СОВНЕТ

IPMA international project management association

Moving Professionals Forward

Оценка компетентности организации в управлении проектами, программами, портфелями и сертификация по модели IPMA Delta®

IPMA DELTA CERTIFIED

IPMA Delta

IPMA включает в себя 78 национальных Ассоциаций по Управлению проектами и 74 сертификационных центра

International Project Management Assotiation

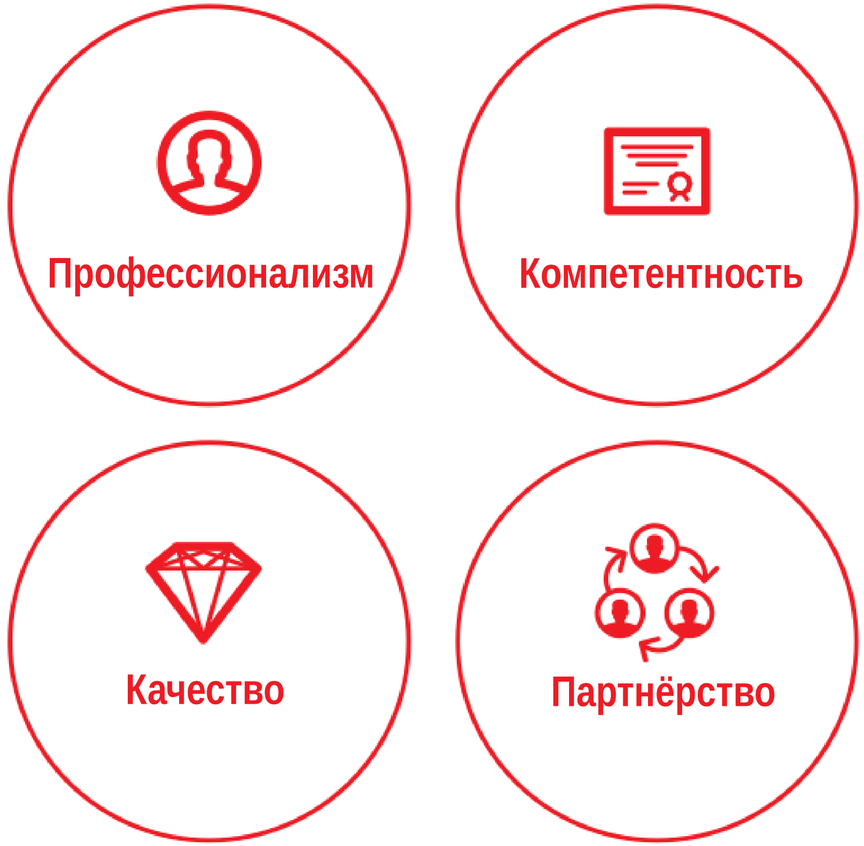
IPMA является первой в мире международной Ассоциацией управления проектами.

Основана в 1965 году

Миссия, видение и ценности IPMA

Повышение компетентности во всем обществе для создания мира, в котором проекты будут успешными

