



XI МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ 2016

5-6 декабря 2016 г., Swissôtel Conference Centre

Программа конференции

Первый день, 5 декабря

09.00 – 10.00 Регистрация участников. Приветственный кофе
10.00 Торжественное открытие конференции.

10.00-10.20 Приветственное слово специальных гостей конференции

АНДРЕЙ СЛЕПНЕВ, заместитель руководителя Аппарата Правительства Российской Федерации - директор Департамента проектной деятельности Правительства Российской Федерации

10.20 – 11.10 ПЛЕНАРНАЯ ДИСКУССИОННАЯ ПАНЕЛЬ: Новеллы проектного управления в России

Модератор: **ПАВЕЛ АЛФЕРОВ**, директор Центра управления проектами, Проектный офис Национальной Технологической Инициативы (НТИ)

Со-модератор: **ДАРЬЯ МАСЛЕННИКОВА**, методолог учебных программ и развивающих сред. Основатель [Nasatomdele.pro] и Школы развивающих интервенций MODUS PROBUS

Вопрос к обсуждению:

- Макроэкономические прогнозы на 2017 год. Влияние на отрасль проектного управления
- Тренды и перспективы развития проектного управления в мире
- Самые значимые проекты прошедшего года. Государственные меры по поддержке проектного управления в стране

Эксперты:

АНДРЕЙ БАДИН, заместитель директора департамента проектной деятельности, Правительство Российской Федерации

ОЛЕГ БИЛЕВ, директор Центра проектного менеджмента РАНХиГС

ЕВГЕНИЙ БУМАГИН, президент петербургского отделения PMI, руководитель Центрального Проектного офиса Правительства Ленинградской области

ИЛЬЯ ВИНОКУРОВ, начальник Управления проектного менеджмента в государственном секторе, Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации

АНДРЕЙ ГАЛКИН, заместитель директора Департамента стратегического развития и инноваций, руководитель проектного офиса Минэкономразвития России

ВЛАДИМИР ПАСТУХОВ, генеральный директор ФБУ «Российское технологическое агентство»

ПАВЕЛ ШЕСТОПАЛОВ, Доцент Высшей школы государственного управления РАНХиГС при Президенте Российской Федерации

Общая дискуссия и сессия знакомств: получите ответ на интересующий Вас вопрос прямо на конференции! Представьтесь и расскажите про свой проект!

11.10 – 11.40 Интервью на сцене «УП глазами топ-менеджмента. «Проектное управление как инструмент развития». В гостях у конференции специальный гость

Респондент: **ДМИТРИЙ ШКОЛЬНЫЙ**, заместитель генерального директора по развитию, АО «Научно-производственная корпорация «Уралвагонзавод» имени Ф.Э. Дзержинского»
 Модератор: **АЛЕКСАНДР ПАВЛОВ**, PhD, PMP, CPM, Prime, основатель и руководитель «Школа Управления Проектами»

11.40 – 12.10 Доклад международного гостя конференции: Новый РМВок

- Главные изменения в РМВОК
 - Роль руководителя проекта
 - Тренды и перспективные практики
 - Управление проектами в адаптированной среде, с использованием Agile подхода
- ДЭВИД ХИЛЛСОН**, директор, Risk Doctor & Partners

