,00 | 16,00 |
| Амелина Татьяна | | | | | 40,29 | 40,00 | 40,29 | 40,00 | 32,23 | 32,00 | 5,20 | 6,00 | 26,00 | 37,50 | 16,00 | 8,00 |
| Загуменов Евгений | 8,00 | 8,00 | 12,00 | | 40,29 | 40,00 | 40,29 | 40,00 | 32,23 | 32,00 | 5,20 | 6,00 | 26,00 | 37,50 | 16,00 | 8,00 |
| **Итого** | **101,55** | **64,40** | **128,94** | **35,00** | **175,11** | **115,00** | **141,51** | **115,00** | **113,21** | **92,00** | **44,02** | **23,00** | **220,08** | **130,00** | **89,99** | **54,00** |

# Сводный отчет по финансам

Группировка
Итого по строкам

| | 2024 | | | | | | 2025 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 09-Сентябрь | | 10-Октябрь | | 11-Ноябрь | | 01-Январь | |
| | План. | Факт. | План. | Факт. | План. | Факт. | План. | Факт. |
| **P-7 Офис** | 8,000,000.00 | 8,000,000.00 | 37,300,000.00 | 35,300,000.00 | -30,000,000.00 | -32,500,000.00 | -15,800,000.00 | 0,00 |
| **Освоение** | | | | | **-34,500,000.00** | **-32,500,000.00** | **-18,000,000.00** | **0,00** |
| CAPEX-Оборудование | | | | | -25,000,000.00 | -23,000,000.00 | | |
| CAPEX-Программное обеспечен... | | | | | -9,500,000.00 | -9,500,000.00 | | |
| CAPEX-Услуги | | | | | | | -18,000,000.00 | 0,00 |
| **Финансирование** | **8,000,000.00** | **8,000,000.00** | **37,300,000.00** | **35,300,000.00** | **4,500,000.00** | **0,00** | **2,200,000.00** | **0,00** |
| CAPEX-Оборудование | | | 25,000,000.00 | 23,000,000.00 | | | | |
| CAPEX-Программное обеспечен... | 8,000,000.00 | 8,000,000.00 | 1,500,000.00 | 1,500,000.00 | | | | |
| CAPEX-Прочее | | | 8,000,000.00 | 8,000,000.00 | | | | |
| CAPEX-Услуги | | | 2,800,000.00 | 2,800,000.00 | 4,500,000.00 | 0,00 | 2,200,000.00 | 0,00 |
| **ERP-система** | 25,000,000.00 | 25,000,000.00 | 28,000,000.00 | 28,000,000.00 | -27,150,000.00 | -27,150,000.00 | 4,800,000.00 | 0,00 |
| **Освоение** | | | | | **-28,000,000.00** | **-28,000,000.00** | | |
| CAPEX-Оборудование | | | | | -28,000,000.00 | -28,000,000.00 | | |
| **Финансирование** | **25,000,000.00** | **25,000,000.00** | **28,000,000.00** | **28,000,000.00** | **850,000.00** | **850,000.00** | **4,800,000.00** | **0,00** |
| CAPEX-Оборудование | | | 28,000,000.00 | 28,000,000.00 | | | | |
| CAPEX-Программное обеспечен... | 25,000,000.00 | 25,000,000.00 | | | | | | |
| CAPEX-Услуги | | | | | 850,000.00 | 850,000.00 | 4,800,000.00 | 0,00 |
| **Итого** | **33,000,000.00** | **33,000,000.00** | **65,300,000.00** | **63,300,000.00** | **-57,150,000.00** | **-59,650,000.00** | **-11,000,000.00** | **0,00** |

# Отчет о ходе проекта

## Отчет о ходе работ по плану проекта План проекта "Внедрение Р-7 Офис" 06.11.2024 — 20.11.2024

План проекта: План проекта "Внедрение Р-7 Офис"
Устав проекта: Устав проекта Only Office.
Папка проекта: Р-7 Офис

### Характеристики проекта

Таблица 1

| Характеристика | Прогнозные значения | Плановые значения |
|---|---|---|
| Трудоемкость | 0 | 1010 |
| Длительность, р.д. | 111 | 112 |
| Затраты, ₽ | 100 000 000 | 4 430 000 |