Наши 4 ценности



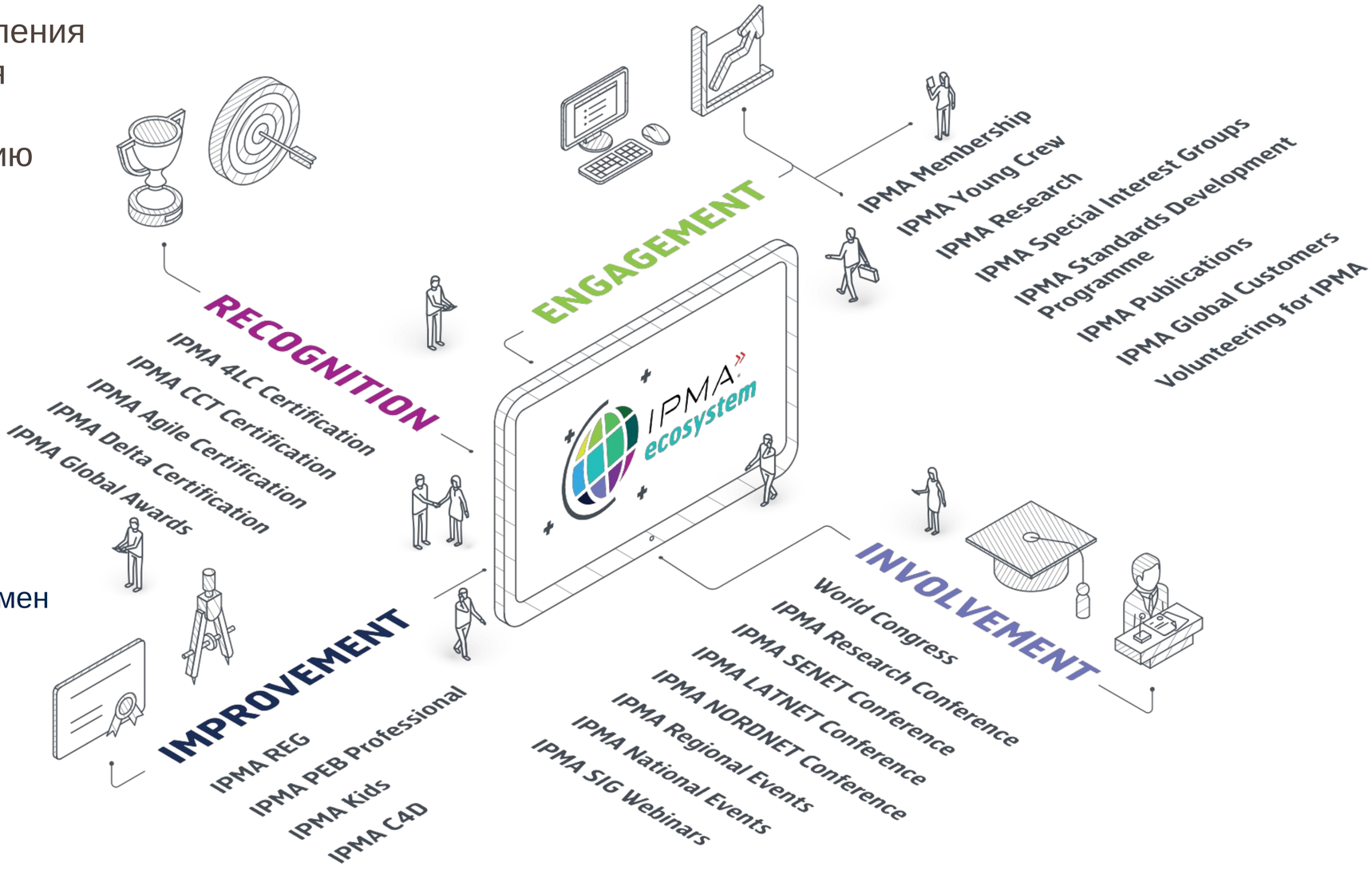
Миссия IPMA

- Содействовать совместному творчеству и использовать многообразие нашей глобальной сети на благо профессии, экономики, общества и окружающей среды.
- Предлагать ноу-хау, продукты и услуги на благо отдельных лиц, проектов и организаций в государственном, частном и общественном секторах.
- Максимально использовать синергию в нашей глобальной сети, чтобы помочь всем ассоциациям-членам развиваться в соответствии со своими потребностями.
- Способствовать признанию управления проектами и вовлекать заинтересованные стороны по всему миру в развитие этой дисциплины.

Экосистема IPMA

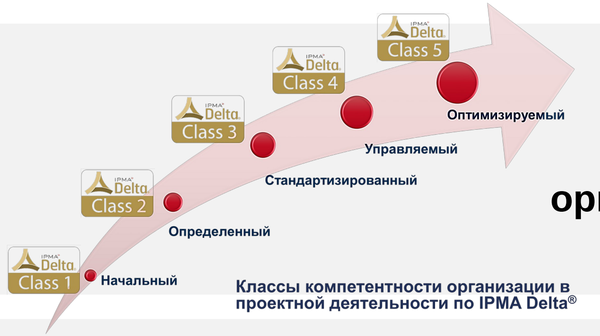
Международная Ассоциация Управления проектами IPMA в настоящее время предоставляет собой развитую комплексную экосистему по развитию профессионалов в области Проектного менеджмента, включающую в себя:

- Сертификацию;
- Обучение;
- Передачу опыта молодым специалистам;
- международный Бенчмаркинг и обмен опытом;
- Поддержка отраслевого взаимодействия;
- и много другое…



Модель организационной компетентности в области управления проектом – часть экосистемы IPMA-СОВНЕТ

Organisation Competence Baseline (OSB)



