



XIII МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ 2018

3-5 декабря 2018 г., Москва

3 декабря: PRE-DAY. Звездный практикум

4 декабря: Интенсив

5 декабря: Экспериментариум

ICPM 2018 PRE-DAY, 3 декабря

09.00 – 10.00 Регистрация участников. Приветственный кофе

10.00 Начало первой серии мастер-классов

СЕРИЯ МАСТЕР-КЛАССОВ ОТ ТОП PM ЭКСПЕРТОВ

10.00 – 13.30 Personal development stream	10.00 – 13.30 Organizational stream
Зал Секвойя 1	Зал Секвойя 2
10.00 – 13.30 Стейкхолдеры в проектах. Руководство к взаимодействию	10.00 – 13.30 Системная модель проекта. Практический подход
<p>О чем этот мастер-класс: Путь от разработки идеи проекта до достижения запланированных выгод тернист и долог. Ах, если бы идеи реализовывались в замкнутом пространстве одним человеком... Но вокруг нас всегда множество разных людей со своими интересами, образом мышления, восприятием реальности. Одно мудрое решение может продвинуть Вас вперед, а один неправильный шаг откинет далеко назад. Люди вокруг чутко реагируют на ваше эмоциональное состояние, на взгляд, на тон голоса. С кем-то вы в хороших отношениях и ощущаете поддержку. Действия других могут стать для вас неприятным</p>	<p>О чем этот мастер-класс: «Бесмысленно продолжать делать то же самое и ждать других результатов» (Альберт Эйнштейн). Практически все существующие стандарты по управлению проектами представляют проект как набор взаимосвязанных процессов, которые необходимо выстроить в соответствии с описанными рекомендациями. Но на практике это далеко не всегда получается – процессы не хотят выстраиваться, люди не хотят работать по процессам и в итоге реально работающая на проекте система управления очень далека от рекомендаций стандартов. И сам подход с описанием проекта через процессы вызывает</p>

Екатерина Митина — продюсер конференции, Тел.: +7 (495) 995-80-04, доб. 1147, e-mail: e.mitina@infor-media.ru Следите за обновлениями на сайте: www.pm-conf.ru

* Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам.

** Спикер имеет право не предоставлять презентацию своего доклада для общего пользования.

<p>сюрпризом. Но большей частью «сюрпризов» в отношениях можно управлять, если выстроить эффективную стратегию взаимодействия с заинтересованными сторонами.</p> <p>Есть несколько правил и инструментов, которые Вам помогут:</p> <ul style="list-style-type: none"> · выявить заинтересованные стороны · определить их потребности и интересы · выработать способы вовлечения · разработать план коммуникаций · использовать обратную связь для корректировки действий <p>Мы попытаемся ответить на вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> · Каковы типичные ошибки в управлении заинтересованными сторонами и их цена? · Существует ли какой-то единственно правильный подход или каждая ситуация уникальна? · Есть ли специфика коммуникаций в проекте и как выбрать подходящий коммуникативный репертуар? · Почему мы часто не придаем должного внимания управлению заинтересованными сторонами или не используем формальные инструменты? <p>Формат: небольшая теоретическая часть, практика, групповое обсуждение.</p> <p>Целевая аудитория: линейные руководители, менеджеры программ и проектов.</p> <p>Ведущая: АЛИНА ГРОССМАН, советник первого заместителя председателя правления, «Сбербанк»</p>	<p>вопросы. Ведь говорят, что описываемые через процессы операционные(функциональные) подходы не подходят для проектов и тут же предлагают описать проект в виде тех же самых процессов, только с добавлением в конец слова «проекта/в проекте».</p> <p>На мастер-классе Андрей Вачегин в партнерстве с Павлом Алферовым представит описание проекта с помощью другой модели, более подходящей для современного быстроизменяющегося мира, созданной на базе универсального управленческого цикла с применением системного подхода.</p> <p>Что вы узнаете на мастер-классе:</p> <p>ключевые положения модели и задаваемые ей основные понятия для проектной деятельности как модель позволяет успешно разрешать сложные ситуации, возникающие в управлении проектами откуда рождаются области знаний в РМВОК какие инструменты лучше всего применять в проекте</p> <p>чему необходимо учить менеджеров проектов и топ-менеджеров компаний</p> <p>как в компаниях выполняются проекты без «проектного управления»</p> <p>для чего нужны корпоративные офисы управления проектами и какое будущее их ожидает как на базе новой модели создать свой адаптированный корпоративный стандарт управления проектами</p> <p>Целевая аудитория: руководители компаний, руководители ОУП, менеджеры проектов</p> <p>Ведущие: ПАВЕЛ АЛФЕРОВ, независимый эксперт по проектному управлению, управлению знаниями, дигитализации АНДРЕЙ ВАЧЕГИН, руководитель центра методологии проектной деятельности, БЕ «Инжиниринг», «Т Плюс»</p>
11.30 – 12.00 Перерыв на кофе, обмен визитками	
13.30 – 14.30 Обед, неформальное общение	
16.00 – 16.30 Перерыв на кофе, обмен визитками	
Зал Секвойя 3	Зал Секвойя 4
14.30 – 18.00 ЧЕМПИОНАТ ПО БИЗНЕС-КОММУНИКАЦИЯМ В ПРОЕКТАХ: 100% ПРАКТИКИ НА РЕАЛЬНЫХ СИТУАЦИЯХ	14.30 – 18.00 КОМАНДООБРАЗОВАНИЕ. Практикум по управлению командой на разных этапах

