РОСЭНЕРГОАТОМ
РОСАТОМ

РМО будущего

Пономарев Петр Леонидович

Директор департамента управления проектами АО «КОНСИСТ-ОС»

ДАЕШЬ УСПЕШНЫЕ ПРОЕКТЫ

РОСЭНЕРГОАТОМ
РОСАТОМ

01. Полномочия

02. Скорость принятия решений

03. Ресурсы

04. Вовлеченность и профессионализм Куратора

05. Вовлеченность стейкхолдеров

ЛЮДИ

МЕТОДОЛОГИЯ

КУЛЬТУРА

Сертификация

РОСЭНЕРГОАТОМ
РОСАТОМ

Асессорами ассоциации «СОВНЕТ» проводилась сертификация АО «КОНСИСТ-ОС» по модели оценки зрелости проектного управления организации по модели IPMA DELTA

В 2021 году подтвержден 2 класс компетентности

В 2023 году подтвержден 3 класс компетентности

IPMA Delta CERTIFIED

Номер сертификата 13-03-20231220

SOVNET

Сертификат

Настоящим подтверждается, что

Департамент управления проектами Акционерного общества «КОНСИСТ-ОПЕРАТОР СВЯЗИ»

соответствует требованиям для класса компетентности

Стандартизированный

Класс компетентности IPMA Delta® 3

Для организаций категории: **Medium**

Программы обучения, влияющие на согласованность проектной культуры

РОСЭНЕРГОАТОМ
РОСАТОМ

IPMA	Сертифицированные специалисты ДУП по IPMA	**19 чел**
Prosci PEOPLE. CHANGE. RESULTS.	Сертифицированные специалисты ДУП по методологии управления изменениями Prosci	**2 чел**
ARIS Platform	Сертифицированные специалисты ДУП по моделированию процессов в ARIS	**3 чел**

ДЕНЬ РУКОВОДИТЕЛЯ ПРОЕКТА СЕЙЧАС

РОСЭНЕРГОАТОМ
РОСАТОМ

Переписка с подрядчиком и ФЗ, запросы по отчетам

Кофепаузы

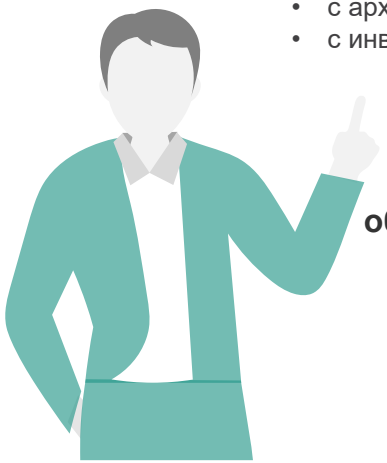
Проверка рабочей почты

Совещания и переговоры

- с подрядчиком
- с куратором
- с ФЗ
- с УИБ
- с архитектором
- с инвестиционщиками

Документооборот электронный

- Контрольные поручения
- Звонки согласующим
- Походы по согласующим ДУИТПИ
- Устранение замечаний
- Справки обоснования по резолюциям руководства



Проверка ДПП и обновление портала

Обед (если повезет)

Переговоры с производственными подразделениями

ЧТО ЖЕ ДАЛЬШЕ?
ИИ - ИДЕАЛЬНЫЙ ДЕНЬ РУКОВОДИТЕЛЯ ПРОЕКТА

РОСЭНЕРГОАТОМ
РОСАТОМ

ЧТО ЖЕ ДАЛЬШЕ?
СОКРАЩЕНИЕ СРОКОВ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ

РОСЭНЕРГОАТОМ
РОСАТОМ

1. МЕТОДИКИ

- Использование методов и инструментов Производственной системы Росатома (постоянных улучшений и оптимизации) при реализации проектов
- Создание и использование ПСР-образцов
- Гибридные подходы к реализации проектов

2. ПЕРСОНАЛ

- Наставничество и развитие компетенций
- Обмен опытом и выученными уроками
- Мотивация
- Сохранение ключевых носителей знаний
- Вовлеченность