Уровень организации

Project Excellence Baseline (PEB)

Уровень совершенства профессионалов и команд

DELTA®

Лучший Руководитель проекта года

Лучший проект года

уровень A — Директор проектов, программ, портфелей

уровень B — Управляющий проектами, , программами, портфелями + COBHET-AGILE

уровень C — Профессионал по управлению проектами + COBHET-AGILE

уровень D — Специалист по управлению проектами

Уровень профессиональной компетентности

ICB 4
СОВНЕТ-AGILE
ССТ

Проекты | **Программы** | **Портфели**

Система сертификации IPMA-DELTA

IPMA DELTA
UP TO THE NEXT DIMENSION»

СОВНЕТ

- Сертификация называется Delta, потому что она основана не только на ОСВ IPMA, но и на стандартах оценки и развития индивидуальных компетенций IPMA (IPMA ICB4®) и модели совершенствования проектов и IPMA Project Excellence (IPMA PEB®).

  Проводится оценка реальной успешности и потенциальной способности субъекта осуществлять управление проектами в соответствии с согласованным набором стандартов и лучших практик.

- IPMA Delta была задумана международными экспертами, чтобы приносить пользу Компаниям по всему миру, повышая их конкурентоспособность в управлении проектами.
- Смысл IPMA Delta заключается в том, чтобы обеспечить комплексную оценку Организации, в результате которой ключевые управленческие темы освещаются руководству.

Reinhard Wagner,
IPMA Delta International First Assessor,
Ex. President of the International Project Management Association IPMA

«Современные организации в значительной степени ориентированы на проекты. Таким образом, управление проектами является ключевой компетенцией, которую необходимо постоянно развивать. Но каково текущее состояние вашей организации в управлении проектами, программами и портфелями? Какие меры развития необходимы для поддержания или достижения конкурентного преимущества? Следует ли инвестировать в развитие процессов, структур и инструментов управления проектами или же в развитие компетенций вашего проектного персонала? IPMA Delta отвечает на эти вопросы. Это наиболее всесторонняя оценка управления проектами для всей организации:
360° ПЕРСПЕКТИВА – 100% НЕЗАВИСИМОСТЬ – ШАГ ВПЕРЕД.»

Цели сертификации организации по модели IPMA-DELTA

IPMA DELTA
UP TO THE NEXT DIMENSION»
СОВНЕТ

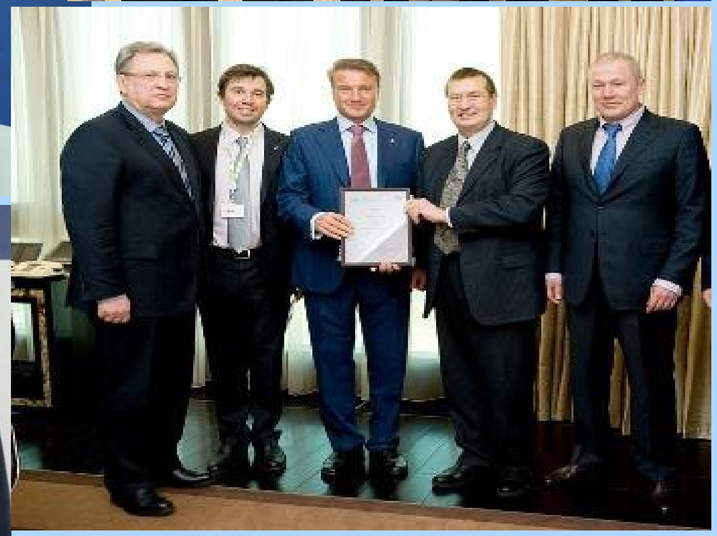
» Оценка реальной успешности и потенциальной способности субъекта осуществлять управление проектами в соответствии с согласованным набором стандартов и лучших практик

Что даёт сертификация IPMA-DELTA

- Достижение **лучших результатов** в проектах, программах и портфелях (соответствие требованиям, конкурентоспособность, удовлетворенность).
- Понимание **текущего уровня компетентности** в управлении проектами, программами и портфелями в вашей организации (оценка).
- Понимание **сильных сторон вашей организации** (передовой опыт), включая сравнение с другими организациями (бенчмаркинг).
- Понимание **областей, требующих улучшения и развития**, и можете разрабатывать необходимые для этого действия.
- Получаете **основу для стратегического направления управления проектами**, программами и портфелями в вашей организации.
- **Усиление важности управления проектами**, программами и портфелями в вашей организации.
- **Учитесь у опытных оценщиков** и укрепляете обмен информацией об управлении проектами, программами и портфелями внутри вашей организации.
- Благодаря сертификации, проведённой независимым органом, **повышается демонстрация опыта** вашей организации в области управления проектами, программами и портфелями как внутри организации, так и за её пределами. Это способствует **укреплению позиций на рынке**.