Екатерина Митина — продюсер конференции, Тел.: +7 (495) 995-80-04, доб. 1147, e-mail: e.mitina@infor-media.ru Следите за обновлениями на сайте: www.pm-conf.ru

* Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам.

** Спикер имеет право не предоставлять презентацию своего доклада для общего пользования.

УЧАСТНИКОВ	проекта
<p>Формат «Чемпионат по бизнес-коммуникациям в проектах» – это исключительно практика на реальных ситуациях представителей компаний разных рынков, занятых в реализации проектов. Non-stop'ом 3 часа профессиональных коммуникаций по ситуациям, с которыми регулярно сталкиваются участники в своей реальной бизнес-жизни. Каждый «проживет» конкретные ситуации, находясь поочередно в разных ролях: менеджер проекта, внутренний клиент, независимый эксперт.</p> <p>Формат позволяет каждому участнику:</p> <ul style="list-style-type: none"> • отработать свою наиболее сложную ситуацию из профессиональной реальной жизни • увидеть варианты возможного решения собственной задачи в коммуникациях • понять типичные ошибки и глубже понять потребности и позиции внутреннего клиента; увидеть со стороны себя и своего клиента • применить на практике техники и подходы к ведению профессиональных коммуникаций переговорам, который были даны в теоретической части • провести детальный анализ и получить рекомендации по своей ситуации. <p>Общие принципы: в рамках «Чемпионата по переговорам» каждый примет участие в 6-ти разных коммуникациях. А, возможно, и больше! Каждый участник будет несколько раз находится в роли «эксперта», «менеджера проекта» и «внутреннего клиента», оценка и обратная связь будет дана каждому по конкретным критериям жесткий тайминг!</p> <p>1. Старт! Вступительная часть Особенности профессиональных коммуникаций в проектах. Принципиальная схема коммуникации и причины снижения результативности во взаимодействиях участников проекта. Причины искажения информации и возникновения недопонимания Статистика восприятия информации «Золотые» правила успешной коммуникации и типичные ошибки Модели бесконфликтной коммуникации на уровнях «участники проекта» и «руководитель проекта и Заказчик проекта» Подготовительная работа ДО коммуникации.</p>	<p>Информация готовится к публикации</p> <p>Ведущий: ДЕНИС ВОЛКОВ, старший преподаватель кафедры Управления информационными системами и программирования (Прикладной информатики в менеджменте и управления знаниями) факультета Математической экономики, статистики и информатики Российского экономического университета им. Г. В. Плеханова. Управляющий партнёр Practical Consulting Group и Point Training Group. Президент профессионального сообщества Сообщество Success Insights® CIS, объединяющего специалистов в области «управления талантами».</p>

