



ICPM 2017 PRE-DAY, 4 декабря

Внимание! Регистрация на ICPM 2017 PRE-DAY, 4 декабря, оформляется отдельно от основной программы конференции 5-6 декабря.

09.00 – 10.00 Регистрация участников. Приветственный кофе

10.00 Начало ICPM 2017 PRE-DAY

СЕРИЯ МАСТЕР-КЛАССОВ ОТ ТОП PM ЭКСПЕРТОВ

10.00 – 14.30 Personal development stream	10.00 – 14.30 Organizational stream
Зал Секвойя 3	Зал Секвойя 4
10.00-13.30 От слов к делу. Практическое руководство по организации взаимодействия со стейкхолдерами	10.00 – 13.30 Практическая ценность управления изменениями для управления проектами
<p>Как эффективно управлять взаимоотношениями со стейкхолдерами</p> <p>Приемы психологического воздействия на поставщиков с целью достижения желаемого результата</p> <p>Актуальные способы победы в переговорах</p> <p>Мастерство нахождения компромиссных (win-win) решений</p> <p>Наиболее эффективные способы разрешения конфликтных ситуаций</p> <p>Преодоления психологических барьеров, мешающих дальнейшему сотрудничеству</p> <p>Ведущий: Владислав Утенин, бизнес-тренер, генеральный директор Компании «Эффективные технологии управления»</p>	<p>Практическая ценность управления изменениями</p> <p>KPI управления изменениями</p> <p>Основные модели управления изменениями Prosci: Project Change Triangle, ADKAR, 3-Phase Model</p> <p>Оценка проектов участников в сравнении с лучшей практикой</p> <p>Интеграция работ и результатов управления изменениями в управление проектами</p> <p>Ведущий: Юрий Проскурня, генеральный директор and Change Russia & CIS (представляет Prosci в России и Казахстане)</p>
11.30 – 12.00 Coffee-break, networking	

13.30 – 14.30 Lunch, networking	
Зал Секвойя 3	Зал Секвойя 4
14.30 – 18.00 Лидерство или как зажечь сердца?	14.30 – 18.00 Увязка Hard&Soft. Практикум использования проектных инструментов
<p>Цель мастер-класса: откройте дверь, чтобы начать свой жизненный путь, превратив себя в скромного лидера (или: начинайте расти!)</p> <p>Теория и практика: Что такое лидерство для руководителей проектов Эмоциональный интеллект (самосознание, эмоциональный контроль, эмпатия, влияние) Роль ценностей и этики (целостность, честность и другие характеристики лидера, принципы принятия этических решений) Следующие шаги</p> <p>Ведущий: Томас Валента, PgMP, PMP, PMI Fellow</p>	<p>В российской практике использование проектных инструментов приходится постоянно «пробивать» и «продавливать». Их применение сталкивается с вязким сопротивлением – скрытым пассивным, а иногда и открыто агрессивным. Хорошо известные, детально описанные в книгах и отработанные на тренингах инструменты при столкновении с человеческим фактором дают сбой. На мастер-классе мы рассмотрим конкретные приемы работы с возражениями, критикой и конфликтами в увязке с проектными инструментами. Разберемся как беречь нервы и здоровье как проектного менеджера, так и тех, кем он управляет.</p> <p>Ведущие: Павел Алферов, независимый эксперт по проектному управлению, управлению знаниями, дигитализации Дарья Масленникова, методолог учебных программ и развивающих сред. Основатель [Nasatomdele.pro] и Школы развивающих интервенций MODUS PROBUS</p>
16.00 – 16.30 Coffee-break, networking	

18.00 Окончание дня мастер-классов.



Программа конференции

5 декабря

09.00 – 10.00 Регистрация участников. Приветственный кофе
10.00 Торжественное открытие конференции.

Приветственное слово Андрея Слепнева, заместителя Руководителя Аппарата Правительства РФ. – директора Департамента проектной деятельности Правительства РФ.

10.00 – 11.00 ПЛЕНАРНАЯ ДИСКУССИОННАЯ ПАНЕЛЬ. Будущее начинается сегодня.

Перерождение проектного управления

Зал Секвойя 1,2,3

Модератор: **Олег Тумасов**, главный редактор, журнал «Управление проектами»

Вопросы к обсуждению:

- Тренды и перспективы развития проектного управления в мире
- Самые значимые проекты прошедшего года
- Государственные меры поддержки проектного управления в стране
- ReСтарт проектного управления

Эксперты:

Андрей Бадин, заместитель директора Департамента проектной деятельности Правительства РФ.