### Текущий статус

Таблица 2

| Характеристика | Фактические значения | Плановые значения |
|---|---|---|
| Трудоемкость | 503,23 | 0 |
| Длительность, р.д. | 58 | 63 |
| Затраты, ₽ | 35 961 600 | 104 500 000 |

### Финансовые показатели

Таблица 3

| Значение | Финансирование, ₽ | Освоение, ₽ | Поступление, ₽ |
|---|---|---|---|
| Целевое | 49 000 000,00 | 49 000 000,00 | 0,00 |
| Плановое (откл. от целевого) | 52 000 000,00<br>(3 000 000,00) | 52 500 000,00<br>(3 500 000,00) | 0<br>(0,00) |
| Плановое на текущую дату | 45 300 000,00 | 9 500 000,00 | 0,00 |
| Фактическое (откл. от планового на текущую дату) | 43 300 000,00<br>(-2 000 000,00) | 9 500 000,00<br>(0,00) | 0,00<br>(0,00) |
| Ожидаемое (откл. от планового) | 50 000 000,00<br>(-2 000 000,00) | 50 000 000,00<br>(-2 500 000,00) | 0,00<br>(0,00) |

### Вехи проекта

Таблица 4

| ИСР | Веха | Дата | Статус | Ответственный |
|---|---|---|---|---|
| 8 | Поставка оборудования | 07.10.2024 | Не достигнута | Аксянов Никита |
| 9 | Проектирование Р-7 завершено | 17.10.2024 | Достигнута | Снигирев Павел Владимирович |
| 13 | Настройка Р-7 завершена | 12.11.2024 | Достигнута | Снигирев Павел Владимирович |
| 19 | ОПЭ Р-7 завершена | 31.12.2024 | Не достигнута | Ардо Наталья Алексеевна |
| 25 | Проект завершен | 24.01.2025 | Не достигнута | Снигирев Павел Владимирович |

### Ход работ по плану проекта 06.11.2024 - 20.11.2024

#### Просроченные этапы

Таблица 5

| ИСР | Этап | Начало | Окончание | % завершения | Ответственный |
|---|---|---|---|---|---|
| 17 | Обучение рядовых пользователей | 12.11.2024 | 19.11.2024 | 80 | Ардо Наталья Алексеевна |