12.10 – 12.30 Перерыв на кофе

12.30 – 18.10 ПАРАЛЛЕЛЬНЫЕ ПРАКТИЧЕСКИЕ ПАНЕЛИ

Зал Бальный А	Зал Бальный Б
Кратко о важном	Тонкости проектного управления
Модератор сессии: МИХАИЛ СОФОНОВ , P2M, PMP, «Софонов и партнеры»	Модераторы сессии: ОЛЕГ ТУМАСОВ , главный редактор, журнал «Управление проектами» ТАТЬЯНА БЕЛОВА , начальник отдела проектных решений, Департамент банковского надзора, Банк России
12.30 – 13.00 Национальные профессиональные стандарты в сфере проектного управления: - Необходимо ли стандартизировать уровень подготовки специалистов в сфере проектного управления? - Какие инструменты помогут оценить компетенции специалиста в сфере УП? - Как будет применяться стандарт и что ждет уже состоявшихся специалистов и специалистов, только входящих в профессию - Планы по развитию системы национальных профессиональных стандартов в сфере проектного управления АЛЕКСАНДР ТОВБ , председатель правления, Ассоциация COBHET	12.30 – 13.00 Опыт построения системы управления проектами в Банке России: - Портфель проектов Банка России - Развитие системы управления проектами в Банке России - Взаимосвязь проектного и процессного управления - Факторы успеха проектного управления СВЕТЛАНА ИВАНОВА , заместитель директора Департамента финансовых технологий, проектов и организации процессов, «Банк России»

<p>13.00 – 13.30 Национальная сертификация специалистов в области управления проектами. Подходы, практика, цели.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Как сделать так, чтобы проектные команды работали синхронно? - Как повысить вероятность успеха проекта? - Как синхронизировать работу разноплановых специалистов в проектных рамках и сделать их работу более эффективной? - Истоки моделей компетенций - Подходы к сертификации специалистов - Национальная система сертификации специалистов в области управления проектами ПМ СТАНДАРТ - Профилирование специалистов под системы проектной деятельности в организациях <p>ЮРИЙ КИМ, генеральный директор, Автономная Некоммерческая Организация «Центр оценки и развития проектного управления» (АНО «ЦОРПУ»)</p>	<p>13.00 – 13.30 Белгород - история успеха: результаты внедрения методов проектного управления в правительстве области и эффективность работы проектного офиса</p> <p>ИРИНА КИРИЛОВА, начальник управления проектно-аналитической и контрольно-организационной работы департамента внутренней и кадровой политики Белгородской области</p>
<p>13.30 – 14.20 Обед</p>	
<p>14.20 – 14.50 Почему нужно разогнать большинство проектных офисов</p> <p>АЛЕКСАНДР КУТУЗОВ, генеральный директор, РМ Expert</p>	<p>14.20 – 14.50 Особенности проектного управления при внедрении в государственных органах</p> <ul style="list-style-type: none"> - отношение к «Проектному Управлению» внутри организаций - возможный конфликт существующей культуры исполнения поручений с работой в «проектной матрице» - влияние существующей «властной вертикали» на проектное управление <p>АНДРЕЙ ЛЯКИН, руководитель проектного офиса Департамента экономической политики и развития города Москвы</p>
<p>14.50 – 15.20 Business Agility</p> <ul style="list-style-type: none"> - Что такое Agile в рамках всей компании в целом? - В каком бизнесе или его частях возможно применение Agile? - К каким изменениям в компании приводит Agile-трансформация? - Как изменяется организационная структура? - Какие изменения происходят в процессах производства, исследования рынка, взаимодействия с потребителем? - Какие изменения происходят в культуре людей в компании? <p>АЛЕКСЕЙ ВОРОНИН, ведущий коуч, ScrumTrek</p>	<p>14.50-15.20 Проблемы внедрения проектного управления в государственном секторе:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ретроспектива работы органов государственной власти в период зарождения в них проектного управления. - Проблемы внедрения проектного управления в государственном секторе. - Возможные пути решения существующих проблем. - «Светлое будущее»: потенциал органов государственного управления в части модернизации их деятельности с помощью проектного подхода.