Екатерина Митина — продюсер конференции, Тел.: +7 (495) 995-80-04, доб. 1147, e-mail: e.mitina@infor-media.ru Следите за обновлениями на сайте: www.pm-conf.ru

* Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам.

** Спикер имеет право не предоставлять презентацию своего доклада для общего пользования.

<p>Шаблон переговорной шпаргалки. Подготовка к Чемпионату: формирование перечня индикаторов для обратной связи друг другу: работа с целями, идеология вопросов, техники аргументации Правила Чемпионата и логистика участников. Система и логика оценки</p> <p>2. Чемпионат по бизнес-коммуникациям в проектах: ВСЁ ПО-НАСТОЯЩЕМУ!</p> <p>Структура Чемпионата Сбор и фиксация проблематики от каждого участника. Выбор приоритетных ситуаций каждого участника. Пример работы с ситуацией</p> <ul style="list-style-type: none"> • Формирование групп, распределение ситуаций и ролей • Время на подготовку: у каждой роли своя задача. Все – заняты! • Поочередное проведение переговоров №№1-6. Обратная связь и оценки. Решение спорных ситуаций. Внесение данных в турнирную таблицу «Чемпионата» • Формирование рейтинга участников • Финал! Публичная «схватка Лидеров» - переговоры участников, набравших максимальные баллы в своих группах. <p>Подготовка и проведение переговоров №7. Голосование – определение победителей полуфинала (по согласованным критериям)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Подведение итогов. Награждение «Чемпиона»! <p>Целевая аудитория: для тех, кто хочет повысить собственную ценность, профессиональную эффективность и увеличить свой доход. Тех, кто понимает - жизнь сегодня требует все более и более профессиональных коммуникаций, как на работе, так и дома.</p> <p>Ведущий: ВЛАДИСЛАВ УТЕНИН, бизнес–тренер, бизнес-консультант. Генеральный директор компании «Эффективные технологии управления» (Москва). Преподаватель Высшей школы бизнеса Государственного Университета Управления (Москва). Автор книги «Бизнес замедленного действия или практические решения для повышения эффективности организации».</p>	
---	--

18.00 Окончание дня мастер-классов.

Екатерина Митина — продюсер конференции, Тел.: +7 (495) 995-80-04, доб. 1147, e-mail: e.mitina@infor-media.ru Следите за обновлениями на сайте: www.pm-conf.ru

* Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам.

** Спикер имеет право не предоставлять презентацию своего доклада для общего пользования.

Программа конференции «Управление проектами 2018»

Основной день конференции, 4 декабря

09.00 – 10.00 Регистрация участников. Приветственный кофе

10.00 Торжественное открытие конференции.

10.00 – 11.00 ПЛЕНАРНАЯ ДИСКУССИОННАЯ ПАНЕЛЬ.

Мировые и российские тренды проектного управления от PM-гуру

Зал Секвойя 1,2,3

- Новости проектного управления в мире и основные тренды
- Самые значимые проекты прошедшего года
- Будущее РПО. Что ждет от него бизнес в новых условиях?
- Новеллы методологии
- Государственные меры поддержки проектного управления в стране

Общая дискуссия и сессия знакомств: получите ответ на интересующий Вас вопрос прямо на конференции!

11.00 – 12.00 ДИСКУССИОННАЯ ПАНЕЛЬ.