Ключевые субъекты сертификации

TOP-менеджмент компании, руководство Офиса управления проектами, Руководители проектов, программ, портфелей



Ведущий асессор и со-асессоры

Товб Александр Самуилович
Президент СОВНЕТ Первый Международный Асессор

Полковников Алексей Владимирович
Председатель правления СОВНЕТ Международный Асессор

Джапаридзе Натела робизоновна
Асессор СОВНЕТ

Щетинин Андрей Иванович Асессор СОВНЕТ

Дельта-менеджер

Власенко Елена Ивановна

Медведев Дмитрий Викторович
Директор СОВНЕТ-Серт

Стандарт ОСВ - модель организационной компетентности в области управления проектом

ИНТЕРВЬЮИРОВАНИЕ

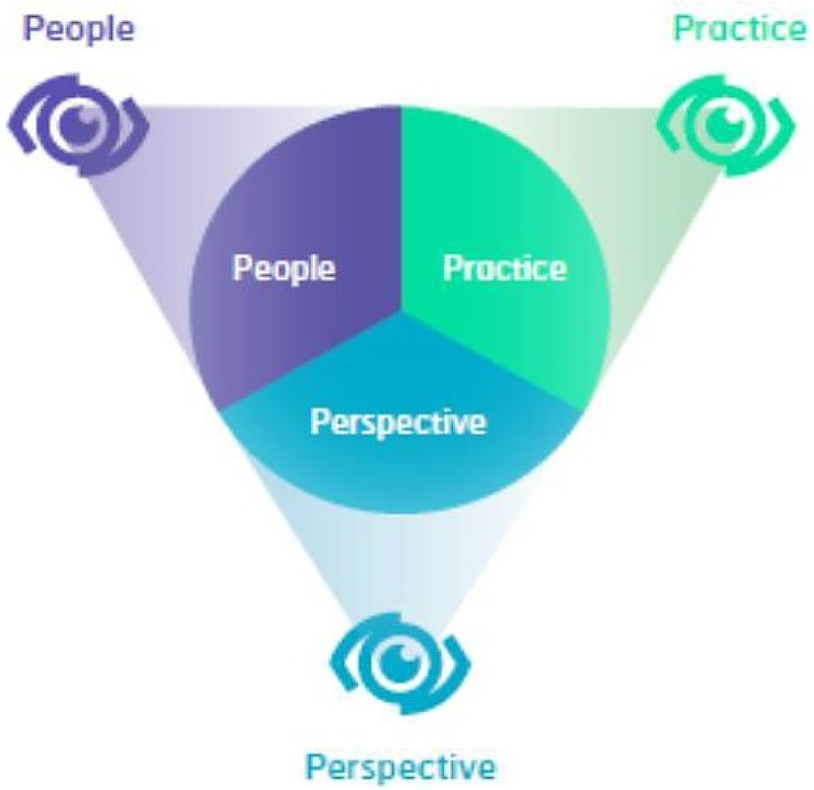
Модуль O (Organisation)
Компетентность организации в проектной деятельности IPMA Organisational Competence Baseline (OCB1.0)

Модуль I (Individuals)
Компетентность участников проектной деятельности IPMA Competence Baseline (ICB4.1)

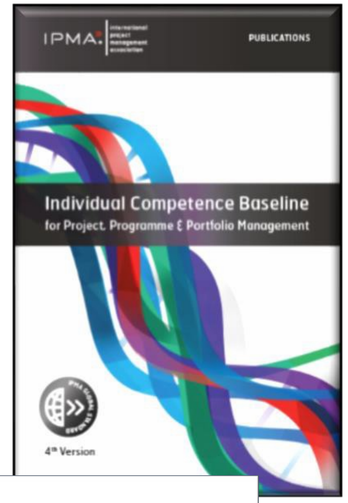
Модуль P (Projects)
Применение проектного управления и результаты в выбранных проектах или программах IPMA PEA Model

