



ICPM 2017 PRE-DAY, 4 декабря

09.00 – 10.00 Регистрация участников. Приветственный кофе
 10.00 – Начало ICPM 2017 PRE-DAY

СЕРИЯ МАСТЕР-КЛАССОВ ОТ ТОП РМ ЭКСПЕРТОВ

10.00 – 15.00 Personal development stream	10.00 – 15.00 Organizational stream
Зал А	Зал Б
10.00 – 13.30 Когнитивные искажения при принятии решений. Почему мы делаем не то, что нужно?	10.00-13.30 От слов к делу. Практическое руководство по организации взаимодействия со стейкхолдерами Как эффективно управлять взаимоотношениями со стейкхолдерами Приемы психологического воздействия на поставщиков с целью достижения желаемого результата Актуальные способы победы в переговорах Мастерство нахождения компромиссных (win-win) решений Наиболее эффективные способы разрешения конфликтных ситуаций Преодоления психологических барьеров, мешающих дальнейшему сотрудничеству Ведущий: Владислав Утенин, Бизнес-тренер, генеральный директор Компании «Эффективные технологии управления»
11.30 – 12.00 Coffee-break, networking	
13.30 – 14.30 Lunch, networking	
14.30 – 18.00 Увязка Hard&Soft. Практикум использования проектных инструментов В российской практике использование проектных инструментов приходится постоянно «пробивать» и «продавливать». Их применение сталкивается с вязким сопротивлением – скрытым пассивным, а иногда и открыто агрессивным. Хорошо	14.30 – 18.00 Лидерство или как зажечь сердца? Являетесь ли вы руководителем или лидером проекта? Почему бы не быть и тем и другим? Выгорание команды: как распознать и предотвратить?

<p>известные, детально описанные в книгах и отработанные на тренингах инструменты при столкновении с человеческим фактором дают сбой. На мастер классе мы рассмотрим конкретные приемы работы возражениями, критикой и конфликтами в увязке с проектными инструментами. Разберемся как беречь нервы и здоровье как проектного менеджера, так и тех, кем он управляет.</p> <p>Павел Алферов, независимый эксперт по проектному управлению, управлению знаниями, дигитализации</p> <p>Дарья Масленникова, методолог учебных программ и развивающих сред. Основатель [Nasatomdele.pro] и Школы развивающих интервенций MODUS PROBUS</p>	
--	--

16.00 – 16.30 Lunch, networking

18.00 – Окончание дня мастер-классов

XII Международная конференция «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ 2017-2025: Будущее начинается сегодня»

Программа конференции

5 декабря

09.00 – 10.00 Регистрация участников. Приветственный кофе

10.00 Торжественное открытие конференции

10.00 – 11.00 ПЛЕНАРНАЯ ДИСКУССИОННАЯ ПАНЕЛЬ. Будущее начинается сегодня.

Перерождение проектного управления

Модератор: **Олег Тумасов**, главный редактор, журнал «Управление проектами»

- Тренды и перспективы развития проектного управления в мире
- Самые значимые проекты прошедшего года
- Государственные меры поддержки проектного управления в стране
- ReСтарт проектного управления

Эксперты:

Алина Гроссман, директор проектного офиса, «Сбербанк»

Александр Павлов, PhD, PMP, CPM, Prime, основатель и руководитель «Школа Управления Проектами»

Общая дискуссия и сессия знакомств: получите ответ на интересующий Вас вопрос прямо на конференции! Представьтесь и расскажите про свой проект!

11.00 – 12.00 PUBLIC TALKS. УП НЕ ПО КНИЖКЕ.

PMO breaking news

Екатерина Митина — продюсер конференции, Тел.: +7 (495) 995-80-04 доб. 1147, e-mail: e.mitina@infor-media.ru

Следите за обновлениями на сайте: <http://www.pm-conf.ru/>

*Ожидается финальное подтверждение участия. ** Спикер имеет право не предоставлять презентацию своего доклада для общего пользования.

***Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам.

Модератор: Павел Алферов, независимый эксперт по проектному управлению, управлению знаниями, дигитализации

- Живое УП: как реально живет проектное управление?
- Что-то пошло не так: когда теория рознится с практикой
- Кейсы нестандартных ситуаций и примеры выхода из них
- Проектное управление без РМО
- Как проектное управление умирает и воскресает?