	<p>ЕКАТЕРИНА ТРОХИНА, управление реализации стратегических проектов, департамент развития финансовых рынков, Банк России</p> <p>АЛЕКСАНДРА ПАТРИКЕЕВА, управление реализации стратегических проектов, департамент развития финансовых рынков, Банк России</p>
<p>15.20 – 15.50 Опыт ускорения и досрочной реализации комплексного проекта при вводе в строй сложного инженерного объекта</p> <ul style="list-style-type: none"> - Организации процессов проектирования с использованием информационного моделирования, применения BIM/PIM технологий - Организации процессов закупки и поставки с помощью электронного каталога оборудования; - Организации процессов строительства, управление работами на строительной площадке с помощью BIM технологий; - Организации единого информационного пространства всех участников проекта <p>СТЕПАН КЛЯТЕЦКИЙ, куратор ИТ-проектов и программ блока по системной инженерии и ИТ, «Атомстройэкспорт-НИАЭП»</p>	<p>15.20 – 15.50 Механизмы и инструменты управления Программой «Централизация 2.0» в ПАО «Сбербанк»:</p> <ul style="list-style-type: none"> - О Программе - Уникальные управленческие решения в программе «Централизация 2.0.» - Уроки программы <p>АЛЕКСЕЙ КОЗИЦЫН, управляющий директор, «Сбербанк России»</p>
<p>15.50-16.20 Практики построения систем проектной мотивации</p> <ul style="list-style-type: none"> - Вознаграждения в рамках проектной деятельности строятся отдельно от существующей системы мотивации компании, что является ошибкой на наш взгляд. - Внедрение проектных КПЭ и встраивание их в текущую систему мотивации компании позволяет «убить двух зайцев» - развернуть систему проектной мотивации и остаться в пределах коридора роста ФОТ. - Перечень наиболее распространенных проблем при построении системы вознаграждений по проектам поможет вам избежать ошибок. - Примеры проектного премирования в крупных операционных производственных холдингах <p>АНТОН КАЛАШНИКОВ, руководитель Центра методологии, экспертизы и контроля проектной деятельности «Интер РАО»</p>	<p>15.50 – 16.20 Внедрение информационно-аналитической системы в Федеральное Агентство Лесного Хозяйства «Рослесхоз»</p> <ul style="list-style-type: none"> - Опыт внедрения проекта Всемирного Банка - Конфликты интересов при формировании требований и особенности финансирования - Вовлеченность персонала и контрагентов - Разработка плана информатизации Рослесхоза на 2016 год и плановый период 2017-2018 годов <p>МАРИЯ РОМАНОВА, президент Московского отделения PMI</p>

<p>16.20 – 16.40 Перерыв на кофе</p> <p>16.40-17.10 Инструкция по выживанию проектного офиса: как сделать так, чтобы вас не разогнали?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Взгляд собственника: чего хочет бизнес от проектного управления и почему его ожидания не удовлетворяются? - Куда стремится мир? Как модели потребления меняют наши требования к качеству жизни? - История одного проектного офиса: от закрытия к возрождению в новом качестве - Как начать соответствовать ожиданиям бизнеса? Дорожная карта изменений <p>ДЕНИС БАЗИН, директор, управляющий партнер «Аванта Консалтинг»</p>	<p>16.40-17.10 Современные методы организации финансирования инновационных и инвестиционных проектов</p> <p>БОРИС ПАВЛОВ, руководитель Межведомственной рабочей группы по разработке национальных стандартов в области интеллектуальной собственности в кредитной организации, Генеральный директор учреждения «Дирекция федеральных целевых программ», профессор КНИТУ-КАИ</p>
<p>17.10 – 17.40 Управляемые изменения функционала и мощности проектного офиса в зависимости от состояния портфеля проектов и текущих потребностей организации:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Вопрос о том, как корректно законсервировать часть функционала проектного офиса, является актуальным (в противоположность достаточно большой базе знаний о том, как внедрить и развить проектный офис) - В какие моменты приходится «притормозить» развитие проектного офиса - Проблемы временного изменения обязанностей сотрудников проектного офиса (сотрудники проектного офиса в организации – как аналог стволовых клеток в организме) - Каковы качественные и количественные различия между ресурсами, необходимыми для внедрения СУП, и ее администрирования <p>АЛЕКСАНДР БУГАЕВ, к.т.н, РМР, руководитель проектного офиса компании «КомСтрин»</p>	<p>17.10 – 17.40 9 ключевых сервисов проектного офиса для руководителей «ВТБ24»:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Зачем Мы можем понадобиться Вам ? - Сервисы «Информационного бюро» - Сервисы «Проектных компетенций» - Сервисы «Кадрового актива» - Что дает нам уверенность в наших сервисных возможностях? <p>ЕЛЕНА СЕДОВА, руководитель РМО, «ВТБ24»</p>
<p>17.40 – 18.10 Передача опыта в современной среде: использование нестандартных практик для обмена опытом</p> <ul style="list-style-type: none"> - Принцип «Маслоу» в проектном управлении: первичные потребности закрыты, важно подумать о максимизации эффекта. На примере мировой практики и «Лаборатории Касперского» - Качественные тренинговые программы нужны и важны, но недостаточны; о подходе к подготовке 	<p>17.40-18.10 Практика проектного управления в компании KFC на примере международного фестиваля «KFC Футбатл»</p> <ul style="list-style-type: none"> - Подходы - Сроки - Задачи - Бюджет - Методология - Инструменты