Сабина Раимова, директор центрального проектного офиса, «Группа Кронштадт»

Томас Валента, PgMP, PMP, PMI Fellow

Олег Воронин, руководитель офиса управления проектами, «МОСТОТРЕСТ»

Алина Гроссман, советник первого заместителя Председателя Правления, «Сбербанк»

Сергей Лагошин, заместитель директор департамента проектного управления и развития персонала, МИНФИН России

Александр Николаев, советник руководителя, «Росавтодор»

Александр Павлов, PhD, PMP, CPM, Prime, основатель и руководитель, «Школа Управления Проектами»

Общая дискуссия и сессия знакомств: получите ответ на интересующий Вас вопрос прямо на конференции!

11.00 – 12.00 PUBLIC TALKS. УП НЕ ПО КНИЖКЕ.**PMO breaking news**

Зал Секвойя 1,2,3

Модератор: **Павел Алферов**, независимый эксперт по проектному управлению, управлению знаниями, дигитализации

Вопросы к обсуждению:

- Живое УП: как реально живет проектное управление?
- Что-то пошло не так: когда теория рознится с практикой
- Кейсы нестандартных ситуаций и примеры выхода из них
- Проектное управление без РМО
- Как проектное управление умирает и воскресает?

12.00 – 12.20 Coffee-break, networking

12.20 – 18.30 ПАРАЛЛЕЛЬНЫЕ ПРАКТИЧЕСКИЕ ПАНЕЛИ

МАСТЕРСКАЯ: ProPM без пыли	ЛАБОРАТОРИЯ КЕЙСОВ: Проектные практики 360 градусов
Зал Секвойя 1,2,3	Зал Секвойя 4
<p>Модераторы: Татьяна Белова, начальник отдела проектных решений, Департамент банковского надзора, Банк России Александр Павлов, PhD, PMP, CPM, Prime, основатель и руководитель «Школа Управления Проектами»</p> <p>12.20-12.50 Управление изменениями. Начиная с себя - Как клубное сообщество изменяется в организацию федерального масштаба - Почему одни сообщества «умирают», а другие живут и развиваются - Где отыскать «двигатель» изменений Вадим Овечкин, исполняющий обязанности Президента Московского отделения PMI, PMI Moscow chapter</p> <p>12.50-13.30 Причины неудач и факторы успеха проектов Алина Гроссман, независимый эксперт по проектному управлению</p>	<p>Модератор: Александр Михайлов, эксперт в области проектного и портфельного управления</p> <p>12.20-12.50 Запуск Клуба РП с целью повышения проектной культуры в компании, вовлечения сотрудников, создания площадки для неформального общения руководителей проектов и продуктов Сабина Раимова, директор центрального проектного офиса, «Группа Кронштадт»</p> <p>12.50-13.15 Лаборатория трансформации Федерального дорожного агентства Александр Николаев, советник руководителя, «Росавтодор»</p> <p>13.15-13.40 Практические инструменты управления уникальным проектом «Строительство транспортного перехода через Керченский пролив» Олег Воронин, руководитель офиса управления проектами, «МОСТОТРЕСТ»</p>
13.40 – 14.30 Lunch, networking	
14.30 – 18.30 МАСТЕРСКАЯ: ProPM без пыли	14.30 – 18.30 ПРОДОЛЖЕНИЕ. Проектные практики 360 градусов
14.30 -15.00 Как зажечь в проекте факел? Практика	14.30-14.55 Система календарно-сетевое