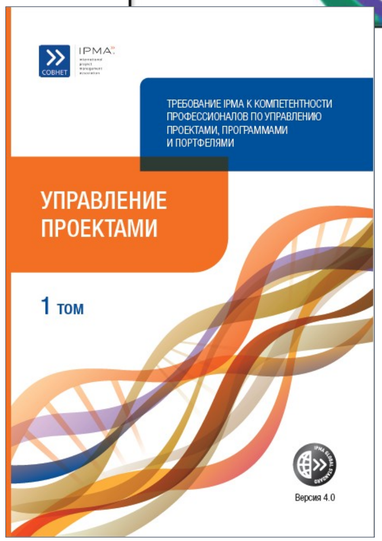
АНКЕТИРОВАНИЕ

Модуль «И» Индивидуальная компетентность



- **13 технических (Practice)** элементов компетентности, относящихся к содержанию проектного менеджмента, над которым работают специалисты;
- **10 поведенческих (People)** элементов компетентности, относящихся к личным качествам и межличностным отношениям профессионалов и группам участвующих в проектах, программах и портфелях;
- **5 контекстуальных (Perspective)** элементов компетентности, относящихся к взаимодействию проектной команды, постоянной организации и внешнего окружения в контексте проектной деятельности.





Модуль П (проекты)

Блоки и критерии модели **Project Excellence Baseline**

Модуль О (организационная компетентность) в управлении проектами (IPMA ОСВ)

IPMA DELTA
UP TO THE NEXT DIMENSION»

СОВНЕТ

Модуль О организационная компетентность в управлении проектами (IPMA ОСВ)

Классы компетентности организации в проектной деятельности по IPMA Delta®

Начальный

Достижения в проектном управлении на персональном уровне. Есть отдельные лица, которые себя отлично проявляют, но показатели управления проектами, программами и портфелями не носят системного устойчивого характера.

Определенный

Есть действующие основные стандарты, структуры и процессы управления проектами, программами и портфелями, которые частично применяются в организации, на проектах задействуются компетентные люди, способные создавать прогнозируемые и контролируемые результаты.

Стандартизированный

Определены и действуют большинство стандартов, структур и процессов управления проектами, программами и портфелями, которые полномасштабно применяются в организации.

Управляемый

Есть действующие полностью определенные стандарты, структуры и процессы PP&P, которые повсеместно применяются в организации, активно развиваются и контролируется Руководством.

Оптимизируемый

Есть действующие полностью определенные стандарты, структуры и процессы PP&P, которые полностью применяются в организации, активно, контролируются Руководством и постоянно совершенствуются.

Шаги сертификации по IPMA-DELTA

IPMA DELTA
UP TO THE NEXT DIMENSION»

СОВНЕТ

01

Подача Заявки организации на сертификацию

02

Коммерческое предложение и контрактация

03

Выбор асессоров. План асессмента

04

Проведение асессмента

05

Отчёт по асессменту

06

Презентация результатов оценки
Вручение сертификата

IPMA CERTIFICATION

Certificate number [Number] [Logo of Certification Body]

Certificate

This is to certify that

[Name of certificate holder]

has attained the required class of competence to be granted

[Name of IPMA Delta® Competence Class]
IPMA Delta® Competence Class [No.]

for the Category **[Category of the organisation]**

by [Name of Certification Body]
the Certification Body of the [Name of the Member Association]

using the Regulations of [Name of CB]
based on the IPMA Organisational Competence Baseline, the IPMA Delta Regulations
as well as the IPMA Project Excellence Baseline and the IPMA Individual Competence Baseline
as validated by the International Project Management Association (IPMA®)

This certification process was conducted in the [Name of language] language.

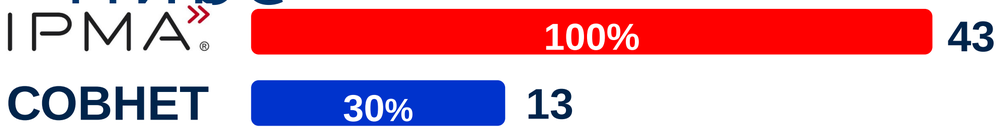
[Date of issue] [Date certification valid until]
Date of issue Certification valid until