<p>менеджеров проектов в «Лаборатории Касперского»</p> <p>- Как обеспечить обмен информацией между проектами. Почему «классические выученные уроки» могут не работать? Современные технологии для менеджеров проектов 21 века</p> <p>- Неформальные коммуникации - ключ к истинным «выученным урокам», особенно когда к управлению проектами все чаще приходит поколение Y, которое является будущим успешного внедрения управления проектами; связь накопленного опыта и результативности проектов</p> <p>ЕВГЕНИЯ ДМИТРИЕВА, руководитель Проектной администрации, «Лаборатория Касперского»</p>	<p>- Задействованные ресурсы</p> <p>ДАНА МАРТЫНОВА, Руководитель Международного Фестиваля «KFC Футбатл»</p>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

18.10 Завершение первого дня конференции. Вечерняя программа

Второй день, 6 декабря

9.00 – 9.30 Регистрация участников. Приветственный кофе

9.30 Начало второго дня конференции

9.30 – 10.30 СПЕЦИАЛЬНЫЙ МАСТЕР-КЛАСС. Выгорание команды – суть этого феномена. Как компетентные, ответственные и харизматичные руководители уничтожают команды?

Цель: в рамках мастер-класса дать руководителям проектных офисов, топ-менеджерам, ответственным за проектное управление, возможность оценить риски выгорания команды.

О чем мы?

Любая работа, связанная с высоким интеллектуальным и эмоциональным напряжением требует применения компенсаторных методов, иначе из-за монотонности нагрузки серьёзно страдает внимание, проявляются симптомы рассеянности, как минимум, или даже истощения нервной системы. Это приводит не только к болезням, что плохо, но и к ошибкам в работе, что непростительно.

Мы рассмотрим разные слагаемые этой проблемы выгорания команды, проанализируем предпосылки выгорания, разведём проблематику нересурсного состояния конкретных участников команды и выгорание самой команды. Не всегда выгорание команды связано с работой на износ.

В формате интерактивного мастер-класса мы проведем **диагностику состояния команды** по известным маркерам и разберём вопрос «Профилактика выгорания команды (первичная, вторичная и третичная)».

На мастер-классе мы разберём:

- Маркеры выгорания команды
- Мы проработаем в группах вопрос тонкой грани между высокой вовлечённостью и работой на износ
- Компенсаторные методы в первичной, вторичной и третичной профилактике (пошаговая инструкция)
- Возможности реализации творческого потенциала сотрудников

Результат мастер-класса: Умение замечать маркеры выгорания и понимание, что предпринимать в этой связи.

КАТЕРИНА АЛФЕРОВА, партнёр [Nasatomdele.pro] и со-основатель Школы развивающих интервенций MODUS PROBUS

ДАРЬЯ МАСЛЕННИКОВА, методолог учебных программ и развивающих сред. Основатель [Nasatomdele.pro] и Школы развивающих интервенций MODUS PROBUS

Переход участников на тематические заседания

10.40– 12.00 ПЕСОЧНИЦА УП: тематические круглые столы

ВАЖНО! Не забудьте заранее выбрать тематический стол и перейти в нужный зал.