<p>PMС в крупном проекте</p> <ul style="list-style-type: none"> - 5 инструментов, которые максимально увеличили эффективность и обеспечили запуск проекта в сроки - Как исправить ситуацию? - С чего начать? - Какие инструменты управления проектами эффективнее всего использовать? - Как расширить узкие места? <p>Александр Кутузов, генеральный директор, РМ Expert</p> <p>Иван Смирнов, заместитель генерального директора РМ Expert, директор практики управления проектами, РМР</p> <p>15.00-15.30 Перезапуск проектного офиса. Что делать после того, как все уже сделано?</p> <p>Арсений Маслов, руководитель проектного офиса, Сеть гипермаркетов «Глобус»</p> <p>15.30-16.00 Роль ПМа в команде</p> <ul style="list-style-type: none"> - Привычное понимание роли менеджера проектов (суппорт или лидер?) - Основные задачи ПМа (работа с заказчиком, командой, документацией, поддержание боевого духа) - Основные проблемы в работе (конфликты, изменение сроков и/или скоупа проекта, перераспределение ресурсов) - Развитие и рост как профессионала <p>Максим Зимнухов, product manager, Enterprise РМО, Wargaming</p> <p>16.00-16.30 Управление удаленной командой</p> <ul style="list-style-type: none"> - В каких случаях удаленная команда предпочтительней? - Особенности удаленных команд на примерах - Часто встречающиеся проблемы при удаленной работе - На что необходимо обращать внимание при работе с удаленными сотрудниками <p>Анастасия Брюхина, директор дирекции по разработке и реализации проектов, «Технополис»</p>	<p>планирования и мониторинга реализации проектов. Использование Dash Board и Smart Board в строительстве. Опыт использования инструментов проектного управления в компании Bi-Group – лидера* строительной отрасли Казахстана</p> <p>(*- по версии National Business и данным отраслевого обзора строительного сектора рэнкинга крупнейших компаний Казахстана NB500 2016)</p> <p>Тимур Искаков, руководитель группы Project корпоративного центра, Bi-Group</p> <p>14.55-15.20 Опыт использования инструментов планирования и мониторинга в дорожном строительстве</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ключевые показатели мониторинга проектов - Управление портфелем проектов через контроль ключевых показателей проектов - Ключевые задачи планирования мониторинга для строительных подрядчиков - Технология быстрого внедрения системы календарно-сетевое планирования <p>Роман Черемисин, руководитель отдела строительных проектов, РМ Expert</p> <p>Радик Фаразутдинов, и.о. руководителя, ФКУ УПРДОР «Южный Байкал»</p> <p>15.20-15.45 Реализация стратегических проектов в условиях изменений на примере проектов Блока розничного бизнеса ПАО «Интер РАО»</p> <p>Денис Кириенко, директор по управлению проектами, блок розничного бизнеса, «Интер РАО»</p> <p>15.45-16.10 Интеграция инвестиционного актива (результата проекта) в среду предприятия</p> <ul style="list-style-type: none"> - Проблематика: вопросы передачи и эффективного освоения продукта/результатов инвестиционного проекта Заказчиком проекта (например, цехом) - Проблемы, с которыми сталкиваемся при интеграции актива в среду предприятия - Решения, которые используются компанией - Способы и методы интеграции (план интеграции, организационный проект по интеграции, механизмы целеполагания руководителей) и т.п. <p>Денис Филичев, директор по инвестициям и новым проектам, «ОМК»</p> <p>16.10-16.35 Пять инструментов для</p>
--	--

	<p>оперативного внедрения проектов в компании</p> <ul style="list-style-type: none"> - Как освободить время для стратегических проектов и развития бизнеса? - Как автоматизировать процесс управления проектами без дополнительных затрат? - Как выстроить эффективные коммуникации между участниками проекта: избавиться от хаоса, от выяснений, почему тот или иной вопрос все еще не закрыт, на чьей стороне мяч - на стороне исполнителя или постановщика задачи? - Практические инструменты по организации экологичного управления проектами с минимизацией ручного контроля и оперативного управления - Примеры реализации в крупном и среднем бизнесе - Лайфхаки: как выстроить процесс целеполагания и контроля результатов, декомпозировать цели и задачи до каждого участника, упростить сбор план-факта, свести к минимуму совещания, ручную отчетность? <p>Антон Малов, заместитель директора по технологиям, ГК «АГАТ»</p>
<p>16.35 – 17.00 Coffee-break, networking</p>	
<p>17.00-18.30 СПЕЦИАЛЬНАЯ ПРАКТИЧЕСКАЯ ПАНЕЛЬ: Реализация проектов и овладение искусством Agile</p> <p>17.00-17.25 Гибкий подход в управлении проектами: миф и реальность Ирина Марчева, СРО, дирекция проектов, М.Видео</p> <p>17.25-17.50 Agile: бизнес-трансформация и роль проектного офиса в гибкой среде</p> <ul style="list-style-type: none"> - Какая методология наилучшим образом покрывает бизнес-потребности? - А если речь о гибких программах проектов? - Как проектный офис «встроится» в новую среду и что предложит гибкой компании? - Адаптивность проектного офиса - Переориентация на стратегический формат. Как от гибкого ИТ можно переходить в новые области, и как проектный офис может выжить сам и обеспечить бизнес-трансформацию? <p>Евгения Дмитриева, руководитель Проектной администрации, «Лаборатория Касперского»</p> <p>17.50-18.15 Scrum. Делай в два раза больше работы за половину времени Agile обычно ассоциируют со Scrum. Бытует мнение, что Scrum позволяет сделать в ДВА раза больше</p>	<p>17.00-17.25 Управление проектами Post Merger Integration: практика Группы «ВТБ»</p> <ul style="list-style-type: none"> - Специфика и структура проектов PMI - Основные стратегические развилки при реализации проектов PMI: цели интеграции, скорость интеграции, глубина интеграции - Организационная структура управления проектами интеграции - Возможные модели организационной интеграции компаний: полная интеграция vs «компания в компании» - Факторы успеха при реализации проектов PMI: современный академический взгляд и практика Группы ВТБ - Модели работы и роль проектного офиса PMI: выделенная экспертиза или общекорпоративный проектный офис <p>Александр Орлов, вице-президент, директор Центра управления проектами интеграции, «ВТБ 24»</p> <p>17.25-17.50 Компетентностная платформа. Кому и зачем она нужна</p> <ul style="list-style-type: none"> - Современные решения: от системы сертификации к системе компетентностной платформы