#### Выполненные в отчетном периоде этапы

Таблица 6

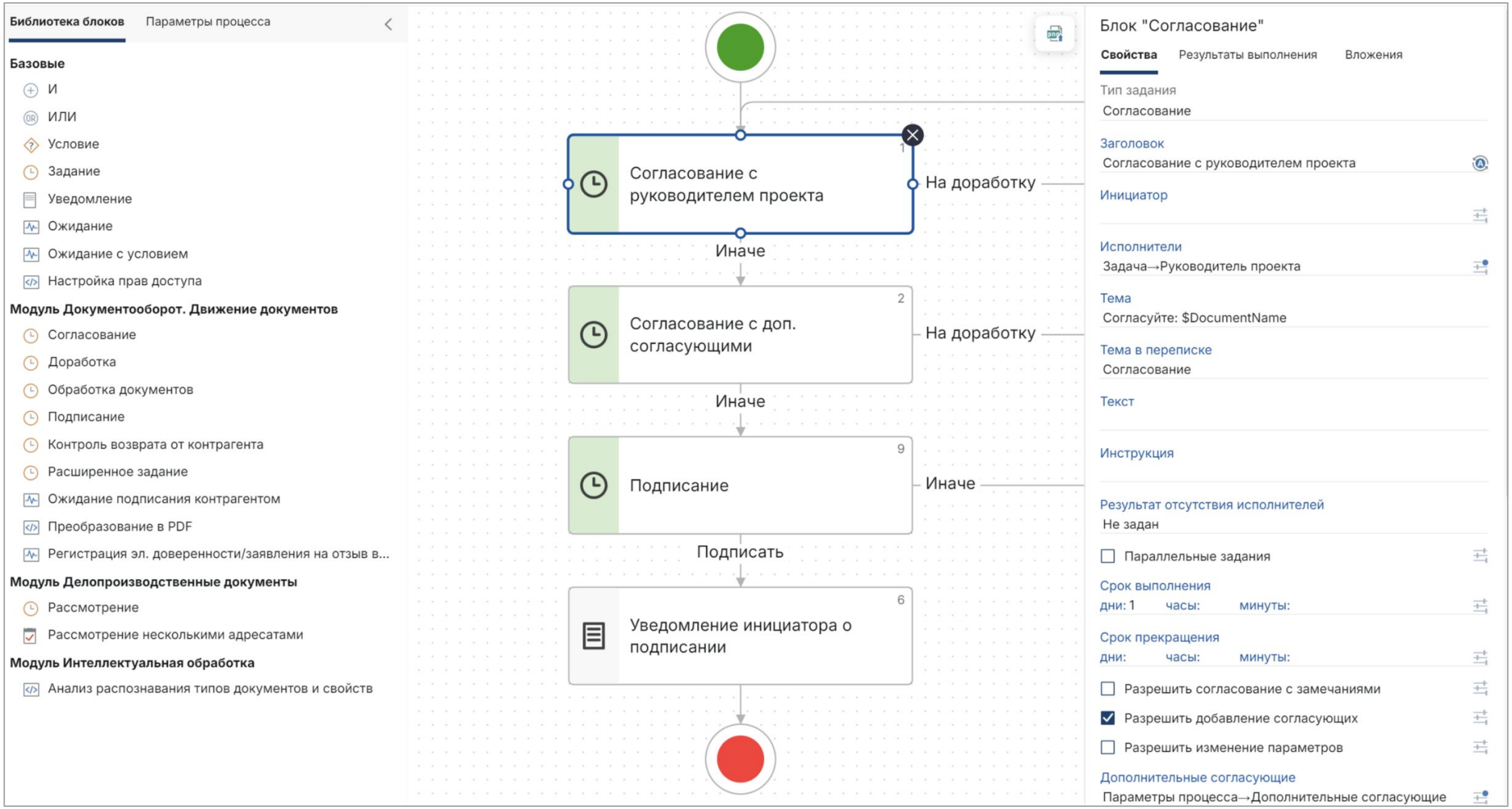
| ИСР | Этап | Начало | Окончание | % завершения | Ответственный |
|---|---|---|---|---|---|
| 11 | Настройка и адаптация | 10.10.2024 | 10.11.2024 | 100 | Снигирев Павел Владимирович |
| 12 | Тестирование | 01.11.2024 | 11.11.2024 | 100 | Соболева Надежда Николаевна |

#### Текущие и ближайшие этапы

Таблица 7

| ИСР | Этап | Начало | Окончание | % завершения | Ответственный |
|---|---|---|---|---|---|
| 18 | Опытная эксплуатация | 20.11.2024 | 30.12.2024 | 0 | Ардо Наталья Алексеевна |