Зал «Бальный А»	Зал «Бальный Б»	Зал «Ломоносов»
<p>10.40-11.20 Круглый стол 1: «ТОП-4 Методологии управления проектами»</p> <p>Модераторы: АЛЕКСЕЙ ХРИПУШИН, операционный директор, «Фирма «ИНТРЭК» ПАВЕЛ АЛФЕРОВ, директор Центра управления проектами, Проектный офис Национальной Технологической Инициативы (НТИ)</p> <p>Вопросы к обсуждению:</p> <p>ГИБРИД: Необходим ли «гибрид» методологий для использования в среде предприятия?</p> <p>Традиционная (каскадная) методология управления проектами Методология управления проектами PRINCE2 Гибкая методология управления проектом (Agile Project Management) Методология быстрой разработки приложений (Rapid Application Development — RAD)</p>	<p>10.40-11.20 Круглый стол 2: «Внедрение проектного управления»</p> <p>Модераторы: ТАТЬЯНА БЕЛОВА, начальник отдела проектных решений, Департамент банковского надзора, Банк России ОЛЕГ ТУМАСОВ, главный редактор, журнал «Управление проектами» ОЛЬГА НОЖНИНА, профессиональный бизнес-коучер</p> <p>Вопросы к обсуждению:</p> <p>САБОТАЖ МЕТОДОЛОГИИ: В организации формально внедрена методология проектного управления, однако часть руководителей среднего звена, отвечающих за реализацию проектов и исторически имеющих тесные связи с Заказчиками, стараются избегать соблюдения внутренних процедур, мотивируя это тем, что они зарабатывают деньги, а внутренние процедуры только</p>	<p>10.40-11.20 Круглый стол 3: «Портфельное управление»</p> <p>Модераторы: АЛЕКСАНДР ПАВЛОВ, PhD, PMP, CPM, Prime, основатель и руководитель «Школа Управления Проектами» ИГОРЬ КИСЕЛЕВ, независимый эксперт</p> <p>Вопросы к обсуждению:</p> <p>Почему Портфельное Управление – пока редкость для российских компаний? Как учитывать приоритеты компонент при балансировке портфеля? Как оценить риски портфеля проектов?</p>

Рекомендации к применению и побочные эффекты	задерживают согласование и реализацию проектов. Как поступить руководству проектного офиса?	
<p>11.20 – 12.00 Круглый стол 4: «Построение и успешное функционирование проектных офисов»</p> <p>Модераторы: ПАВЕЛ АЛФЕРОВ, директор Центра управления проектами, Проектный офис Национальной Технологической Инициативы (НТИ) ОЛЕГ ТУМАСОВ, главный редактор, журнал «Управление проектами»</p> <p>Вопросы к обсуждению:</p> <p>ДОЛГОЖИТЕЛИ: Есть в России проектные офисы – «долгожители»? Практика построения проектных офисов Подходы к организации проектного офиса Возможные сложности, связанные с формированием проектных офисов Активы проектного офиса Оценка проектного офиса</p>	<p>11.20 – 12.00 Круглый стол 5: «Мотивация команды и руководителя»</p> <p>Модераторы: ТАТЬЯНА БЕЛОВА, начальник отдела проектных решений, Департамент банковского надзора, Банк России ДМИТРИЙ СЕРЕБРЯКОВ, руководитель стратегических проектов B2B маркетинг, «МТС»</p> <p>Вопросы к обсуждению:</p> <p>ПЕРЕГРУЗКА РП: Результативному РП поручают все новые проекты. В какой-то момент РП перестает справляться, по проектам начинаются проблемы. Заказчики обвиняют РП в срыве сроков, в отсутствии нацеленности на результат, руководство - в не выстроенных отношениях с Заказчиками. Как поступить РП, исключая вариант увольнения?</p>	<p>11.20 – 12.00 Круглый стол 6: «Управление рисками в проектах»</p> <p>Модераторы: АНДРЕЙ ВАЧЕГИН, руководитель центра методологии проектной деятельности, БЕ «Инжиниринг», ПАО «Т Плюс» ДЕНИС ВОЛКОВ, президент профессионального сообщества, Success Insights® CIS</p> <p>Вопросы к обсуждению:</p> <p>НЕРЕАЛЬНЫЕ СРОКИ: Заказчик в категорической форме настаивает на необходимости завершения работ в срок не более 6 месяцев, и требует разработки соответствующего устава и план-графика. Однако РП точно понимает, что выполнить работы менее чем за год нереально. Как поступить, исключая вариант уйти с проекта?</p>