<p>работы за ПОЛОВИНУ времени. Многие воспринимают Scrum как методологию управления проектами, другие считают, что это серебряная пуля, которая позволяет добиться прорывных результатов. Но так ли это? Что же на самом деле позволяет сделать Scrum?</p> <p>Сергей Медведев, Agile Coach в DostaЕвский, Professional Scrum Master</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Ключевые тренды современных образовательных технологий - Как сделать полезную платформу - Существующие карты компетенций - Возможности расширения модели компетенций с учетом отраслевой и корпоративной специфики - Ключевые участники процесса развития компетенций и их требования к современной компетентностной платформе. (По итогам мозгового штурма в АЦ среди представителей государственного и коммерческого сектора, Вузов, ассоциаций проектного управления в России) <p>Юрий Ким, генеральный директор Автономной Некоммерческой Организации «Центр оценки и развития проектного управления» (АНО «ЦОРПУ»)</p>
--	--

18.20 Завершение первого дня конференции. Фуршет

6 декабря

9.30 – 10.00 Регистрация участников. Приветственный кофе

10.00 Открытие конференции.

10.00 – 15.30 Взгляд в будущее. Форсайт проектного управления	10.00 – 15.30 Серия круглых столов проектного управления
Зал Секвойя 1,2,3	Зал Секвойя 4
<p>Футуристическая панель: специальная методика «форсайт» по выстраиванию образа будущего. Составим прогноз вместе!</p> <p>Цель форсайт-сессии: сформировать представление о вызовах и возможностях ближайших 10 лет для управления проектами в России, определить перспективные продукты и услуги в области управления проектами</p> <p>Структура панели:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Групповое исследование «Управление проектами в России: наше прошлое, настоящее и будущее» - Вызовы управлению проектами: тренды 2017-2025 гг. - Перспективные продукты, услуги и общественные инициативы ICPM в области 	<p>10.00-11.00 Круглый стол 1. Управление знаниями в проектах</p> <p>Модератор: Денис Волков, президент профессионального сообщества, Success Insights® CIS</p> <p>Эксперты:</p> <p>Татьяна Белова, начальник отдела проектных решений, Департамент банковского надзора, Банк России</p> <p>Ксения Хомутичкина, IPMA Level D, PME, тренер, руководитель блока учебных программ, PM Expert</p> <p>Владимир Баронов, начальник отдела сопровождения системы управления знаниями, «ЛУКОЙЛ-Инжиниринг»</p>