ФЕНИКС: ReСтарт проектного управления в организации

Зал Секвойя 1,2,3

12.00 – 12.20 Перерыв на кофе, обмен визитками

ПАРАЛЛЕЛЬНЫЕ ПРАКТИЧЕСКИЕ ПАНЕЛИ

ОСНОВНОЙ ТРЕК: Сделано в России. Как избежать проектного управления для галочки	МАСТЕРСКАЯ: Проекты в деталях. Управление ИТ-проектами	ЛАБОРАТОРИЯ: Эффективное управление инвестиционно-строительными проектами
Зал Секвойя 2	Зал Секвойя 3	Зал Секвойя 4

Екатерина Митина — продюсер конференции, Тел.: +7 (495) 995-80-04, доб. 1147, e-mail: e.mitina@infor-media.ru Следите за обновлениями на сайте: www.pm-conf.ru

* Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам.

** Спикер имеет право не предоставлять презентацию своего доклада для общего пользования.

<p>12.20 – 12.40 Пять инструментов для оперативного внедрения проектов в компании:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Как освободить время для стратегических проектов и развития бизнеса? - Как автоматизировать процесс управления проектами без дополнительных затрат? - Как выстроить эффективные коммуникации между участниками проекта: избавиться от хаоса, от выяснений, почему тот или иной вопрос все еще не закрыт, на чьей стороне мяч - на стороне исполнителя или постановщика задачи? - Практические инструменты по организации экологичного управления проектами с минимизацией ручного контроля и оперативного управления <ul style="list-style-type: none"> - Примеры реализации в крупном и среднем бизнесе - Лайфхак, как выстроить процесс целеполагания и контроля результатов, декомпозировать цели и задачи до каждого участника, упростить сбор план-факта, свести к минимуму совещания, ручную отчетность <p>ИГОРЬ ИВАНОВ, директор по технологиям, ГК АГАТ</p> <p>12.40 – 13.00 Проектный офис - центр трансформации компании</p> <ul style="list-style-type: none"> - Позвольте представиться: Проектный офис. Коротко о ПО и команде. - Управление проектами внедрились. Проектный офис запустили. Но не взлетаем. - Системные проблемы при реализации проектов и их влияние на бизнес. Накопленный опыт: знания, статистика, ретроспектива. Что можем устранить, что вне круга влияния. - Приоритезация, или кого спасать будем? - Формирование потребности в оптимизации бизнес-процессов - Управление продуктом и 	<p>12.30 – 13.00 Программа ЕФС в Сбербанке</p> <p>АЛЕКСАНДР ОЖАРОВСКИЙ, директор проектов, «Сбербанк»</p> <p>13.00 – 14.00 обед</p> <ul style="list-style-type: none"> - Какую методологию УП при реализации ИТ-проектов? - Как организовать контроль портфеля из сотен проектов? - Автоматизация бизнес-процессов: практика управления ИТ-проектами из различных секторов промышленности - Как бизнес-подразделениям и ИТ-службам находить общий язык при разработке продуктов? - При каких условиях УП невозможно без ИСУП, а при каких можно отложить автоматизацию? - Что делать, если процессы управления меняются по ходу автоматизации? - Инфраструктурные ИТ-проекты - Геймификация в управлении инновациями - Практические советы в области управления ИТ-проектами для решения тактических и стратегических задач компании - Новейшие программные разработки - Формирование портфелей и программ ИТ-проектов и управление ими для реализации ИТ-стратегии организации 	<p>12.30 – 13.00 Проект по автоматизации подготовки типовых коммерческих предложений, разработка конструктора предложения и контроль финансовых параметров предложений</p> <p>ВЯЧЕСЛАВ КУЗНЕЦОВ, директор по управлению проектами, Предприятие «Остек»</p> <p>13.00 – 14.00 обед</p> <ul style="list-style-type: none"> - Динамика и перспективы развития строительства в ближайшие годы - Анализ и управление рисками строительных проектов - Влияние современных технологий на проектное управление в строительстве (умные контракты) - Конкурентоспособная градостроительная политика - Формирование и выбор оптимальной стратегии контрактации проекта - Scrum в строительстве: практика применения - Стоимостной инжиниринг: трансформация и диджитализация - Особенности ИТ-составляющей для интеграции различных областей инвестиционно-строительных проектов - Использование методики освоенного объема: практика использования - Блеск и нищета календарно-сетевое планирования - Управление конфликтами интересов: заказчик — ген. подрядчик, проектировщик — строитель - Информационное моделирование как средство управления инвестиционно-строительными проектами - Стоимостной инжиниринг в мире больших данных (BIG DATA) 5 секретов контроля проектов Компетенции и навыки в области
--	--	--