Состоится в формате дискуссионных столов с командной генерацией идеи по решению заявленной проблемы. Каждый круглый стол модерировается членами экспертного совета конференции. Успеете заранее занять свое место за тематическим столом с интересующей именно вас темой. Участие по предварительной записи при регистрации на конференцию.

12.00-12.20 Перерыв на кофе

12.20 – 13.40 ПАРАЛЛЕЛЬНЫЕ ПРАКТИЧЕСКИЕ ПАНЕЛИ

Зал Бальный А	Зал Бальный Б
Кратко о важном	Тонкости проектного управления
Модератор сессии: ОЛЬГА НОЖНИНА , профессиональный бизнес-коучер	Модератор сессии: ИГОРЬ КИСЕЛЕВ , независимый эксперт

<p>12.20-12.40 Построение проектного конвейера в инжиниринговой компании</p> <ul style="list-style-type: none"> - Симбиоз проектов и процессов - Концепция управления проектами в BPM-системе - Технология проектного конвейера <p>АЛЕКСЕЙ ТРЕФИЛОВ, директор компании ELMA</p>	<p>12.20-12.40 Календарно-сетевое планирование. Выбор оптимального уровня детализации</p> <ul style="list-style-type: none"> - Как получить максимальную пользу от календарно-сетевых моделей при минимальных трудозатратах на их разработку и ведение? - Сколько уровней детализации КСМ необходимо? Какая информация должна содержаться в КСМ на каждом уровне детализации? - Как применить на практике «метод набегающей волны»? - Каковы ключевые требования к качеству КСМ различных уровней детализации? - Какие работы вообще не надо вносить в календарно-сетевые модели? <p>РОМАН ЧЕРЕМИСИН, руководитель отдела нефтегазовых проектов компании PM Expert</p>
<p>12.40-13.00 Формирование команды из бегущих кроликов или как важна база знаний по проекту, продукту в условиях шторма</p> <ul style="list-style-type: none"> - Входная информация (состояние на входе): состояние проекта, проектная команда и состояние заказчика - Анализ и сбор обратной связи от всех стейкхолдеров (проектная команда, смежные подразделения, аккаунт, продажи, проектная команда заказчика, руководство заказчика), - идентификация проблем и рисков, разработка плана стабилизации проекта - Стабилизация - формирование базы знаний как основной инструмент стабилизации (БЗ) - Результат <p>КАРИНА ДОЗОРНОВА, генеральный директор, Take IT</p>	<p>12.40-13.00 Особенности управления международными экологическими проектами Опыт проектного менеджмента: от инициализации до завершения</p> <ul style="list-style-type: none"> - «Эффект матрешки». Особенности международных экологических проектов на особо охраняемых природных территориях и объектах Всемирного природного наследия ЮНЕСКО (на примере озера Байкал) - «Рабочие лошадки». Распределение ролей между членами команды. На что следует реально рассчитывать от зарубежных партнеров? - Стейкхолдеры международного экологического проекта. Возможные конфликты, решение спорных вопросов, дипломатия, патронаж и государственная поддержка, влияние санкций - Как выстроить прочные коммуникации с мультинациональной командой? Невербальные и вербальные средства коммуникации, безопасность и конфиденциальность. Неформальные отношения в международном экологическом проекте - Работа в режиме нон-стоп или к чему должен быть готов менеджер-международник <p>ОЛЬГА УЛАНОВА, PhD, IPMA Level B, член</p>