<p>управления проектами - Подведение итогов форсайт-сессии: памятка руководителя проекта</p> <p>Ведущий: Тимофей Нестик, фасилитатор, консультант по организационному развитию, член Международной ассоциации фасилитаторов (IAF), Международной ассоциации прикладной психологии (IAAP). Доктор психологических наук, заведующий лабораторией социальной и экономической психологии Института психологии РАН, профессор РАН, член НКС ФАНО.</p> <p>Эксперт в области формирования коллективного образа будущего, управления изменениями, корпоративной культуры, развития управленческих команд, управления знаниями и корпоративного форсайта</p>	<p>11.00-12.00 Круглый стол 2 Принципиальные отличия и новизна новых стандартов PMI по управлению проектами, программами и портфелями проектов</p> <p>Модератор: Павел Алферов, независимый эксперт по проектному управлению, управлению знаниями, дигитализации</p> <p>Эксперты: Олег Тумасов, главный редактор, журнал «Управление проектами» Сабина Раимова, вице-президент Петербургского отделения PMI</p>
<p>12.00 – 12.30 Coffee-break</p>	
<p>Футуристическая панель: продолжение</p>	<p>12.30-13.30 Круглый стол 3 Инструменты контроля проекта.</p> <p>Системы отчётности и аналитики. Вышел ли кто-то за рамки план-факта по срокам и бюджету? Как строят детализацию для разных уровней участников проектной деятельности? Механизмы оперативного управления и прогнозирования реализации проекта</p> <p>Модератор: Алексей Хрипушин, операционный директор, «Фирма «ИНТРЭК»</p> <p>Эксперты: Андрей Малахов, эксперт-практик в области построения Проектных офисов и управления проектами, партнер, Pmlogic Игорь Киселев, директор по IT, Domino’s Pizza Алексей Дроздов, главный менеджер, «ИК «Сибинтек» - ИТ-интегратор ПАО «НК «Роснефть» Виталий Семенов, доктор физико-математических наук, профессор, Институт системного программирования РАН</p>
<p>13.30-14.30 Lunch, networking</p>	

<p>Футуристическая панель: продолжение</p>	<p>14.30-15.30 Круглый стол 4</p> <p>Применяемые схемы контрактации – три ключа, EPC, EPCM, плюсы\минусы, практика в российских реалиях, оптимальность для различных видов проектов</p> <p>Модератор: Александр Михайлов, эксперт в области проектного и портфельного управления</p> <p>Эксперты: Карина Дозорнова, генеральный директор, Take IT Андрей Вачегин, руководитель центра методологии проектной деятельности, БЕ «Инжиниринг», «Т Плюс»</p>
---	--

15.30-16.00 Coffee-break

16.00-17.00 Руководство к НЕдействию: как быстро разрушить команду, не прилагая усилий

Зал Секвойя 1,2,3

Эксперт: **Карина Дозорнова**, генеральный директор, Take IT

17.00 – 18.00 Мастер-класс: Как сделать свой портфель гибким (agile)?

Зал Секвойя 1,2,3

О чем мастер-класс:

Портфели - это современный способ объединить инициативы в области изменений для того, чтобы выработать стратегические ценности, которые требует организация. Портфель должен обеспечить идеальный угол обзора видения через стратегию для выработки изменений, синхронизировать их и повысить ценность организации. Однако, чаще всего, это нереально.

Во многих организациях не частый пересмотр бизнес-стратегии вместе с результатами ежегодных циклов бюджетирования приводит к тому, что портфели часто создаются на 6-18 месяцев раньше, чем принятие инициатив по изменению, которые они содержат, и которые трудно изменить.

Планирование портфеля сфокусировано на двух вопросах: *когда* и *какие* запланированные инициативы по изменению намечены на начало и конец, исходя из прогнозов, которые редко бывают больше, чем «интуитивными» и основаны на предположениях.

Портфельная отчетность, как правило, сосредоточена на выявлении отклонения от графика и бюджета, игнорируя современную актуальность и ценность инициативы.

В крайних случаях это приводит к выполнению работы, которая «включена в план», даже если есть более сильный инвестиционный случай для выполнения чего-то другого или, что еще хуже, нет разумного объяснения для работы, что возможно, вызвано сдвигом на рынке, в котором находится организация.

Портфели Agile обеспечивают возможность вносить изменения, обусловленные переменными обстоятельствами. Прозрачность, которую обеспечивает Agile, предоставляет честную отчетность, которая, в свою очередь, помогает предотвратить сбои и позволяет принимать обоснованные решения на основе актуальной и точной информации.

Ведущий мастер-класса:

Стив Вейк признанный мировой эксперт по Управлению Освоенным Объёмом.

Заместитель председателя совета директоров Ассоциации Управления Проектами Великобритании (Association for Project Management - APM). Ведущий ассессор по Управлению Освоенным Объёмом APMG, член основной команды авторов практического стандарта по освоенному объёму Института управления проектами PMI.

18.00 Завершение конференции.