Екатерина Митина — продюсер конференции, Тел.: +7 (495) 995-80-04, доб. 1147, e-mail: e.mitina@infor-media.ru Следите за обновлениями на сайте: www.pm-conf.ru

* Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам.

** Спикер имеет право не предоставлять презентацию своего доклада для общего пользования.

<p>управление проектом. Продукт - сердце компании. А что мы делаем для управления процессом разработки продукта?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Коротко о конфигурации продукта. Новая потребность в изменении. Новый проект трансформации. - Трансформация по любви. Вдохновить на изменения и победить, трансформировать и выжить. Анализ AS IS, курс на TO BE - Простые правила, или вместе весело менять! <p>САБИНА РАИМОВА, директор центрального проектного офиса, «Группа Кронштадт»</p> <p>13.00 – 14.00 Обед, networking</p>		<p>стоимостного инжиниринга</p>
<p>14.00 – 16.00 KEYNOTE SPEAKER. Эксклюзивный мастер-класс: Как оценить зрелость вашего РМО?</p>		

Екатерина Митина — продюсер конференции, Тел.: +7 (495) 995-80-04, доб. 1147, e-mail: e.mitina@infor-media.ru Следите за обновлениями на сайте: www.pm-conf.ru

* Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам.

** Спикер имеет право не предоставлять презентацию своего доклада для общего пользования.

АМЕРИКО ПИНТО (Americo Pinto) PMP, председатель РМО Global Alliance (Бразилия)

В конце этой сессии участники получат доступ к бесплатному инструменту, который позволит им оценить зрелость своих РМО.

РМОs уже являются повседневностью в компаниях по всему миру. Однако, хотя они были созданы, чтобы приносить реальную пользу их организациям, многие РМО долго не живут.

Задача продемонстрировать ценность и быть признанным - является частью повседневной жизни тысяч профессиональных РМО по всему миру, многие из которых являются членами нашего глобального сообщества, Глобального альянса РМО (www.pmoga.com).

На этом мастер-классе Вы узнаете о новом мышлении о РМО, а также узнаете, как оценить зрелость вашего РМО и создать планы действий для его эволюции на основе международной методологии, признанной и используемой компаниями более чем в 30 странах.

- В конце концов, что такое РМО? Узнайте, какие факторы делают ваш РМО уникальным.
- Почему бенчмаркинг не работает для РМО?
- Какова стоимость РМО? Можно ли её вычислить?
- РМО потерпел неудачу из-за отсутствия спонсорства? Узнайте, почему это миф.
- Знаете ли Вы лучший тип РМО для вашей организации?
- Agile РМО: Еще один миф или решение ваших проблем?
- РМО с учетом стейкхолдеров: лучший способ вычислить

Екатерина Митина — продюсер конференции, Тел.: +7 (495) 995-80-04, доб. 1147, e-mail: e.mitina@infor-media.ru Следите за обновлениями на сайте: www.pm-conf.ru

* Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам.