# Бизнес-процессы



# Непроектная работа

# Доска команды

Kanban доска | Доска | Таблица | График

+ Добавить тикет | Отправка | В колонку | На другую доску

| | Входящие 4 | Отложено 3 | В работу 6 | Погружение (10%) 2/2 | Активная работа (50%) 5/5 | Завершение (90%) 4/4 | Выполнено |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| OKR | KD-22 Эффективно внедрить оптимизированные процессы<br>31 янв. !<br>Квартальная задача $ OKR<br>Ардо Наталья Алексеевна 54д<br>+ Добавить тикет | + Добавить тикет | KD-5 Реализовать новую стратегию продаж<br>31 окт.<br>Квартальная задача $ OKR<br>Капошко Константин Сергеевич 53д<br>KD-4 Инвестировать в цифровые технологии<br>31 окт.<br>Квартальная задача $ OKR<br>Снигирев Павел Владимирович<br>Чернов Игорь Алексеевич 2д<br>+ Добавить тикет | + Добавить тикет | KD-13 Провести пилотное тестирование новой стратегии продаж<br>31 дек.<br>Квартальная задача $ OKR<br>Капошко Константин Сергеевич 53д<br>KD-1 Разработать маркетинговую кампанию для нового продукта<br>31 окт.<br>Квартальная задача $ OKR<br>Капошко Константин Сергеевич 5д<br>+ Добавить тикет | KD-11 Провести анализ рынка<br>31 дек.<br>Квартальная задача $ OKR<br>Снигирев Павел Владимирович 53д<br>+ Добавить тикет | Показать тикеты, завершенные более недели назад<br>+ Добавить тикет |
| Без категории | KD-23 Успешно реализовать стратегические инициативы<br>31 янв. !<br>Б Организационная<br>Созонов Дмитрий 54д<br>KD-24 Обучить сотрудников новым процессам и инициативам<br>31 янв. !<br>Штат Б<br>Ардо Наталья Алексеевна 54д<br>KD-25 Отслеживать и анализировать результаты развернутых изменений<br>31 янв. !<br>Организационная Б<br>Созонов Дмитрий 54д<br>+ Добавить тикет | KD-12 Получить обратную связь от клиентов<br>31 дек.<br>CRM Б<br>Васильев Александр 53д<br>KD-14 Оценить эффективность оптимизированных процессов<br>31 дек.<br>Оценка Б<br>Ардо Наталья Алексеевна 53д<br>KD-19 Обучить сотрудников новым процессам и инициативам<br>31 дек. !<br>Штат Б<br>Васильев Александр 53д<br>+ Добавить тикет | KD-26 Подготовить список требований<br>Созонов Дмитрий 1 29д<br>KD-10 Создать рабочую группу для реализации стратегических инициатив<br>31 окт.<br>Организационная Б<br>Созонов Дмитрий 53д<br>KD-20 Отслеживать результаты развернутых изменений<br>31 дек. !<br>Организационная Б<br>Капошко Константин Сергеевич 53д<br>KD-9 Разработать план действий по стратегическим инициативам<br>31 окт.<br>Б планирование<br>Васильев Александр 5д | KD-7 Оптимизировать внутренние процессы<br>31 окт.<br>Б $<br>Васильев Александр 53д<br>KD-8 Повысить эффективность<br>31 окт.<br>Б $<br>Ардо Наталья Алексеевна 53д<br>+ Добавить тикет | KD-29 Согласовать список<br>26 окт.<br>Созонов Дмитрий 1 29д<br>KD-2 Нанять нового сотрудника<br>31 окт.<br>Штат Б Квартальная задача<br>Аксянов Никита<br>Созонов Дмитрий 2 5д<br>KD-15 Измерить результаты инвестиций в цифровые технологии<br>31 дек.<br>Квартальная задача $<br>Васильев Александр 5д<br>+ Добавить тикет | KD-6 Исследовать новые возможности бизнеса<br>31 окт.<br>Квартальная задача $<br>Созонов Дмитрий 29д<br>KD-17 Внедрить оптимизированные процессы<br>31 дек.<br>Внедрение Б<br>Васильев Александр 53д<br>KD-18 Реализовать стратегические инициативы<br>31 дек.<br>Квартальная задача $<br>Снигирев Павел Владимирович 53д<br>+ Добавить тикет | Показать тикеты, завершенные более недели назад<br>+ Добавить тикет |

# План подразделения

- [x] Ресурс
- [x] Агафонова Анна Геннадьевна
- [x] Аксянов Никита
- [x] Аналитик
- [x] Васильев Александр
- [x] Загуменов Евгений
- [x] Капошко Константин
- [x] Романова Александра
- [x] Смолина Ольга Андреевна
- [x] Созонов Дмитрий
- [x] Стецук Наталья
- [x] Юманов Константин Игоревич