	<p>ассоциации СОВНЕТ, координатор международных проектов ЕС-Комиссии, руководитель межрегионального центра управления проектами в Восточной Сибири, ООО «ИНЖИ Инжиниринг», г. Иркутск, уполномоченный представитель ЕРЦ «ЕВРОРОСС» в Швейцарии</p>
<p>13.00-13.20 Практика нестандартных проектов в ESET Russia</p> <ul style="list-style-type: none"> - Как искать новые идеи даже на очень консервативных сложившихся рынках - Как управлять командами, где нет субординации - Как преодолеть консервативность сотрудников и получать выгоду от контролируемого хаоса? <p>ПАВЕЛ БРАЖНИКОВ, директор департамент онлайн-продаж, ESET в России и СНГ</p>	<p>13.00-13.20 Система управления проектами геологического изучения недр МИХАИЛ ЗУЕВ, к.т.н., РМР, заместитель начальника группы управления проектами на шельфе, «РН-Шельф-Арктика»</p>
<p>13.20-13.40 Опыт организации эффективной передачи дел между членами проектной команды и между руководителями проектов на время отпуска или другого длительного отсутствия</p> <ul style="list-style-type: none"> - Как и насколько заранее планировать отпуска проектной команды и руководителей проектов, как мотивировать сотрудников планировать отпуска как можно раньше - Как работать с «неожиданными» отпусками и переносами ранее запланированных отпусков - В каком формате и как передавать дела, какие инструменты для этого использовать, как выбрать замещающего на время отсутствия - Что такое «черный отпускной блокнотик», и зачем он нужен руководителю проекта - Как оценить качество передачи дел и дать 	<p>13.20-13.40 Научный взгляд на перспективные системы планирования и управления проектами следующего поколения</p> <ul style="list-style-type: none"> - Проблемы и тенденции развития современных средств управления - Краткий ретроспективный обзор традиционных средств календарно-сетевое планирования, управления ресурсами, стоимостного анализа, управления рисками, контроля хода работ - Математические методы теории расписаний и ресурсного планирования - Графические средства планирования (диаграммы Ганта, сетевые диаграммы, диаграммы линейного планирования, графики освоенного объема и сбалансированности

<p>обратную связь сотруднику и проектной команде</p> <p>ЮЛИЯ БАЖАНОВА, PMP, руководитель проектов и программ проектов «Салым Петролеум», автор блога о проектном управлении pravlenie-proektami.ru</p>	<p>ресурсов)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Роль современных систем визуального моделирования - Набор требований к системам управления проектами следующего поколения - Перспективы создания программных систем с декларируемыми возможностями <p>ВИТАЛИЙ СЕМЕНОВ, профессор, доктор физико-математических наук заведующий отделом системной интеграции и междисциплинарных программных комплексов Института системного программирования РАН профессор факультета управления и прикладной математики МФТИ</p>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