** Спикер имеет право не предоставлять презентацию своего доклада для общего пользования.

<p>ценность РМО для вашей организации.</p> <ul style="list-style-type: none"> • В чем разница между организационной зрелостью и зрелостью РМО? • Какова связь между зрелостью РМО и способностью РМО генерировать ценность? • Являются ли стратегические РМО зрелыми? Узнайте, почему это тоже миф. • Почему многие зрелые РМО также терпят неудачу? • Как измерять и развивать зрелость вашего РМО? • Реальные случаи и примеры РМО как по всему миру научились развивать его зрелость. <p>Americo Pinto, PMP, считается одним из авторитетов в теме РМО в Северной и Южной Америке, имея более чем 20-летний опыт работы в качестве консультанта, исполнительного директора, исследователя, международного спикера и автора.</p> <p>Он является председателем РМО Global Alience, профессором многих университетов в Америке и Европе и обозревателем журнала PM World.</p> <p>Он является PhD кандидатом Школы бизнеса Ренна во Франции, а в 2011 году он получил премию PMI за выдающиеся заслуги в Далласе, штат Техас, и за его вклад в разработку практики управления проектами</p>		
--	--	--

16.00 – 16.30 Перерыв на кофе, обмен визитками

16.30 – 17.00 KEYNOTE SPEAKER.

Интерактивный мастер-класс: Бизнес – гибкость. Почему организации слишком часто используют Agile только в ИТ?

Специальный гость конференции: АРИ ВАН БЕННЕКУМ, один из разработчиков Agile манифеста

Arie van Bennekum, (co-)author of the Agile Manifesto, CPF (Certified Professional Facilitator), assessor CPF

Екатерина Митина — продюсер конференции, Тел.: +7 (495) 995-80-04, доб. 1147, e-mail: e.mitina@infor-media.ru Следите за обновлениями на сайте: www.pm-conf.ru

* Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам.

** Спикер имеет право не предоставлять презентацию своего доклада для общего пользования.

Почему организации слишком часто используют Agile только в ИТ? Однако, это не приносит необходимых преимуществ на корпоративном уровне. Итак, Ари расскажет, ПОЧЕМУ нам нужна гибкость бизнеса, ЧТО на самом деле это означает и как ее достичь.

18.30 – 19.30 Завершение конференции. Вечерний фуршет

Третий день конференции, 5 декабря

09.00 – 10.00 Регистрация участников. Приветственный кофе

10.00 Торжественное открытие конференции.

10.00 – 11.30 Как научиться менять себя прежде, чем вы начнете внедрять гибкие подходы и управлять изменениями?

МАКСИМ ДОРОФЕЕВ, прокрастинатолог, специалист по продуктивности, тренер

12.00 – 18.00 ПАРАЛЛЕЛЬНЫЕ ТЕМАТИЧЕСКИЕ ТРЕКИ

ТРЕК: Гибкость по-русски. Рецепты применения гибких подходов в реальности	ТРЕК: Change-management в действии. Крупные программы трансформации
Зал Секвойя 1+2	Зал Секвойя 3+4
<p>12.00 – 13.00 Мастер-класс: Gosagile - гибкие подходы в госуправлении - мечты или реальность?</p> <p>АЛЕКСАНДР ОЖАРОВСКИЙ, со-лидер сообщества #gosagile, член РГ по применению гибких подходов в государственных проектах при Федеральном Проектном Офисе</p>	<p>12.00 – 13.00 Мастер-класс: Влияние управления изменениями на успех реализации проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Что такое управление изменениями и как оно связано с управлением проектами - ROI управления изменениями - Кто отвечает за управление изменениями - Каких ошибок нужно избегать при управлении изменениями <p>МАРИНА ПОЧИНОК, эксперт по управлению персоналом Международного Олимпийского Комитета, доцент ВШЭ, бизнес-тренер, коуч и независимый консультант</p>
13.00-14.00 Обед, неформальное общение	
<p>Продолжение трека Гибкость по-русски.</p> <p>14.00 – 14.20 Гибкие подходы в государственных проектах: истории успеха, риски, регулирование и перспективы Спикер уточняется</p> <p>14.20 – 14.40 Возможно ли применение «гибких методик» в банке? НИКОЛАЙ КНЫШ, директор, руководитель отдела управления семействами приложений,</p>	<p>Продолжение трека Change-management в действии.</p> <p>14.00 – 15.00 Тема уточняется РИММА ДЕНИСОВЕЦ, руководитель подразделения по управлению изменениями, PepsiCo</p> <p>Практические доклады: - Ключевые аспекты в управлении изменениями</p>