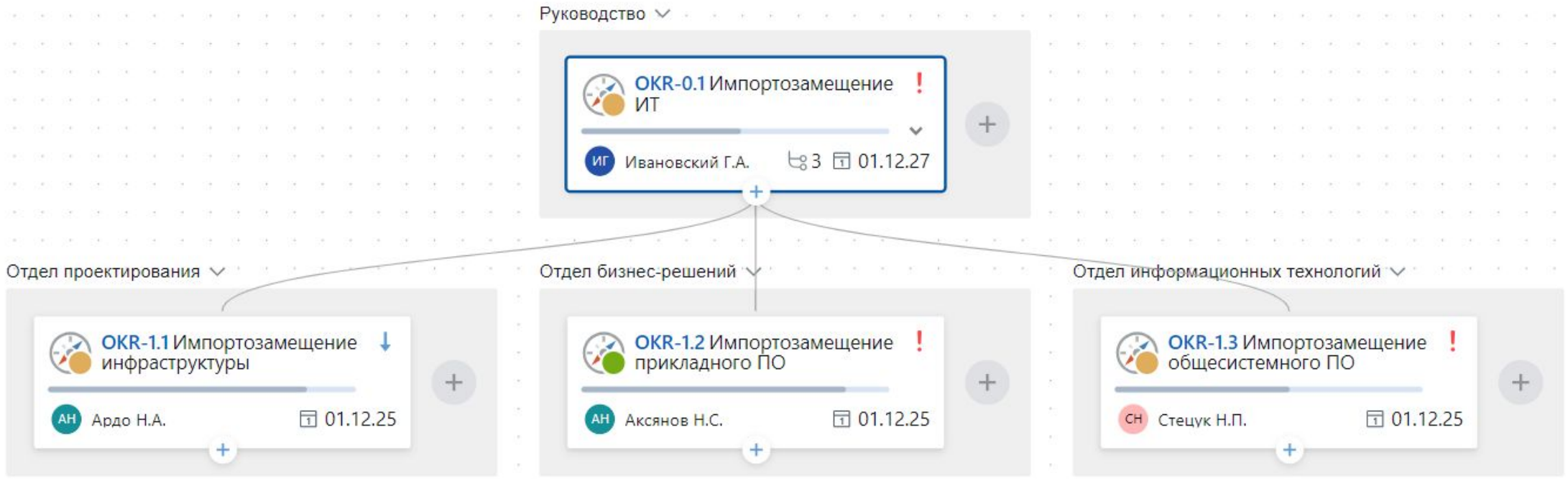
- [x] Группировка
- [ ] Итого по строкам

| | 2024 | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 11-Ноябрь | | | | | 12-Декабрь | | | | |
| | #44: 28.10 | #45: 04.11 | #46: 11.11 | #47: 18.11 | #48: 25.11 | #49: 02.12 | #50: 09.12 | #51: 16.12 | #52: 23.12 | #53: 30.12 |
| Агафонова Анна Геннадьевна | 4,00 | 26,00 | 16,00 | | | | | | | |
| Аксянов Никита | 7,10 | 45,49 | 32,10 | 26,74 | 25,97 | 22,89 | 24,89 | 31,75 | 26,58 | 14,26 |
| Аналитик | 7,86 | 39,29 | 17,86 | | | | | | 1,70 | 3,40 |
| Васильев Александр | 4,17 | 20,84 | 26,85 | 30,09 | 59,68 | 52,49 | 38,65 | 17,88 | 17,88 | 7,15 |
| Загуменов Евгений | 7,19 | 34,34 | 21,94 | 0,80 | 4,00 | 3,20 | | 17,14 | 18,67 | 15,62 |
| Капошко Константин | 3,38 | 26,91 | 51,80 | 43,13 | 34,72 | 31,78 | 31,78 | 31,78 | 26,98 | 9,51 |
| Романова Александра | 8,75 | 55,75 | 35,75 | 3,75 | | | 9,09 | 9,09 | 1,82 | |
| Созонов Дмитрий | 7,56 | 34,55 | 41,06 | 44,73 | 76,29 | 54,72 | 39,84 | 28,76 | 32,86 | 14,24 |
| Стецук Наталья | 2,00 | 14,00 | 8,00 | | 4,00 | 16,00 | | | 4,00 | 4,44 |
| Юманов Константин Игоревич | 13,57 | 67,86 | 23,57 | 20,00 | 20,00 | 10,00 | | | | |
| **Итого** | **65,57** | **365,03** | **274,93** | **169,24** | **224,66** | **191,08** | **144,24** | **136,40** | **130,49** | **68,63** |