13.40 – 14.30 Обед

14.30 – 16.30 МАСТЕРСКАЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Зал Бальный А	Зал Бальный Б
<p>14.30 – 15.30 Мастер-класс: Изменение - 360 градусов: что мы видим и что упускаем из виду?</p> <p>Цель: показать разные взгляды на изменения, и продемонстрировать что мир больше того, чем видит каждый участник изменения.</p> <p>На практике посмотрим под какими углами можно рассмотреть изменение, как его видят его участники, сверим "любимые грабли" и "слепые пятна" и поделимся возможными выходами из сложных ситуаций.</p> <p>Далее, разберем несколько кейсов из опыта, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> - как выжить между молотом и наковальней - как работать с "бабой Ягой", которая всегда против? - "бутерброд" изменений - как примирить логику, эмоции и способ реализации. <p>АЛЕКСАНДР БАШКИРОВ, независимый эксперт</p>	<p>14.30 – 15.30 Мастер-класс: Календарное планирование и моделирование</p> <p>Модель проекта — это инструмент для принятия обоснованных управленческих решений. Она должна включать все имеющиеся в проекте ограничения и отвечать на любые вопросы что если, надежно прогнозировать будущие результаты и своевременно информировать о возникающих проблемах. Руководитель проекта может полагаться на результаты расчетов и рекомендации, выдаваемые программой управления проектами, если он уверен в том, что все действительно учтено и полученные программой результаты (сроки, стоимость и т.д.) оптимальны и уж по крайней мере не хуже тех, что могли бы быть получены вручную.</p> <p>Мастер класс будет посвящен тому, как создать реалистичную модель проекта, какие задачи решают пакеты управления проектами и какие проблемы могут возникнуть у пользователей различных пакетов.</p> <p>ВЛАДИМИР ЛИБЕРЗОН, вице-президент по специальным проектам, PMP, Project Management Institute</p>
<p>Зал Бальный А 15.30-16.30 Мастер-класс: Agile: просто пиар или реальность?</p>	

- Что такое управление проектами по Agile?
- Каковы результаты проектного управления по Agile?
- Как Agile применяется в организации?

ОЛАВ МААССЕН, генеральный директор, EMEA Agile, VersionOne

16.30-17.00 Перерыв на кофе

17.00 – 18.00 Эксклюзивный доклад специального гостя конференции - международного эксперта в области проектного управления.

Maslow, Memetics and Managing Risk: Motivation matters

Зал Бальный А



ДЭВИД ХИЛЛСОН,
директор,
Risk Doctor & Partners

Все проекты подвержены риску, и эффективное управление рисками является одним из ключевых факторов проекта и успеха в бизнесе. Хорошо отработанное управление рисками - это согласованный процесс, принятые и проверенные методы. Не смотря на этот консенсус, некоторые элементы управления риском проекта по-прежнему остаются проблемой. Данный мастер-класс предоставляет собой практические решения самых сложных аспектов процесса управления рисками.

Основные темы:

- Основные понятия касающиеся неопределенности, риска, угрозы и возможности
- Перечень процессов риска
- Проблемы идентификации рисков: обнаружение и описание
- Вопрос оценки рисков: масштабы риска и подверженность риску
- Практические ответы: стратегии и тактики
- Вопросы реализации: обзоры и изменения
- Держите нос по ветру

Мастер класс включает в себя множество упражнений, позволяющие делегатам попрактиковаться в обсуждаемых темах, обеспечивая безопасную среду обучения, где приобретённые навыки развиваются до того, как Вы вернетесь на своё рабочее место.

Мастер класс предназначен для:

Любого участника проекта.

Менеджеров проектов и специалистов по рискам, которые хотят расширить свои навыки в эффективном управлении рисками

Любого стейкхолдера, заинтересованного в максимизации шансов на успех проекта

Описание мастер-класса

Вступление. Описание целей мастер-класса. Знакомство с делегатами.

Ключевые положения. Неопределенность и цели. Риск, угрозы и возможности

Риск: ключевые этапы, основные методы

Проблемы идентификации рисков: Когда риск не является таковым? Использование метаязыка. Как обнаружить риск- ключевые методы
Обеспечение полного обзора - RBS
Оценка рисков – определение масштабов
P-I Scoring
Примеры подвергания риску - WBS/RBS mapping
Практические ответы: стратегии и тактики
Использование метаязыка в оформлении ответов
Just Do It: действия, обзоры и изменения. Достаточно это сколько?
Стратегии коммуникации
Завершение мастер-класса

18.00-18.10 вопросы к эксперту

18.10 Завершение конференции.