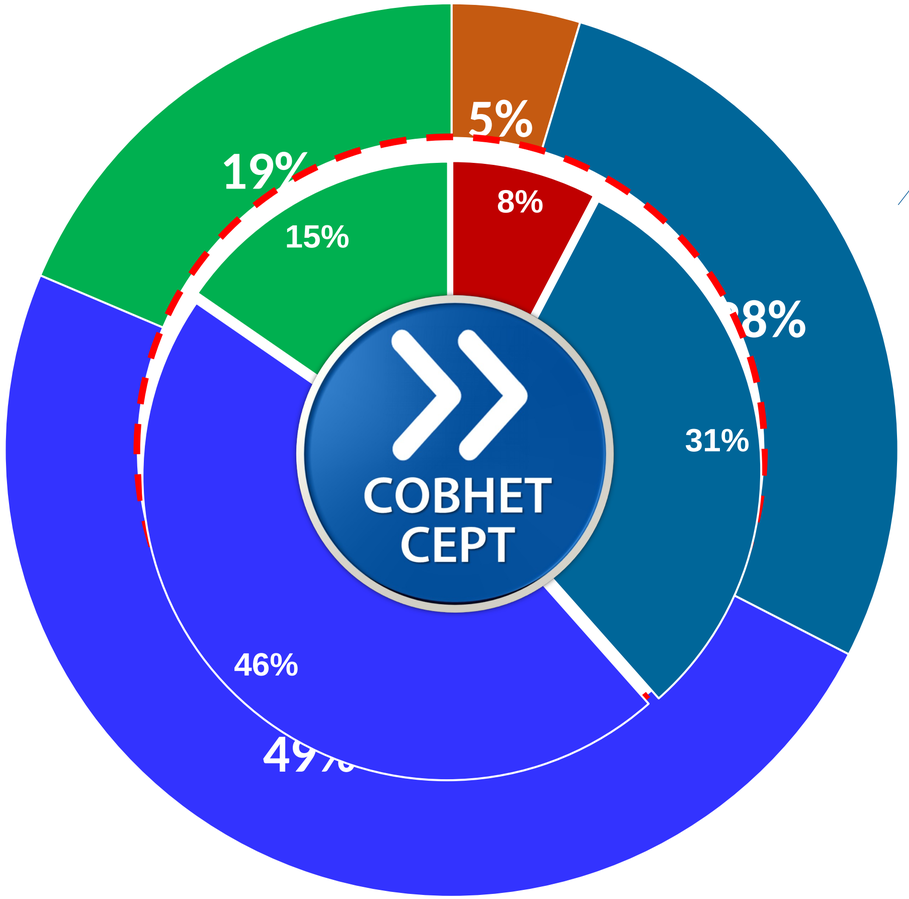
For the Certification Body IPMA international project management association For the Assessors

[Name of the signatory] [Name of the signatory]

[Insert reference to Accreditation and/or ISO Quality Certification if appropriate]