Екатерина Митина — продюсер конференции, Тел.: +7 (495) 995-80-04, доб. 1147, e-mail: e.mitina@infor-media.ru Следите за обновлениями на сайте: www.pm-conf.ru

* Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам.

** Спикер имеет право не предоставлять презентацию своего доклада для общего пользования.

<p>«Райффайзен Банка» СЕРГЕЙ ЩЕРБИНИН, руководитель управления стратегического развития ИТ, «Райффайзен Банка»</p> <p>14.40 – 15.00 KANBAN на молекулярном уровне: как эффективно использовать гибкие практики далеко за пределами ИТ»</p> <ul style="list-style-type: none"> - Разработку с нуля и внедрение уникальной единой информационной системы; - Создание внутреннего тренинга для сотрудников без привлечения сторонних коучей; - Создание настольной игры (по мотивам getKanban Board Game) со спецификой - Биотехнологического процесса; внедрение, популяризацию и изменение корпоративной культуры; - Ошибки, выводы и грабли, на которые довелось наступить в процессе. <p>ЛЕОНИД ЮДЕНКОВ, ведущий бизнес-аналитик, BIOCAD</p>	<p>внутри компании</p> <ul style="list-style-type: none"> - Влияние управления изменениями на успех реализации проекта - Нейронаука и управление изменениями - Коммуникации в управлении изменениями - Внутренние коммуникации при управлении изменениями
<p>15.40 – 16.00 Перерыв на кофе, обмен визитками</p>	
<p>16.00 – 18.00 Keynote speaker. Мастер-класс</p>	<p>16.00 – 18.00 Keynote speaker. Мастер-класс: Полная интеграция изменений с управлением проектами</p>
	<p>ВИСЕНТЕ ГОНСАЛВИС (Vicente Gonçalves), генеральный директор, Human Change Management Institute (Бразилия)</p> <p>На мастер-классе мы разберём ряд процессов, которые помогут в стратегическом планировании управления изменениями, интегрируя управление изменениями и управление проектами с момента начала запуска любого проекта.</p> <p>Работая в рамках этих процессов, вы приобретёте не только понимание, но и с ценные знания о стратегическом плане по управлению изменениями, разработанного на языке менеджеров проектов. Используя этот подход, основанный на «материальной» и логической деятельности, участники мастер-класса испытают чувство необходимости плана управления изменениями, который взаимосвязан с графиком проекта.</p> <p>Этот мастер-класс также объяснит практическую пользу управления изменениями для всех заинтересованных сторон и включает в себя не</p>

Екатерина Митина — продюсер конференции, Тел.: +7 (495) 995-80-04, доб. 1147, e-mail: e.mitina@infor-media.ru Следите за обновлениями на сайте: www.pm-conf.ru

* Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам.

** Спикер имеет право не предоставлять презентацию своего доклада для общего пользования.

	<p>только теорию, но и практику.</p> <p>Цели мастер-класса:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Как разработать стратегический план управления изменениями, интегрированный с планом проекта.2. Способы построения прочного партнерства между менеджерами по изменениям и менеджерами проектов3. Стратегии, объясняющие ценность управления изменениями для достижения целей проекта
--	---

18.00 Завершение конференции.

Екатерина Митина — продюсер конференции, Тел.: +7 (495) 995-80-04, доб. 1147, e-mail: e.mitina@infor-media.ru Следите за обновлениями на сайте: www.pm-conf.ru

* Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам.

** Спикер имеет право не предоставлять презентацию своего доклада для общего пользования.