12.00 – 12.30 Coffee-break, networking

12.30 – 18.00 ПАРАЛЛЕЛЬНЫЕ ПРАКТИЧЕСКИЕ ПАНЕЛИ

Зал А	Зал Б
МАСТЕРСКАЯ: ProPM без пыли	ЛАБОРАТОРИЯ КЕЙСОВ: Проектные практики 360 градусов
<p>12.30-13.30 Влияние управления изменениями на успех реализации проекта</p> <p>- Что такое управление изменениями и как оно связано с управлением проектами</p> <p>- ROI управления изменениями</p> <p>- Кто отвечает за управление изменениями</p> <p>- Каких ошибок нужно избегать при управлении изменениями</p> <p>Марина Починок, ведущий консультант по управлению персоналом и управлению изменениями, эксперт по HR Международного Олимпийского Комитета, коуч руководителей и команд, бизнес-тренер, доцент кафедры психоанализа и бизнес-консультирования НИУ ВШЭ</p>	<p>12.30-13.00 Запуск Клуба РП с целью повышения проектной культуры в компании, вовлечения сотрудников, создания площадки для неформального общения руководителей проектов и продуктов</p> <p>Сабина Раимова, директор центрального проектного офиса, «Группа Кронштадт»</p> <p>13.00-13.30 Финансы в УП</p> <p>- Проектное финансирование</p> <p>- Предварительное планирование и проработка проектов</p> <p>-Ценообразование: применяемые практики в проектах</p> <p>- Управление стоимостью проекта</p>
13.30 – 14.30 Lunch, networking	
14.30 – 18.00 ПРОДОЛЖЕНИЕ: ProPM без пыли	14.30 – 18.00 ПРОДОЛЖЕНИЕ. Проектные практики 360 градусов
<p>14.30 -15.00 Центральный офис по реализации проекта</p> <p>Александр Кутузов, генеральный директор, PM Expert</p> <p>15.00-15.30 «Невидимая материя» проектного управления – национальная и корпоративная культура. Сильное vs. слабое звено: влияние культуры на проектное управление</p> <p>Алина Гроссман, директор проектного офиса, «Сбербанк»</p>	<p>14.30-15.00 Система календарно-сетевое планирования и мониторинга реализации проектов. Использование Dash Board и Smart Board в строительстве. Опыт использования инструментов проектного управления в компании Vi-Group – лидера* строительной отрасли Казахстана</p> <p>(*- по версии National Business и данным отраслевого обзора строительного сектора рэнкинга крупнейших компаний Казахстана NB500 2016)</p> <p>Тимур Искаков, руководитель группы Project корпоративного центра компании Vi-Group</p>

<p>15.30-16.00 Роль ПМа в команде</p> <ul style="list-style-type: none"> - Привычное понимание роли менеджера проектов (суппорт или лидер?) - Основные задачи ПМа (работа с заказчиком, командой, документацией, поддержание боевого духа) - Основные проблемы в работе (конфликты, изменение сроков и/или скоупа проекта, перераспределение ресурсов) - Развитие и рост как профессионала <p>Максим Зимнухов, Product Manager, Enterprise PMO, Wargaming</p> <p>16.30 Управление рисками в проекте</p> <ul style="list-style-type: none"> - Механизмы достоверности оценки вероятности риска - Инструменты увязки рисков, формирование и прогнозирование сетей рисков 	<p>15.00-15.30 Практика управления проектами на нефтегазодобывающих предприятиях Представитель компании PM Expert</p> <p>15.30-16.00 Реализация стратегических проектов в условиях изменений на примере проектов Блока розничного бизнеса ПАО «Интер РАО» Денис Кириенко, директор по управлению проектами, Блок розничного бизнеса «Интер РАО»</p> <p>16.00-16.30 Интеграция инвестиционного актива (результата проекта) в среду предприятия</p> <ul style="list-style-type: none"> - Проблематика: вопросы передачи и эффективного освоения продукта/результатов инвестиционного проекта Заказчиком проекта (например, цехом) - Проблемы, с которыми сталкиваемся при интеграции актива в среду предприятия - Решения, которые используются компанией - Способы и методы интеграции (план интеграции, организационный проект по интеграции, механизмы целеполагания руководителей) и т.п. <p>Денис Филичев, директор по инвестициям и новым проектам АО «ОМК»</p>
<p>16.30 – 17.00 Coffee-break, networking</p>	
<p>17.00-18.30 СПЕЦИАЛЬНАЯ ПРАКТИЧЕСКАЯ ПАНЕЛЬ: Реализация проектов и овладение искусством Agile</p> <p>Модератор: Михаил Софонов, P2M, PMP, руководитель центра обучения управлению комплексными проектами, «Софонов и партнеры»</p> <ul style="list-style-type: none"> - Какие подходы в Agile наиболее популярны в 2017 году? - Сложности при внедрении подхода Scrum в компаниях, не занимающихся информационными технологиями - Основные процессы при работе по Scrum - Планирование спринта - В чем секрет гибких подходов к управлению проектами? - Как скрестить ежа и ужа? Использование PMBoK и scrum в одном проекте - Lean-проектирование: о чем мы забываем? 	<p>17.00-17.30 Управление проектами Post Merger Integration: практика Группы ВТБ</p> <ul style="list-style-type: none"> - Специфика и структура проектов PMI; - Основные стратегические развилки при реализации проектов PMI: цели интеграции, скорость интеграции, глубина интеграции; - Организационная структура управления проектами интеграции; - Возможные модели организационной интеграции компаний: полная интеграция vs «компания в компании»; - Факторы успеха при реализации проектов PMI: современный академический взгляд и практика Группы ВТБ; - Модели работы и роль проектного офиса PMI: выделенная экспертиза или общекорпоративный проектный офис <p>Александр Орлов, вице-президент, директор Центра управления проектами интеграции ВТБ 24 (ПАО)</p> <p>17.30-18.00 На что провоцирует проектное управление:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Внедрение проектного подхода выстраивает не формализованные отношения в компании:

	<p>приоритеты в проектах, борьбу за бюджеты, ресурсы</p> <ul style="list-style-type: none"> - Какие ожидания стейкхолдеров, как делается отчетность, есть ли реальные планы - Спорные вопросы: привлечение подрядчиков, у кого компетенции и как развивать - Нужна ли мотивация и какие рычаги управления - Применение стандартов, нужны ли долгие регламенты и процедуры - Кто прав и как принимаются решения - Как оцениваются результаты проектов - Есть ли развитие проектного управления в российских компаниях и сколько это стоит <p>Мария Романова, пост-президент московского отделения PMI</p> <p>18.00-18.30 Необходимость создания Центра компетенций при реализации ИТ-проекта Алексей Дроздов, «ИК «Сибинтек» - ИТ-интегратор ПАО «НК «Роснефть»</p>
--	---

18.30 Завершение первого дня конференции. Сюрприз от организаторов

6 декабря

9.30 – 10.00 Регистрация участников. Приветственный кофе

10.00 Открытие конференции.

10.00 – 15.30 Серия круглых столов проектного управления	10.00 – 17.00 Взгляд в будущее. Форсайт проектного управления
Зал А	Зал Б
<p>10.00-11.00 Круглый стол 1 Управление знаниями в проектах</p> <p>Денис Волков, президент профессионального сообщества, Success Insights® CIS</p> <p>Эксперты: Ольга Ножнина, профессиональный бизнес-коучер Татьяна Белова, начальник отдела проектных решений, Департамент банковского надзора, Банк России</p> <p>11.00-12.00 Круглый стол 2 Принципиальные отличия и новизна новых Стандартов PMI по управлению проектами, программами и портфелями проектов</p> <p>Модератор: Александр Павлов, PhD, PMP,</p>	<p>Футуристическая панель: специальная методика «форсайт» по выстраиванию образа будущего. По результатам, получаемым при помощи такого инструмента проектов, создаются специальные дорожные карты, которые позволяют решать вопросы формирования будущего.</p> <p>В основе: Тренды проектного управления и оценка долгосрочной перспективы. Как выстроить образ будущего? Составим прогноз вместе!</p> <p>Ведущий: Владислав Утенин, Бизнес-тренер, генеральный директор Компании «Эффективные технологии управления»</p>

5

Екатерина Митина — продюсер конференции, Тел.: +7 (495) 995-80-04 доб. 1147, e-mail: e.mitina@infor-media.ru

Следите за обновлениями на сайте: <http://www.pm-conf.ru/>

*Ожидается финальное подтверждение участия. ** Спикер имеет право не предоставлять презентацию своего доклада для общего пользования.

***Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам.

<p>СРМ, Prime, основатель и руководитель «Школа Управления Проектами» Эксперты: Олег Тумасов, главный редактор, журнал «Управление проектами»</p>	
<p>12.00 – 12.30 Coffee-break</p>	
<p>12.30-13.30 Круглый стол 3 Инструменты контроля проекта. Системы отчётности и аналитики. Вышел ли кто-то за рамки план-факта по срокам и бюджету? Как строят детализацию для разных уровней участников проектной деятельности? Механизмы оперативного управления и прогнозирования реализации проекта</p> <p>Модератор: Алексей Хрипушин, операционный директор, «Фирма «ИНТРЭК» Эксперты: Андрей Малахов, эксперт-практик в области построения Проектных офисов и управления проектами, партнер, Pmlogic Игорь Киселев, независимый эксперт</p>	<p>Футуристическая панель: продолжение</p>
<p>13.30-14.30 Lunch, networking</p>	
<p>14.30-15.30 Круглый стол 4 Применяемые схемы контрактации – три ключа, ЕРС, ЕРСМ, плюсы\минусы, практика в российских реалиях, оптимальность для различных видов проектов</p> <p>Модератор: Александр Михайлов, эксперт в области проектного и портфельного управления</p> <p>Эксперты: Александр Кутузов, генеральный директор, РМ Expert Андрей Вачегин, руководитель центра методологии проектной деятельности, БЕ «Инжиниринг», ПАО «Т Плюс» Павел Алферов, директор Центра управления проектами, Проектный офис Национальной Технологической Инициативы (НТИ)</p>	<p>Футуристическая панель: продолжение</p>
<p>15.30-16.00 Coffee-break</p>	

16.00-17.00 Mortal combat автоматизации: «Agile» feat. «Waterfall»	
Модератор: Дмитрий Серебряков , руководитель стратегических проектов B2B маркетинг, «МТС»	

17.00 – 18.00 В ГОСТЯХ У! keynote speaker

Мастер-класс на тему: Agile Portfolio

Ведущий мастер-класса:

Стив Вейк, Заместитель председателя совета директоров, Ассоциации Управления Проектами Великобритании (Association for Project Management - APM)

Признанный мировой эксперт по Управлению Освоенным Объёмом.

Ведущий ассессор по Управлению Освоенным Объёмом APMG, член основной команды авторов практического стандарта по освоенному объёму Института управления проектами PMI.

18.00 Завершение конференции