IPMA-DELTA сертификации в России и в мире





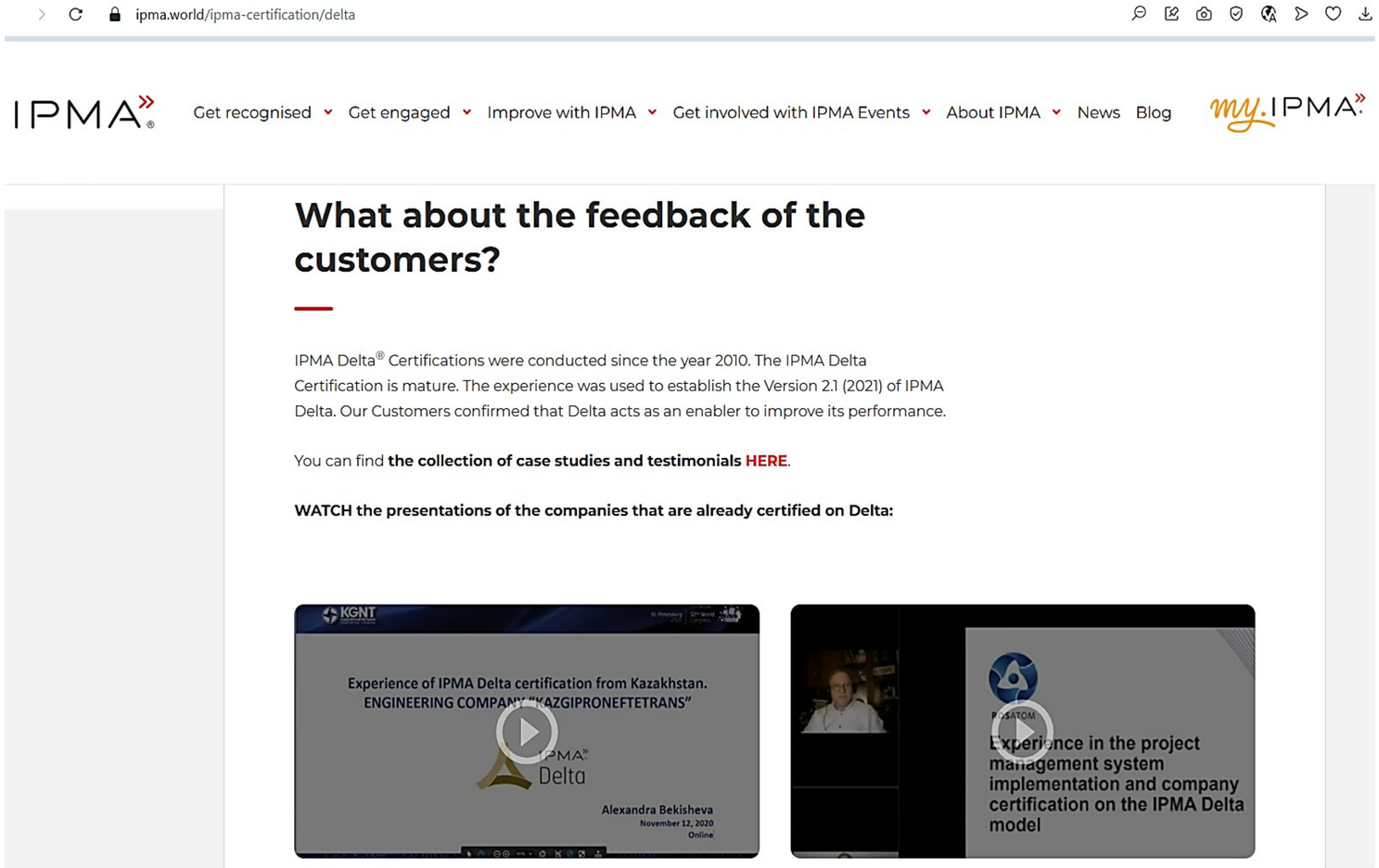
СОВНЕТ-Серт : 13 сертификаций за 13 лет

IPMA DELTA
UP TO THE NEXT DIMENSION

1. ИТ Блок Сбербанк РФ, декабрь 2010, класс 2, Large and Complex.
2. Екатеринбургская Электросетевая Компания, апрель 2012, класс 2, Standard.
3. Нижнетагильский Завод Металлоконструкций, июнь 2012, класс 2, Standard.
4. Компания ТНК-ВР, октябрь 2012, класс 1, Large and Complex.
5. АО ИК НИАЭП (АСЭ – ИД ГК РОСАТОМ)", апрель 2016, класс 3, Complex.
6. АО ИК АСЭ (АО ИК НИАЭП – ИД ГК РОСАТОМ), май 2018 г., класс 4, Complex.
7. АО Русатом Оверсиз (РАОС), апрель 2018, класс 3, Complex.
8. АО "Атомэнергомаш", ноябрь 2020, класс 3, Complex.
9. АО Русатом Оверсиз (РАОС), апрель 2021, класс 4, Complex.
10. АО ГСПИ (РАОС ГК РОСАТОМ), июнь 2021, класс 3, Complex.
11. ДУП АО «КОНСИСТ-ОПЕРАТОР СВЯЗИ», декабрь 2021, класс 2, Medium
12. АО «ТВЭЛ», март 2023, класс 3, Complex
13. ДУП АО «КОНСИСТ-ОПЕРАТОР СВЯЗИ», декабрь 2023, класс 3, Medium

Методологическое развитие в IPMA

- COBHET является методологическим лидером IPMA в сертификации по модели IPMA Delta, и проводит бенчмаркинг и повышение уровня международных асессоров в проведении оценки.
- В 2022 году COBHET-CEPT первым в IPMA успешно прошёл валидацию по проведению сертификации IPMA Delta.



СОВНЕТ

IPMA
international
project
management
association

sovnet.ru ipma.world

Спасибо за внимание !

dmedvedev@sovnet.ru
+7 950 365 15 49