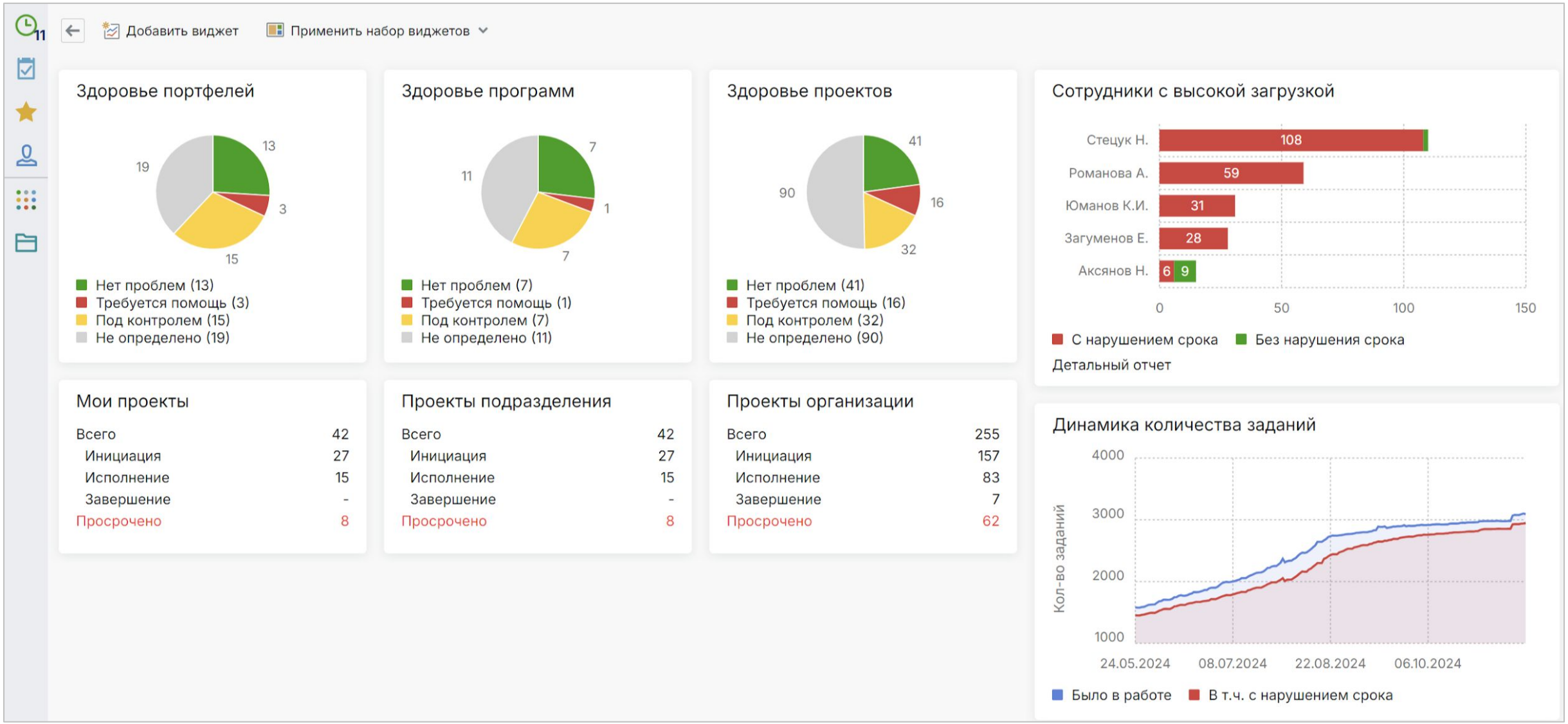
- [■] Загрузка/Доступно
- [ ] Доступно
- [x] Загрузка

- [■] Месяц
- [ ] 10-Октябрь
- [x] 11-Ноябрь
- [x] 12-Декабрь

# Цели


Руководство
OKR-0.1 Импортозамещение ИТ
ИГ Ивановский Г.А.
3
01.12.27
Отдел проектирования
OKR-1.1 Импортозамещение инфраструктуры
АН Ардо Н.А.
01.12.25
Отдел бизнес-решений
OKR-1.2 Импортозамещение прикладного ПО
АН Аксянов Н.С.
01.12.25
Отдел информационных технологий
OKR-1.3 Импортозамещение общесистемного ПО
СН Стецук Н.П.
01.12.25

# Информационная панель руководителя



# Directum Projects — ИСУП +

| | | | |
|---|---|---|---|
| Цели | Отчетность | Контрольные точки | Портфели и программы |
| Бизнес-процессы | Документы по проектам | Проекты | Доска команды |
| Договоры и счета на оплату | Финансы | Календарные планы | Задачи по проектам |
| Совещания и решения | Ресурсы | Риски | Процессы |

Интеграция процессов управления проектами с бизнес-процессами

ОТКРЫТЫЕ ДНИ
DIRECTUM 2024

**Никита Аксянов**
руководитель команды
продвижения
Directum Projects

@DIRECTUM_PROJECTS