3. ТЕХНОЛОГИИ

- Роботизация рутинных процессов
- Использование ИИ
- База знаний, шаблоны

4. ЗАКАЗЧИК

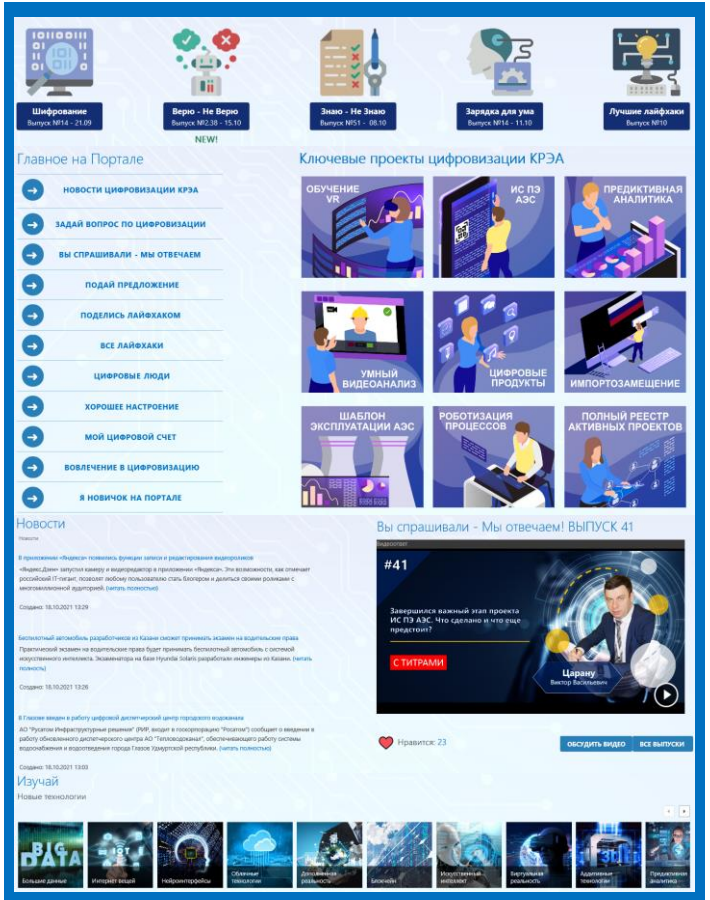
- Готов к приоритезации проектов, закрытие инициатив без должной поддержки ФЗ, пересмотру всего портфеля проектов
- Способен меняться
- Проявляет активную позицию по решению системных вопросов

Информирование и коммуникации

- Портал проекта
- Вестник проекта
- Информационные рассылки по электронной почте
- Проектный чат в мессенджере
- Регулярная рассылка статус-отчетов по проекту
- Регулярные проектные совещания
- Тематические семинары и конференции Digital Talk
- Публикации в корпоративных и внешних СМИ:
    - Газета «Страна Росатом»
    - Дайджест событий АО «Концерн Росэнергоатом»
    - Портал Концерна
    - Портал Программы цифровизации Концерна
    - Дайджест Программы цифровизации Концерна
    - Отраслевой журнал «Энергичные люди»
    - Внутренние порталы станций
    - Сайт компании
    - Корпоративные соц.сети

Портал цифровизации Концерна

РОСЭНЕРГОАТОМ
РОСАТОМ



Портал цифровизации Концерна - корпоративная информационная площадка, предназначенная для:

- вовлечения сотрудников дивизиона «Электроэнергетический» в Программу цифровизации Концерна
- повышения цифровой грамотности и культуры сотрудников
- снижения сопротивления сотрудников цифровым изменениям
- информирования сотрудников о результатах проектов цифровизации Концерна

На портале цифровизации можно:

- Подать предложение по цифровизации
- Задать вопрос по цифровизации
- Участвовать в дискуссиях с коллегами
- Прислать лайфхак
- Узнать подробности о цифровых проектах Концерна
- Прочитать актуальные новости из мира цифровизации
- Пройти тематические опросы
- Поиграть в цифровые викторины
- Найти обучающие материалы

К-во уникальных пользователей портала:

2019	2020	2021
11 200	12 700	17 800

Геймификация:

За активности на портале начисляются РЭАлы, которые можно обменять на призы: